

LAPORAN TAHUNAN | 2023





KANDUNGAN

TABLE OF CONTENT

3	MAKLUMAT KORPORAT <i>CORPORATE INFORMATION</i>
29	PERUTUSAN PENERUSI <i>CHAIRMAN'S STATEMENT</i>
35	PERNYATAAN KETUA PENGARAH <i>DIRECTOR GENERAL'S STATEMENT</i>
41	LAPORAN PETUNJUK PRESTASI UTAMA <i>KEY PERFORMANCE INDICATORS REPORT</i>
55	LAPORAN PRESTASI <i>PERFORMANCE REPORT</i>
101	PROJEK LEBUH RAYA DALAM PEMBINAAN <i>HIGHWAY PROJECTS UNDER CONSTRUCTION</i>
151	LAPORAN PRESTASI KEWANGAN <i>FINANCIAL PERFORMANCE REPORT</i>
155	PENYATA KEWANGAN <i>FINANCIAL STATEMENTS</i>
203	PENERBITAN GARIS PANDUAN <i>PUBLICATION OF GUIDELINES</i>
215	PERISTIWA & AKTIVITI <i>EVENTS & ACTIVITIES</i>





MAKLUMAT KORPORAT

CORPORATE INFORMATION

AKTA LEMBAGA LEBUH RAYA MALAYSIA (PEMERBADANAN) 1980

HIGHWAY AUTHORITY MALAYSIA (INCORPORATION ACT 1980)



Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM) adalah sebuah Badan Berkanun Persekutuan di bawah Kementerian Kerja Raya (KKR) yang telah ditubuhkan mengikut Undang-Undang Malaysia, Akta Lembaga Lebuhraya Malaysia (Pemerbadanan) 1980 (Akta 231). Tujuan penubuhan LLM adalah untuk menyelia dan melaksanakan reka bentuk, pembinaan, pengawalseliaan, pengendalian dan penyenggaraan lebuhraya antara bandar, mengenakan dan memungut tol, membuat kontrak dan membuat peruntukan bagi perkara yang berkaitan dengannya.

The Highway Authority Malaysia (HAM) is a Federal Statutory Body under the Ministry of Works, established in accordance with the Laws of Malaysia Act 231, Highway Authority Malaysia (Incorporation) Act 1980. The purpose of its establishment is to supervise and execute the design, construction, regulation, operation and maintenance of inter-city highways, to impose and collect tolls, to enter into contracts and to make provisions for matters related therewith.



VISI VISION



Menjadikan Lembaga Lebuhraya Malaysia bertaraf dunia dalam pembangunan, pengurusan dan kawalseliaan lebuhraya.

To be a world class organisation in highway development, management and regulatory affairs.

MISI MISSION



a

Melaksanakan pembangunan, pengurusan dan pengawalseliaan lebuhraya yang meliputi perancangan, reka bentuk, pembinaan, operasi dan penyenggaraan lebuhraya tol yang berkualiti mengikut piawaian antarabangsa;

To execute the development, management and regulation of highways including the planning, design, construction, operation and maintenance of high quality toll highways in accordance with international standards;



b

Memberikan perkhidmatan lebuhraya yang cekap, selesa dan selamat serta memenuhi kepuasan pelanggan;

To provide highway services which are efficient, comfortable and safe which can achieve customer satisfaction;



c

Memastikan keperluan sosial dan alam sekitar dipenuhi; dan

To ensure social and environmental needs are fulfilled; and



d

Menjadi pakar rujuk dalam pembangunan dan pengurusan lebuhraya tol.

To be an expert referral organisation in the development and management of toll highways.

OBJEKTIF OBJECTIVE

- a) Untuk merancang, merekabentuk, memaju, mengendali dan menyelenggara rangkaian lebuh raya yang moden serta lengkap dengan segala kemudahan dan keperluan bagi:-

To plan, design, develop, manage and maintain a network of modern highways equipped with sufficient facilities for the purpose of:-

i.

mengadakan suatu sistem pengangkutan jalan raya yang cepat, selamat dan cekap untuk negara secara keseluruhannya;
providing a fast, safe and efficient road transportation system on a national scale;

ii.

menghubungkan ke semua pekan utama yang sedia ada serta kawasan yang mempunyai potensi pembangunan ekonomi, budaya dan sosial serta perpaduan negara; dan
connecting with all existing major towns and areas with the potential for economic, cultural and social development, as well as national unity; and

iii.

membolehkan suatu sistem pengangkutan jalan raya awam antara bandar yang berkesan diadakan di seluruh negara.
enabling an effective inter-city public road transportation system throughout the country.



- b) Untuk melatih kakitangan dan seterusnya memajukan kepakaran mereka dalam semua aspek yang berkaitan dengan pembangunan, pengendalian dan penyelenggaraan lebuh raya.

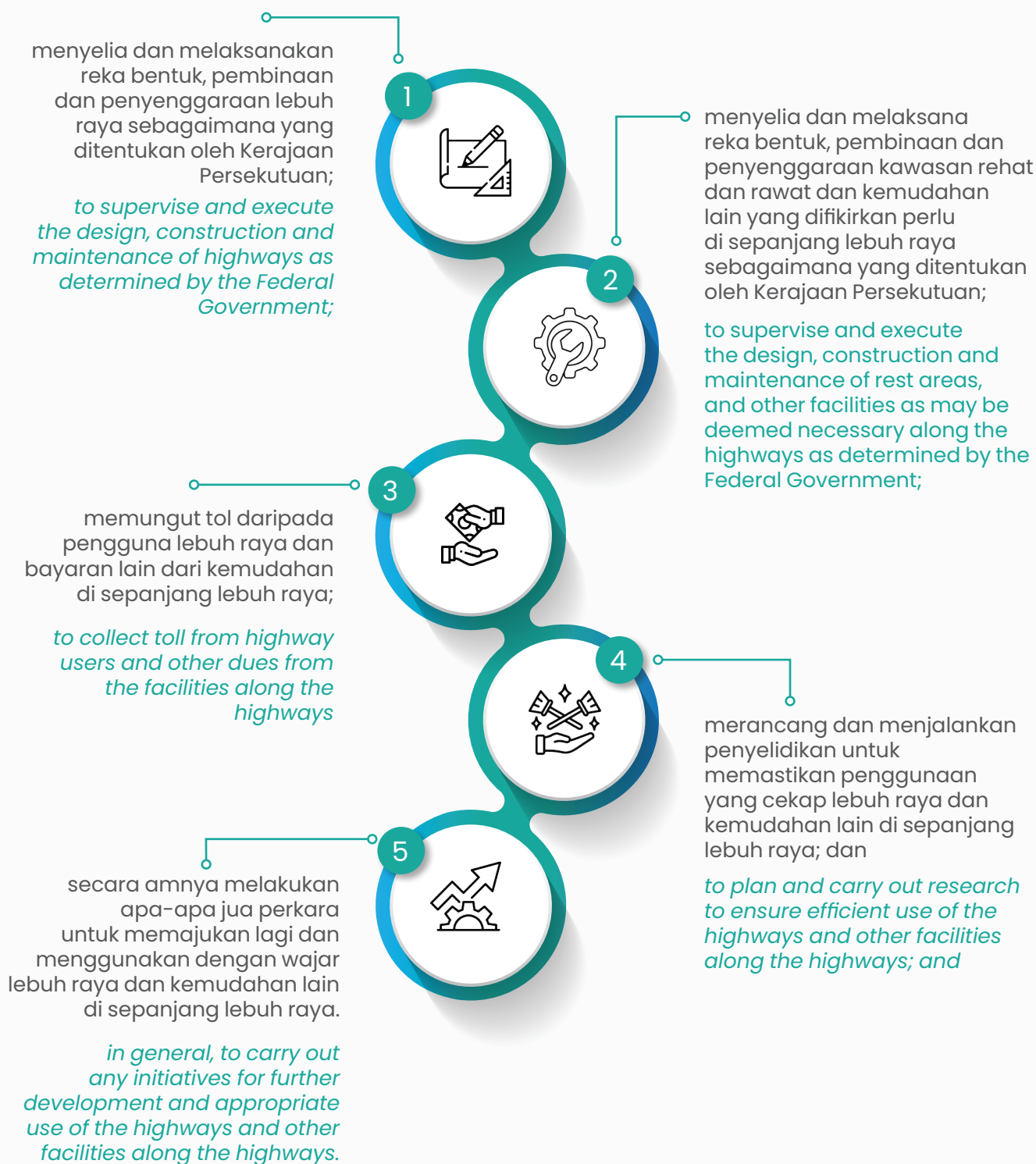
To train its employees and enhance their expertise in all aspects related to the development, operation and maintenance of highways..



FUNGSI FUNCTION

Menurut Akta 231, Akta Lembaga Lebuhraya Malaysia (Pemerbadanan) 1980, fungsi penubuhan Lembaga adalah seperti berikut:-

With reference to Act 23, the Highway Authority Malaysia (Incorporation) Act 1980, the functions of the Authority are as follows:-



PIAGAM PELANGGAN

CLIENT'S CHARTER

Kami bertekad untuk memberi perkhidmatan profesional yang berkualiti dalam pengesanan dan penyeliaan pembinaan serta operasi lebuhraya tol bagi menjamin keselamatan dan keselesaan pengguna-pengguna selaras dengan standard ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, ISO/IEC 27001:2013, ISO 39001:2012 dan ISO 37001:2016.

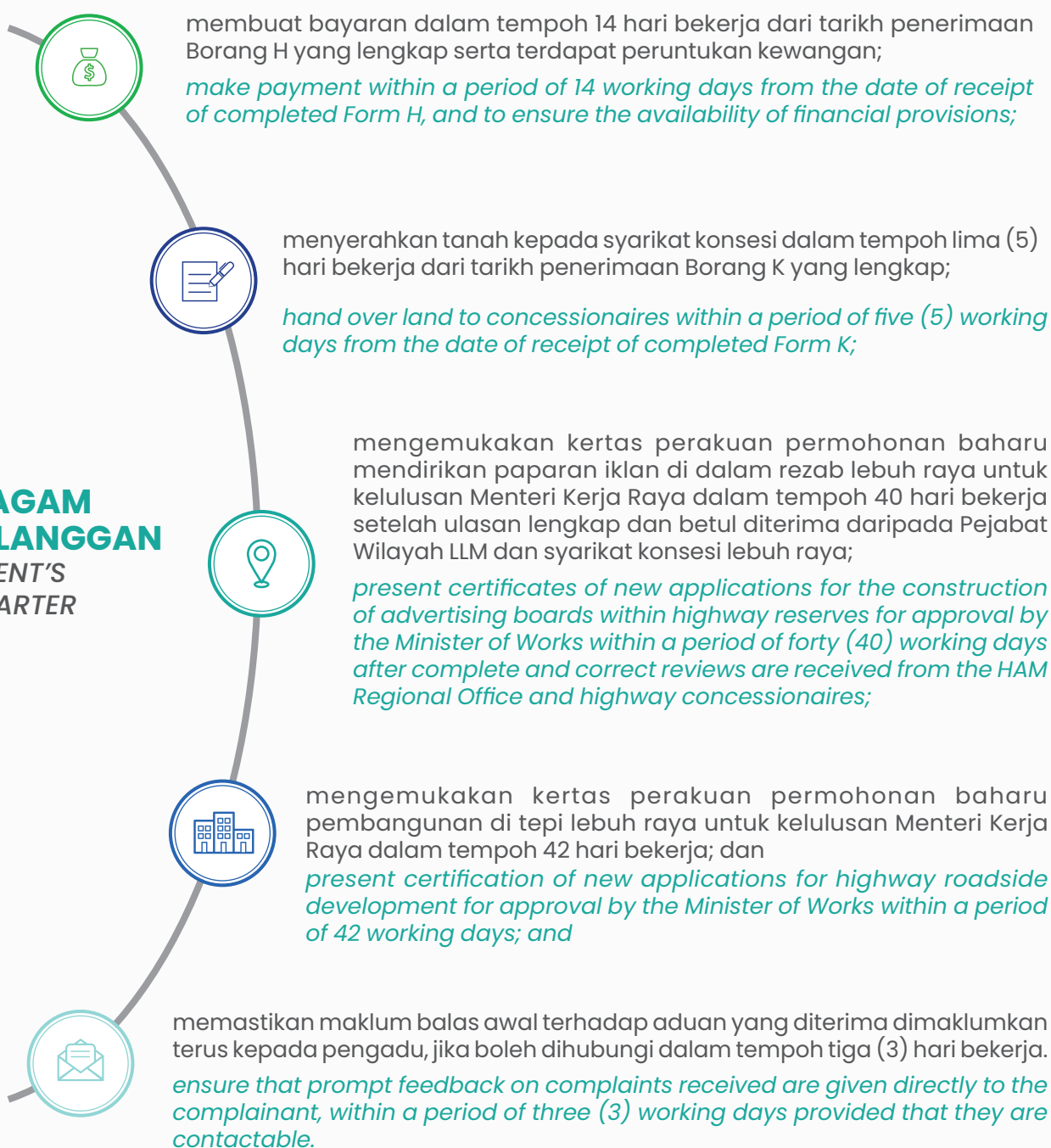
Dalam melaksanakan tugas dan fungsi ini LLM berjanji akan:-

We endeavour to provide professional and high quality services in the monitoring and supervision of construction and operations of toll highways, in order to guarantee the safety and comfort of users in line with the ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 & MS 1722:2011, ISO/IEC 27001:2013, ISO 39001:2012 and ISO 37001:2016 standards.

In fulfilling these duties and functions, the HAM promises to:-

PIAGAM PELANGGAN

CLIENT'S CHARTER



MESYUARAT LEMBAGA

BOARD MEETING

Mengikut sub perenggan 2(2) Jadual kepada Akta 231, Lembaga Lebuhraya Malaysia (Pemerbadanan) 1980, Lembaga perlu mengadakan mesyuarat sekurang-kurangnya setiap 3 bulan. Selaras dengan itu, Mesyuarat Lembaga telah diadakan sebanyak lima (5) kali pada tarikh-tarikh berikut:

According to sub paragraph 2(2) Schedule of Act 231, Highway Authority Malaysia (Incorporation) Act 1980, the Board is required to hold meetings at least every three (3) months. In line with this, Board meetings have been held five (5) times on the following dates:



Bil. 1/2022:
6 Januari 2023
*No. 1/2022: 6
January 2023*



Bil. 2/2022:
28 Mac 2023
*No. 2/2022: 28
March 2023*



Bil. 3/2022:
26 Jun 2023
*No. 3/2022: 26
June 2023*



Bil. 4/2022:
15 September 2023
*No. 4/2022: 15
September 2023*



Bil. 5/2022:
14 Disember 2023
*No. 5/2022: 14
December 2023*



PELAN STRATEGIK LLM (2021-2025)

HAM STRATEGIC PLAN (2021-2025)

LLM adalah agensi di bawah KKR yang bertanggungjawab untuk mengawalselia pembangunan dan pengurusan lebuhraya bertol di Malaysia. Di samping itu, penubuhan LLM juga adalah untuk melatih kakitangan dan seterusnya memajukan kepakaran mereka dalam semua aspek yang berkaitan dengan pembangunan, pengendalian dan penyenggaraan lebuhraya.

The HAM is an agency under the Ministry of Works which is responsible to regulate the development and management of toll highways in Malaysia. In addition, the HAM was also established to train employees and further enhance their skills and expertise in all aspects related to the development, management and maintenance of highways.

LLM telah melaksanakan peranan penting dalam perancangan, pembangunan dan pengurusan lebuhraya bertol di Malaysia. Komitmen LLM semenjak 41 tahun dalam menjayakan Dasar Penswastaan telah menyumbang ke arah pertumbuhan ekonomi, sosial serta kesejahteraan negara.

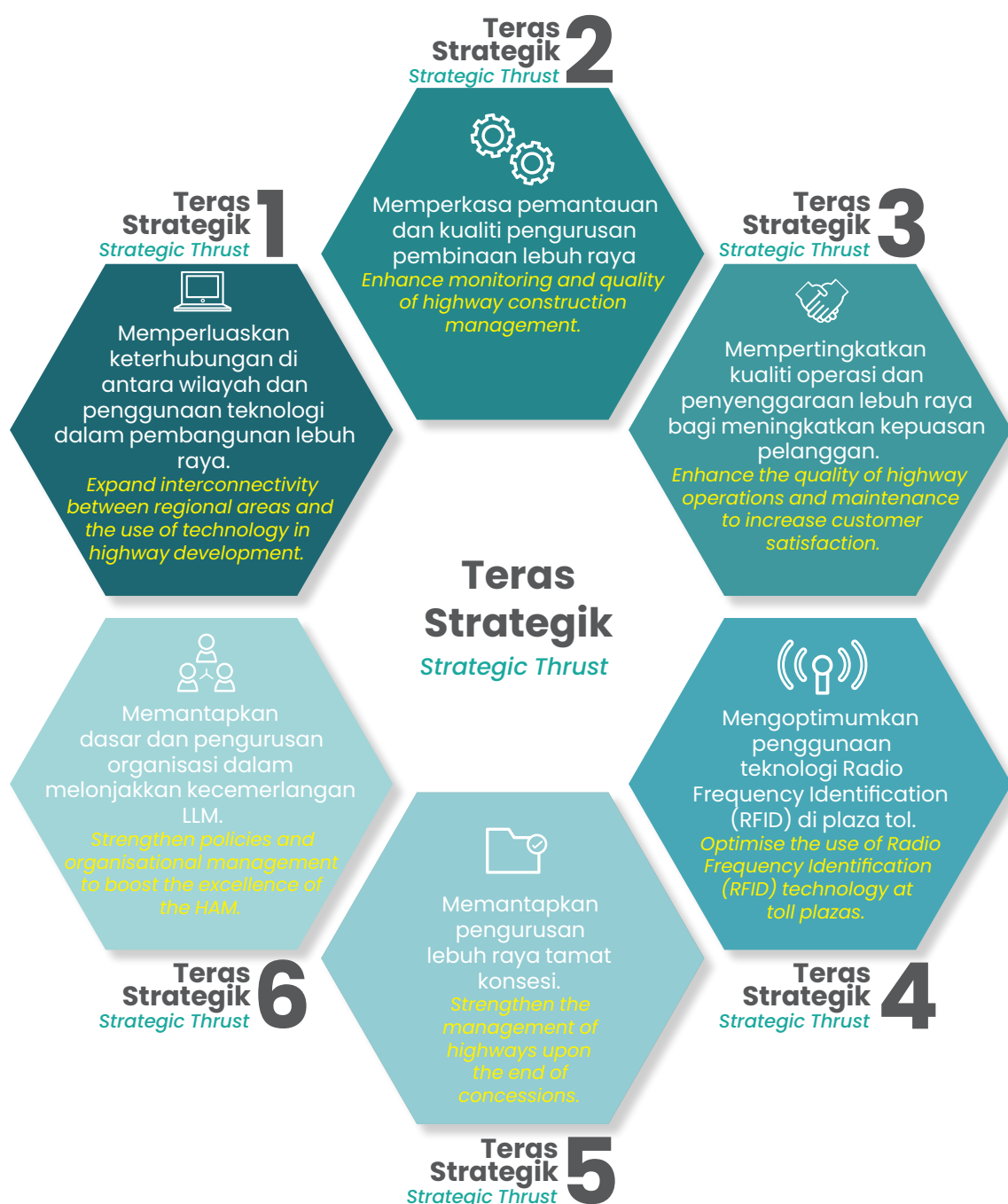
The HAM has played a vital role in the planning, development and management of toll highways in Malaysia. The HAM's commitment for the past 41 years to make a success of the Privatisation Policy has contributed towards economic and social growth, as well as national well-being.

Selaras dengan Visi untuk menjadikan LLM bertaraf dunia dalam pembangunan, pengurusan dan kawalseliaan lebuhraya, Pelan strategik LLM 2021–2025 ini memfokus kepada peringkat perancangan, reka bentuk, pembinaan, operasi dan penyenggaraan serta pembangunan pengurusan organisasi. Pelan ini juga telah menerapkan perancangan lebuhraya yang holistik dan bersepadu, konsep pembangunan hijau, penggunaan sistem dan teknologi serta pemerkasaan modal insan.

In line with the Vision to position the HAM as a world class organisation in the development, management and regulation of highways, the HAM Strategic Plan 2021–2025 focuses on the levels of planning, design, construction, operation and maintenance as well as the development of organisational management. This plan has also incorporated a holistic and integrated highway planning, green development concept, usage of system and technology as well as empowerment of human capital.

Enam (6) teras strategik yang merangkumi 21 strategi dan 53 pelan tindakan telah ditetapkan seperti berikut:-

Six (6) strategic thrusts comprising 21 strategies and 53 action plans have been set as follows:-



Pelan Strategik ini merupakan huraian strategik dan program jangka panjang yang menyeluruh untuk mencapai matlamat, visi dan misi LLM. Pelan Strategik ini juga bertujuan mewujudkan kebersamaan dan koordinasi antara Bahagian/ Pejabat Wilayah di LLM supaya setiap strategik dapat direalisasikan.

This Strategic Plan is a comprehensive strategic elaboration and long term program to achieve the goals, vision and mission of the HAM. This Strategic Plan also aimed to create togetherness and coordination between Divisions/Regional Offices in the HAM so that each strategy can be realised.

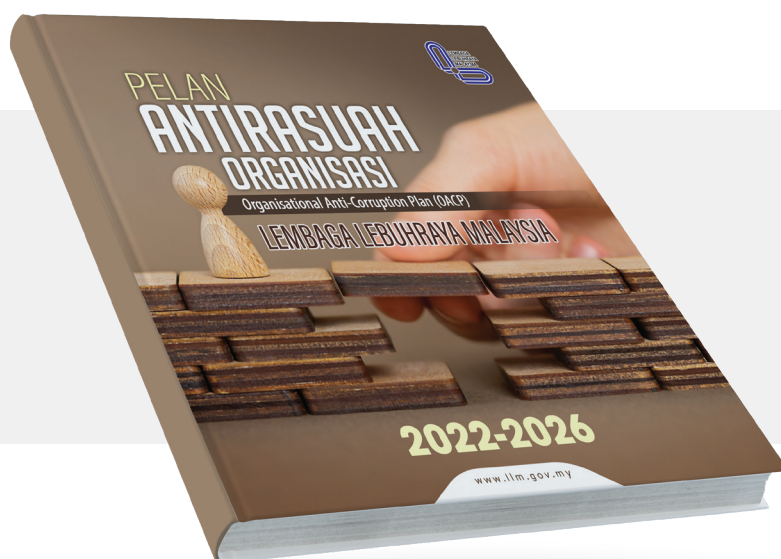


PELAN ANTIRASUAH ORGANISASI (OACP) LLM 2022-2026

ORGANISATIONAL ANTI-CORRUPTION PLAN (OACP) HAM 2022-2026

Pelan Antirasuah Nasional (NACP) telah mewajibkan sektor awam untuk membangunkan Pelan Antirasuah Organisasi (OACP) dengan dibantu oleh tiga agensi iaitu Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM), Pusat Governans, Integriti dan Antirasuah Nasional (GIACC) dan Institut Integriti Malaysia (IIM). Selain itu, NACP juga mewajibkan sektor awam untuk mendapatkan Pensijilan Sistem Pengurusan Anti-Bribery (ABMS) ISO 37001:2016. Justeru, pada 12 September 2019, LLM telah berjaya mendapatkan Pensijilan ABMS ISO 37001:2016. Pensijilan ini memastikan LLM mempunyai sistem pengurusan yang efektif dalam mencegah, mengesan dan menangani rasuah yang boleh berlaku dalam sesebuah organisasi.

The National Anti-Corruption Plan (NACP) has mandated for the public sector to develop an Organisational Anti-Corruption Plan (OACP) with the assistance of three agencies, namely the Malaysian Anti-Corruption Commission (MACC), the Governance, Integrity and Anti-Corruption Centre (GIACC) and the Malaysian Institute of Integrity (MII). Apart from that, the NACP also makes it compulsory for the public sector to obtain the Anti-Bribery Management System (ABMS) Certification ISO 37001:2016. Thus, on 12 September 2019, the HAM succeeded in obtaining the ABMS ISO 37001:2016 Certification. This certification ensures that the HAM has an effective management system in preventing, detecting and dealing with corruption that can occur within an organisation.



Pada 2 Disember 2021, OACP LLM 2022 – 2026 telah dilancarkan oleh YB Menteri Kanan Kerja Raya sebagai rujukan dan panduan utama bagi LLM menangani isu-isu dalaman seperti kelemahan integriti tadbir urus dan antirasuah. Kerangka OACP LLM 2022 – 2026 adalah seperti berikut:-

On 2 December 2021, OACP HAM 2022 – 2026 was launched by the Senior Minister of Works to serve as a main reference and guidance for the HAM to tackle internal issues such as weak governance and anti-corruption. The framework of OACP HAM 2022 – 2026 is as follows:-

KERANGKA OACP LLM FRAMEWORK OACP HAM



VISI *VISION*

Pembangunan dan Pengurusan Lebuhraya Bertol Tanpa Rasuah

Bertol Expressway Development and Management Without Corruption

MISI *MISION*

Memperkukuhkan Tadbir Urus Berteraskan Integriti dan Bebas Rasuah

Strengthening Governance Based on Integrity and Corruption Free



MATLAMAT *GOALS*

- Meningkatkan kecekapan dan responsif dalam penyampaian perkhidmatan berdasarkan tadbir urus terbaik demi kepentingan rakyat
- Membudayakan amalan integriti dengan memperkukuhkan nilai dan etika kerja
- *Improve efficiency and responsiveness in service delivery based on the best governance for the benefit of the people*
- *Cultivating the practice of integrity by strengthening work values and ethics*

BIDANG KEUTAMAAN *PRIORITY AREAS*

- Tadbir Urus *Governance*
- Khidmat Pengurusan *Management Services*
- Kewangan dan Perolehan *Finance and Procurement*
- Operasi *Operations*
- Perancangan dan Pengurusan *Planning and Management*

STRATEGI *STRATEGY*

- Memperkukuh dan Membudayakan Tadbir Urus Terbaik di LLM
Strengthening and Cultivating Best Governance in HAM
- Menambahbaik Keberkesanan Pengurusan dan Pentadbiran Organisasi
Improving the Effectiveness of Management and Organizational Administration
- Memperkasakan Akauntabiliti dan Profesionalisme dalam Pengurusan Kewangan
Empowering Accountability and Professionalism in Financial Management
- Meningkatkan Kecekapan Pengurusan Operasi Lebuhraya Bertol
Improve the Management Efficiency of Bertol Highway Operations
- Memantapkan Kecekapan Perancangan dan Pengurusan Projek Lebuhraya
Strengthen the Planning and Management Efficiency of Highway Projects



AHLI LEMBAGA

Ahli Lembaga adalah dilantik di bawah Akta 231, seksyen 4(1) dan (2) Akta Lembaga Lebuhraya Malaysia (Pemerbadanan) 1980. Ahli Lembaga bagi tahun ini terdiri daripada:

DATO' ZHRUL HAKIM BIN ABDULLAH

Wakil Kementerian

Kerja Raya

(Dilantik mulai 1 Jun 2022 hingga 31 Mei 2024)

Representative of the Ministry of Works

(Appointed from 1 June 2022 until 31 May 2024)

DATUK SERI UTAMA IR. HASNI BIN MOHAMMAD

Pengerusi

(Dilantik mulai 20 November 2023 hingga 19 November 2025)

Chairman

(Appointed from 20 November 2023 until 19 November 2025)

TUAN HAJI ALAN BIN ABDUL RAHIM

Wakil Kementerian Kewangan Malaysia

(Dilantik mulai 20 April 2023 hingga 19 April 2025)

Representative of the Ministry of Finance Malaysia

(Appointed from 20 April 2023 until 19 April 2025)

PUAN SURIYANI BINTI ALI

Wakil Kementerian Ekonomi

(Dilantik mulai 24 Mei 2023 hingga 23 Mei 2025)

Representative of the

Ministry of Economy

(Appointed from 24 May 2023 until 23 May 2025)



AHLI LEMBAGA

BOARD MEMBERS

PUAN IDA HANANI BINTI ABD KARIM

Wakil Kepentingan Khas

(Mewakili Jabatan Peguam Negara)

(Dilantik mulai 10 Ogos 2023 hingga 9 Ogos 2025)

Special Interests Representative

(Representing the Attorney General's Chambers)

(Appointed from 10 August 2023 until 9 August 2025)

DATUK CHUA TEE YONG

Wakil Kepentingan Khas

(Dilantik mulai 20 April 2023

hingga 19 April 2025)

Special Interests

Representative

(Appointed from 20 April 2023

until 19 April 2025)

DATO' IR. SAZALI BIN HARUN

Ketua Pengarah Lembaga

Lebuhraya Malaysia

(Dilantik pada 8 Mei 2023)

Director General Highway

Authority Malaysia

(Appointed on 8 May 2023)

DATO' ADRIAN CHING

KOK SUANG

Wakil Kepentingan Khas

(Dilantik mulai 20 Disember 2022

hingga 19 Disember 2024)

Special Interests

Representative

(Appointed from 20 December

2022 until 19 December 2024)



AHLI LEMBAGA YANG TAMAT KEANGGOTAAN

Board Members Whose Tenure Has Ended

DATUK SERI JALALUDDIN BIN ALIAS

Pengerusi *Chairman*
(Sehingga 23 Oktober 2023)
(*Until 23 October 2023*)

DATO' IR. MOHD SHUHAIMI BIN HASSAN

Ketua Pengarah Lembaga Lebuhraya Malaysia
Director General of the Highway Authority Malaysia
(Sehingga 7 Mei 2023) (*Until 7 Mei 2023*)

DATUK MANOJ KURUP

Wakil Kepentingan Khas
(Mewakili Jabatan Peguam Negara)
Special Interests Representative of
Attorney General's Chambers of Malaysia
(Sehingga 30 Mac 2023) (*Until 30 Mac 2023*)

AHLI GILIR LEMBAGA

Alternate Board Members

PUAN ISMA JULIANA BINTI ISHAK

Ahli Gilir Mewakili Kepentingan Khas
(Jabatan Peguam Negara)
Alternate Member, Representating Special
Interests (Attorney-General's Chambers)

ENCIK MOHAMAD AZIZAL BIN ABD AZIZ

Ahli Gilir Mewakili Mewakili
Kementerian Kewangan
Alternate Member Representing the Ministry
of Finance

PUAN DG SHALBIA BINTI ABDUL GHANI

Ahli Gilir Mewakili Mewakili
Kementerian Ekonomi
Alternate Member Representing the Ministry
of Economy

SETIAUSAHA MESYUARAT

Meeting Secretary

JUNAIDAH BINTI JAMNI

Pengarah Kanan Pengurusan
Lembaga Lebuhraya Malaysi
Senior Management Director of the
Highway Authority Malaysia

AHLI JAWATANKUASA AUDIT 2023/2024

Audit Committee Members

Pengerusi *Chairman*

DATO' ZAHROL HAKIM BIN ABDULLAH

Wakil Kementerian Kerja Raya

Representative of Ministry of Works

(Dilantik mulai 22 Julai 2022 hingga
31 Mei 2024)

(Until 22 July 2022 till 31 Mei 2024)

DATO' ADRIAN CHING KOK SUANG

Wakil Kepentingan Khas

Special Interests Representative

(Dilantik mulai 3 April 2023 hingga
19 Disember 2024)

(Until 22 July 2022 till 31 Mei 2024)

TUAN ALAN BIN ABDUL RAHIM

Wakil Kementerian Kewangan Malaysia

Representative of Ministry of Finance

(Dilantik mulai 2 Jun 2023 hingga
19 April 2025)

(Until 22 July 2022 till 31 Mei 2024)

DATUK CHUA TEE YONG

Wakil Kepentingan Khas

Special Interests Representative

(Dilantik mulai 2 Jun 2023 hingga
19 April 2025)

(Until 22 July 2022 till 31 Mei 2024)

PUAN SURIYANI BINTI ALI

Wakil Kementerian Ekonomi

Representative of Ministry of Economy

(Dilantik mulai 6 Julai 2023 hingga
23 Mei 2025)

(Until 22 July 2022 till 31 Mei 2024)

AHLI JAWATANKUASA AUDIT YANG TAMAT KEANGGOTAAN

Audit Committee Members

Who Ended Membership

DATO' IR. MOHTAR BIN MUSRI

Wakil Kepentingan Khas

Special Interests Representative

(Sehingga 30 Mac 2023)

(Until 30 March 2023)

DATUK MANOJ KURUP

Wakil Jabatan Peguam Negara

Representative of Attorney General's

Chambers of Malaysia

(Sehingga 31 Mei 2023)

(Until 31 May 2023)

SETIAUSAHA Secretary

ZAIMASNIZAM BIN MASPUR

Ketua Audit Dalam

Lembaga Lebuhraya Malaysia

Head of Internal Audit of the

Highway Authority Malaysia



PENGURUSAN MANAGEMENT LEMBAGA OF THE HIGHWAY LEBUHRAYA AUTHORITY MALAYSIA MALAYSIA

**IR. MOHD HADZMIR
BIN YUSOFF**

Timbalan Ketua Pengarah
(Bisnes)
*Deputy Director General
(Business)*

**IR. TS. DR. NADZROL
FADZILAH BINTI AHMAD**
Timbalan Ketua Pengarah
(Pembangunan)
*Deputy Director General
(Development)*

JUNAIDAH BINTI JAMNI
Pengarah Kanan
Pengurusan
*Senior Director of
Management*

**DATO' IR. SAZALI
BIN HARUN**
Ketua Pengarah
Director General



PEGAWAI KANAN LEMBAGA LEBUHRAYA MALAYSIA

Senior Officers of Highway Authority Malaysia



**NOOR FUZIAH
BINTI ISMAIL**
Pengarah Undang-Undang
Legal Director



**IR. TS. HUSAIN
BIN OSMAN @ MOHAMED**
Pengarah Pengurusan Projek
Project Management Director



**SR. ROZIDAH
BINTI MOHD KAMARUDDIN**
Pengarah Ukur Bahan dan Kontrak
*Director of Quantity Surveying
and Contracts*



**IR. MOHD SHAHRIR AMIN
BIN AHMAD**
Pengarah Pemantauan Operasi
*Director of Operational
Monitoring*



**FARAH ZITA
BINTI MOHAMED FAWZI**
Pengarah Pengawasan Tol
Director of Toll Surveillance



**IR. KHAIRULANUAR
BIN MUHARI**
Pengarah Pengurusan Rekabentuk
Director of Design Management



**IR. TS. SYED MOHD FAIZAL
BIN SAID AHMAD**
Pengarah Perancangan
Director of Planning



**IR. TS. AZLEEN
BINTI JALUDIN**
Pengarah Khidmat Pakar Dan
Kerjasama Teknikal
*Director of Expert Services and
Technical Cooperation*



**NORLAILASANI
BINTI MD. ALIAS**
Pengarah Pengurusan Tanah
Director of Land Management



**MOHAMAD SHAHRUDDIN
BIN KANDAR**
Ketua Penolong Pengarah (I)
Mekanikal Dan Elektrik
Director of Mechanical and Electrical



**SUZAITEE
BINTI YUSOFF**
Pengarah Kewangan
Dan Pengurusan Aset
*Director of Finance and Asset
Management*



**NORZURIATI
BINTI ZAINOL RASHID**
Pengarah Teknologi Maklumat
Director of Information Technology



**ALINA
BINTI DERAMAN**
Pengarah Sumber Manusia
Dan Korporat
*Director of Human Resources
and Corporate*



**IR. DR. MOHAMED RIDZUAN
BIN JAHIDIN**
Pengarah Wilayah Tengah
Director of Central Region



**IR. TS. AHMAD ISKANDAR
BIN ABDUL KADIR**
Pengarah Wilayah Selatan
Director of Southern Region



**IR. MOHD FAHIZAN
BIN IBRAHIM**
Pengarah Wilayah Utara
Director of Northern Region



**IR. TS. MUHD YUSRIZAN
BIN MOHD YUSOF**
Pengarah Wilayah Timur
Director of Eastern Region



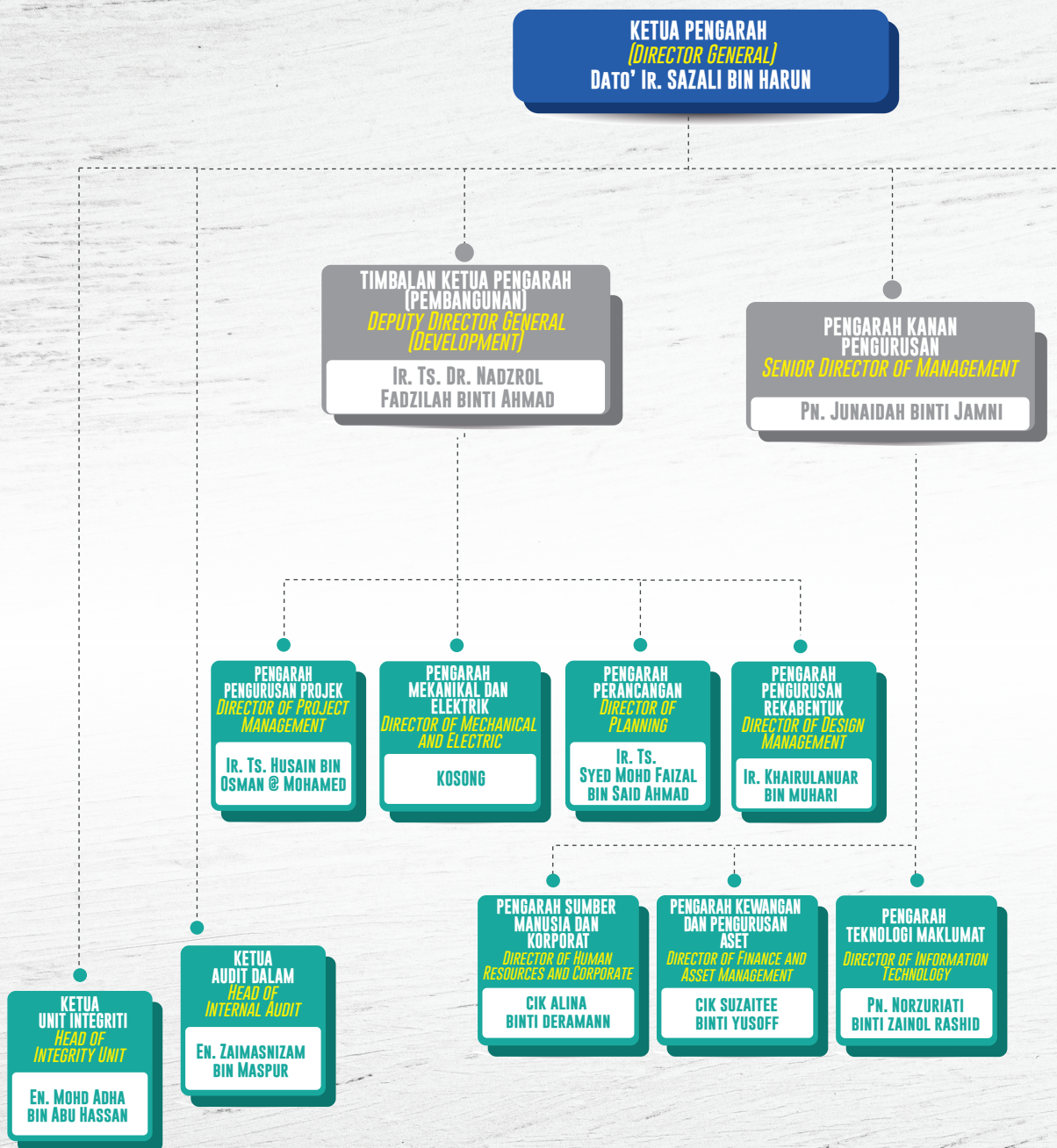
**ZAIMASNIZAM
BIN MASPUR**
Ketua Audit Dalam
Head of Internal Audit

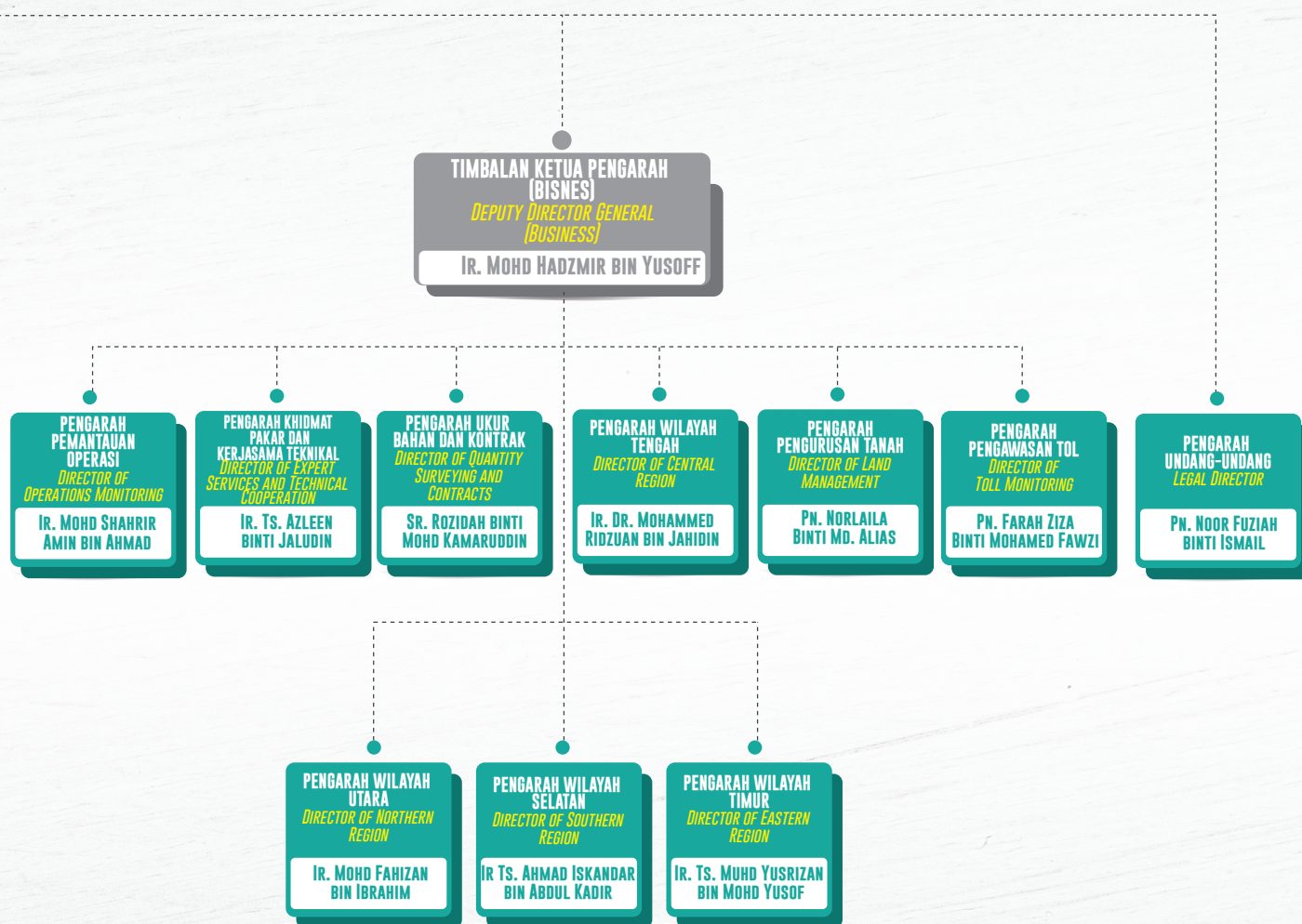


**MOHD ADHA
BIN ABU HASSAN**
Ketua Unit Integriti
Head of Integrity Unit

CARTA ORGANISASI LEMBAGA LEBUHRAYA MALAYSIA

Malaysian Highway Authorities Organisation Chart





PERANAN BAHAGIAN-BAHAGIAN

Role Of Divisions

BAHAGIAN PENGURUSAN PROJEK PROJECT MANAGEMENT DIVISION



Bertanggungjawab untuk memantau pelaksanaan pembinaan lebuh raya baharu, naiktaraf lebuh raya, pembinaan persimpangan bertingkat baharu atau tertangguh dari peringkat awal selepas perjanjian konsesi ditandatangani/ selaras dengan ketetapan dalam perjanjian konsesi. Bahagian ini juga menyelaras pemantauan kerja-kerja pembinaan di tapak agar mematuhi kelulusan rekabentuk, semakan pelan pengurusan trafik, semakan aspek kualiti, aspek alam sekitar, hal-hal luar jangka serta aspek keselamatan di tapak bina berdasarkan perjanjian konsesi, dokumen kontrak, piawaian teknikal serta perundangan. Selanjutnya bahagian ini juga melaksanakan proses dan prosidur pembukaan lebuh raya, pengeluaran Sijil Kesempurnaan Pembinaan Lebuh Raya (SKPL) dan semakan lukisan terbina.

Responsible for monitoring the implementation of new highway construction, the upgrading of highways, the construction of new or deferred elevated interchanges from the preliminary stage after the signing of concession agreement / in line with the provisions set in the concession agreement. This division also coordinates the monitoring of construction work on site to ensure compliance with design approval, reviews of traffic management plan, reviews of quality aspect and environment aspect, reviews of unexpected matters and security aspects on site based on concession agreement, contract document, technical standards and legal provisions. Further, this division also implements processes and procedures for highway opening, the issuance of Highway Construction Completion Certificate (SKPL) and review of construction drawings.

BAHAGIAN PERANCANGAN PLANNING DIVISION



Bertanggungjawab merancang dan mengkaji jajaran lebuh raya selaras dengan kajian perancangan pembangunan Kerajaan dan menjalankan rundingan teknikal penswastaan lebuh raya dengan menganggotai jawatankuasa rundingan Kerajaan. Mengadakan rundingan teknikal dengan syarikat pencadang dan menyemak pelan pembekuan koridor lebuh raya. Bahagian ini juga menjalankan penilaian terhadap projek penswastaan sebelum dan selepas dilaksanakan bagi menentukan keberkesanan sesuatu projek terhadap masyarakat dan negara daripada aspek ekonomi, sosial dan alam sekitar. Selain itu, bertanggungjawab menyediakan panduan *Toll Highway Traffic Volume Malaysia* (THTVM) bagi menilai mutu perkhidmatan servis (*Level of Service*) bagi jajaran lebuh raya bertol yang beroperasi seterusnya melaksanakan pemantauan terhadap pematuhannya berdasarkan terma di dalam Perjanjian Konsesi.

Responsible for planning and reviewing highway road alignments in line with the studies on Government's development planning, as well as conduct technical negotiations on the privatisation of highways by being a member of the Government's negotiation committee. The Division also conducts technical negotiations with proposing companies and reviews highway corridor freeze plans. In addition, it performs evaluation of privatisation projects before and after they are implemented, in order to determine the effectiveness of a project upon society and the nation from economic, social and environmental aspects. This division is also responsible for providing the Toll Highway Traffic Volume Malaysia (THTVM) guidelines to assess the level of service for the alignment of operational tolled highways, and implement monitoring of its compliance, based on the terms of the Concession Agreement.

BAHAGIAN PENGURUSAN REKABENTUK DESIGN MANAGEMENT DIVISION



Bertanggungjawab dalam menyemak Pelan Pengambilan Tanah (Seksyen 8, Akta Pengambilan Tanah 1960), Laporan Ringkasan Rekabentuk dan Lukisan Rekabentuk Terperinci yang dikemukakan oleh syarikat konsesi atau kontraktor *turnkey* bagi projek pembinaan lebuhraya untuk kelulusan LLM. Skop yang dilaksanakan adalah untuk memastikan rekabentuk lebuhraya mematuhi standard dan piawaian yang termaktub di dalam perjanjian konsesi, menepati ciri-ciri keselamatan dan kelestarian alam sekitar bagi keselesaan pengguna lebuhraya.

Responsible for reviewing the Land Acquisition Plan (Section 8, Land Acquisition Act 1960), Design Summary Report and Detailed Design Drawing produced by the concessionaires or turnkey contractors on the highway construction projects for the approval of the HAM. The scope implemented is to ensure that the design of the highways comply with the standards specified in the concession agreements, fulfilling the safety features and environmental sustainability requirements for the comfort of highway users.

BAHAGIAN MEKANIKAL DAN ELEKTRIK MECHANICAL AND ELECTRIC DIVISION



Bertanggungjawab mengurus kerja-kerja berkaitan mekanikal dan elektrik bagi projek-projek penswastaaan lebuhraya atau *turnkey* dan projek pembangunan tepi lebuhraya dari aspek perancangan, rekabentuk, pembinaan, operasi dan penyenggaraan. Bahagian ini juga merancang, mengurus dan mengawalselia projek khusus seperti pertukaran teknologi bagi sistem kutipan tol daripada sistem sedia ada kepada sistem *Radio Frequency Identification* (RFID) dan juga *Multi Lane Free Flow* (MLFF) bagi semua lebuhraya bertol. Selain itu, bertanggungjawab mengurus dan mengawalselia kontrak penyenggaraan mekanikal dan elektrik ibu pejabat dan Pusat Pengurusan Trafik LLM. Bahagian ini turut menjadi penasihat kepada pejabat-pejabat wilayah bagi kerja-kerja berkaitan mekanikal dan elektrik sekiranya diperlukan.

Responsible for managing mechanical and electrical works for highway or turnkey privatisation projects and highway roadside development projects from the aspects of planning, design, construction, operations and maintenance. This Division also plans, manages and regulates special projects such as the technology change for toll collection system from the existing system to the Radio Frequency Identification (RFID) and juga Multi Lane Free Flow (MLFF) systems for all toll highways. In addition, this division is also responsible for managing and regulating the mechanical and electrical maintenance contracts for the HAM headquarters and Traffic Management Centre. This Division also functions as advisor to the regional offices for mechanical and electrical works, if required.



BAHAGIAN PEMANTAUAN OPERASI OPERATIONAL MONITORING DIVISION



Bertanggungjawab dalam pemantauan operasi dan penyenggaraan lebuh raya bertol supaya sentiasa berada dalam keadaan selamat dan selesa kepada pengguna selaras dengan keperluan yang termaktub dalam perjanjian konsesi dan garis panduan serta manual yang diterbitkan oleh LLM. Bahagian ini juga berperanan memantau operasi Pusat Pengurusan Trafik sebagai pusat rujukan dan penyebaran maklumat trafik di lebuh raya bertol seluruh Malaysia. Bahagian Pemantauan Operasi juga menyemak dan mengemaskini serta membangunkan garis panduan dan manual yang berkaitan dengan operasi dan penyelenggaraan lebuh raya untuk panduan syarikat konsesi. Selain itu, pembangunan tepi lebuh raya bertol yang diwartakan sebagai Jalan Persekutuan (Pengurusan Persendirian) turut diuruskan oleh bahagian ini yang mana bidang kuasa mengawal pembangunan yang melibatkan rezab lebuh raya sedia ada adalah diperuntukkan kepada YB. Menteri Kerja Raya berdasarkan seksyen 85, Akta Pengangkutan Jalan 1987 (*Road Transport Act 1987*).

Responsible for monitoring the operation and maintenance of toll highways to ensure safe and comfortable conditions for users at all times, in line with the requirements set out in the concession agreement, as well as guidelines and manuals published by the HAM. This Division also monitors the operations of the Traffic Management Centre as a point of reference and the dissemination of traffic information at toll highways across Malaysia. The Operational Monitoring Division also reviews, updates, and develops guidelines and manuals relating to the operation and maintenance of highways to serve as guidance for concessionaires. Apart from that, the development of toll highway roadsides, gazetted as Federal Roads (Private Management), is also managed by this division, where the jurisdiction to control developments involving existing highway reserves is given to the Minister of Works in accordance with Section 85 of the Road Transport Act 1987.

BAHAGIAN KHIDMAT PAKAR DAN KERJASAMA TEKNIKAL EXPERT SERVICES AND TECHNICAL COOPERATION DIVISION



Bertanggungjawab memberi khidmat nasihat teknikal berkaitan lebuh raya. Selain dari itu, bahagian ini bertanggungjawab mengadakan kerjasama dengan pihak-pihak lain dalam penyelidikan dan pembangunan, perkongsian kepakaran teknikal dan *knowledge transfer*. Bahagian ini juga menguruskan pembangunan atau semakan semula garis panduan atau piawaian berkaitan lebuh raya di Malaysia. Bahagian ini turut mengkoordinasi pelaksanaan *Malaysian Green Highway Index* (MyGHI) bagi lebuh raya di Malaysia.

Responsible for providing technical advisory services related to highways. In addition, it is responsible for fostering cooperation with other parties in research and development, the sharing of technical expertise and knowledge transfer. It also manages the development or revision of guidelines or standards related to highways in Malaysia and coordinates the implementation of the Malaysian Green Highway Index (MyGHI) for highways in Malaysia.



BAHAGIAN UKUR BAHAN DAN KONTRAK

QUANTITY SURVEYING AND CONTRACTS DIVISION



Bertanggungjawab di dalam menguruskan pentadbiran kontrak perolehan Kerajaan dan kontrak konsesi berdasarkan peraturan dan perundangan kontrak yang sedang berkuatkuasa. Bahagian ini juga bertanggungjawab memastikan pengurusan kontrak konsesi dipatuhi sepenuhnya oleh pihak syarikat sebagaimana termaktub di dalam perjanjian konsesi. Bagi kontrak konsesi, Bahagian ini bertanggungjawab untuk menyemak anggaran kos projek meliputi *capital expenditure (capex)* dan *operation expenditure (opex)* yang dikemukakan oleh pihak syarikat, mengendali atau menyelaras Bengkel Pengurusan Nilai (*Value Management*) dan melaporkan penglibatan kontraktor Bumiputera di dalam projek pembinaan lebuh raya kepada KKR.

Responsible for managing the administration of Government procurement contracts and concession contracts based on rules and contractual provisions in force. This Division is also responsible for ensuring that the management of concession contracts is fully complied with by the concessionaries as stipulated in the concession agreement. For concession contracts, this Division is responsible for reviewing the project cost estimates covering capital expenditure (capex) and operation expenditure (opex) submitted by the company, conducting or coordinating the Value Management Workshop and reporting to the Ministry of Works on the involvement of Bumiputera contractors in the highway construction projects.

BAHAGIAN PENGAWASAN TOL

TOLL SURVEILLANCE DIVISION



Bahagian Pengawasan Tol bertanggungjawab memantau pelaksanaan operasi sistem kutipan tol, membuat semakan dan pengesahan jumlah trafik dan hasil kutipan tol sehingga kepada pengeluaran Sijil Verifikasi Trafik dan Hasil Tol, Sijil Bayaran Pampasan, Sijil Perkongsian Hasil Tol dan Sijil Sumbangan Penyelidikan, Latihan Dan Pembangunan Lebuh Raya. Bahagian ini juga berperanan dalam memberi maklum balas berhubung kenaikan, penangguhan kenaikan dan penstrukturan semula kadar tol, pemansuhan kutipan tol, jumlah dan kadar pertumbuhan trafik di lebuh raya serta lain-lain maklumat berkaitan tol. Selain itu, Bahagian Pengawasan Tol juga turut memainkan peranan di dalam proses penentuan dan penetapan kadar tol sebelum ianya diwarta dan dilaksanakan.

The Toll Surveillance Division is responsible for monitoring the implementation of the toll revenue system, reviewing and verifying the number of traffic and the amount of toll revenue until the issuance of Traffic Verification and Toll Revenue Certificate, Compensation Payment Certificate, Toll Revenue Sharing Certificate and Highway Research, Training and Development Contribution Certificate. This Division also functions to provide feedback on the increase, postponement in increase, and restructuring of toll rates, abolition of toll collection, volume and growth rate of traffic, as well as other information related to tolls. In addition, the Toll Surveillance Division also plays a role in the process of determining and setting of toll rates before they are gazetted and implemented.



BAHAGIAN PENGURUSAN TANAH LAND MANAGEMENT DIVISION



Bertanggungjawab dalam pengurusan hal-hal pengambilan tanah berdasarkan Akta Pengambilan Tanah 1960 bagi pembinaan lebuh raya bertol bermula dari proses permohonan Pelan Pengambilan Tanah sehingga penyerahan tanah kepada syarikat konsesi. Bahagian ini juga bertanggungjawab dalam kerja-kerja ukur muktamad, perizaban dan pewartaan lebuh raya di bawah Seksyen 62 Kanun Tanah Negara. Bahagian ini juga menguruskan permohonan mendirikan struktur paparan iklan di dalam rezab lebuh raya dan pengurusan hartanah seperti aktiviti sewaan atau pajakan tanah milik LLM dan rezab lebuh raya.

Responsible for the management of land acquisition matters in accordance with the Land Acquisition Act 1960 for the construction of toll highways, starting from the Land Acquisition Plan application process until the handover of land to the concessionaires. This Division is also responsible for the final survey, reservation and gazetting of highways under Section 62 of the National Land Code. This Division also manages applications to construct advertisement board structures along the highway reserves and carries out property management such as rental activities or leasing of land owned by the HAM and highway reserves.

BAHAGIAN SUMBER MANUSIA DAN KORPORAT HUMAN RESOURCES AND CORPORATE DIVISION



Bertanggungjawab menguruskan hal-hal berkaitan pengurusan sumber manusia seperti perkhidmatan, perjawatan, dan latihan. Bahagian ini juga bertanggungjawab sebagai pemangkin imej korporat LLM serta menguruskan komunikasi dan perhubungan media iaitu hal ehwal korporat, penerbitan, pengurusan pelanggan dan aduan. Selain itu, bahagian ini juga bertindak sebagai bahagian utama yang menyelaras penyediaan mesyuarat utama LLM serta memantau pelaksanaan Pelan Strategik Organisasi, Petunjuk Prestasi Utama, urus setia Parlimen, urus setia pengurusan kualiti dan urus setia aktiviti inspektorat. Bahagian ini juga memberi khidmat sokongan pengurusan pentadbiran, penyenggaraan bangunan, kemudahan keselamatan, logistik dan pengurusan kenderaan jabatan.

Responsible for managing matters related to human resource management such as services, staffing, integrity and training. This Division is also responsible for boosting the corporate image of the HAM and managing communications and media relations, namely corporate affairs, publications, customer management and complaints management. It is also the main division that coordinates the preparations for HAM key meetings and monitors the implementation of the Organisational Strategic Plan, Key Performance Indicators, Parliamentary secretariat, quality management secretariat and inspectorate activities secretariat. It also provides support services in the areas of administration management, building maintenance, security facilities, logistics and management of department vehicles.

BAHAGIAN KEWANGAN DAN PENGURUSAN ASET FINANCE AND ASSET MANAGEMENT DIVISION



Bertanggungjawab terhadap pengurusan perakaunan dan kewangan yang meliputi pelaburan, terimaan dan pembayaran, pengurusan perolehan bekalan dan perkhidmatan serta pengurusan aset alih dan aset tak alih.

Responsible for accounting and financial management which includes investments, receivables and payments, managing the procurement of supplies and services, as well as managing both movable and immovable assets.

BAHAGIAN TEKNOLOGI MAKLUMAT INFORMATION TECHNOLOGY DIVISION



Bertanggungjawab dalam merancang, memperkukuh dan memperkasa prasarana dan sumber ICT dalam menyokong visi dan misi LLM dalam aspek penyediaan infrastruktur ICT yang mampan kepada pengguna dalaman dan luaran LLM, pemerkasan pengurusan ICT serta keselamatan ICT di seluruh LLM dalam penyampaian maklumat kepada pengguna dan penyediaan perkhidmatan sokongan teknikal bagi sistem aplikasi yang dibangunkan di LLM.

Responsible for the planning, strengthening and enhancing of ICT facilities and resources in support of the vision and mission of the HAM. This is carried out by providing ICT infrastructure that is sustainable for both internal and external users of the HAM, and by empowering the ICT management and security in the HAM in its entirety, in terms of delivery of information to users and the provision of technical support services for application systems developed by the HAM.

BAHAGIAN UNDANG-UNDANG LEGAL DIVISION



Bertanggungjawab memberi nasihat perundangan yang berkualiti dan selaras dengan Perlembagaan Persekutuan dan memastikan hak dan kepentingan LLM sentiasa dilindungi.

Responsible for providing quality legal advice in accordance with the Federal Constitution, and ensuring that the rights and interests of the HAM are always protected.

UNIT AUDIT DALAM INTERNAL AUDIT UNIT



Audit Dalam merupakan satu fungsi bebas, yang memberikan kepastian dan khidmat perundingan secara objektif untuk menambah nilai dan mempertingkatkan tahap operasi organisasidanmembantusesesebuahorganisasi mencapai matlamatnya melalui pendekatan yang sistematik dan berdisiplin untuk menilai dan menentukan keberkesanan semua proses kawalan dan tadbir urus. Audit Dalam juga bertanggungjawab untuk menjalankan audit pengurusan kewangan dan menjalankan audit prestasi yang merangkumi penilaian terhadap aktiviti sesebuah organisasi untuk menentukan matlamatnya telah dicapai dan sumber digunakan secara berhemat, cekap dan berkesan. Di samping itu, Audit Dalam juga bertanggungjawab untuk melaporkan kepada Ketua Pengarah hasil pengauditan dan memantau tindakan susulan diambil oleh pihak pengurusan terhadap perkara yang dibangkitkan dan membentangkan Laporan Audit Dalam di Mesyuarat Jawatankuasa Audit.

Internal Audit is an independent function that provides assurance and objective consultation services to add value and enhance the organisational operation level, helping the organisation to reach its goals through a systematic and disciplined approach in evaluating and determining the effectiveness of all controls and governance processes. It is also responsible for conducting financial management audits and performance audits through assessment of the organisation's activities, to determine whether its goals have been met and whether its resources have been used in a prudent, efficient and effective manner. Internal Audit is also responsible for reporting the outcome of audits to the Director General and monitoring the follow-up actions taken by the management on matters raised, as well as presenting the Internal Audit Report in Audit Committee Meetings.

UNIT INTEGRITI INTEGRITY UNIT



Unit Integriti (UI) berfungsi sebagai *focal point* kepada pengurusan isu-isu berkaitan integriti di LLM dengan melaksanakan enam fungsi teras utamanya iaitu Tadbir Urus, Pengukuhan Integriti, Pengesanan dan Pengesahan, Pengurusan Aduan, Pematuhan dan Tatatertib. UI bertanggungjawab untuk mengurus dan melaksanakan inisiatif-inisiatif penginstitutionalisation integriti, pencegahan, pematuhan, pengesanan salah laku serta tindakan punitif secara lebih fokus, terancang, efisien dan optimum. UI turut berperanan dalam memperkasakan budaya amalan kerja unggul dengan ciri-ciri moral dan etika yang kukuh hatta meningkatkan semangat patriotisme, seterusnya akan dapat membendung salah laku jenayah serta pelanggaran tatakelakuan dan etika organisasi.

The Integrity Unit (UI) serves as a focal point to manage integrity-related issues within the HAM by implementing six key functions namely Governance, Integrity Enhancement, Detection and Verification, Complaints Management, Compliance and Discipline. The UI is responsible for managing and implementing initiatives towards the institutionalisation of integrity, prevention, compliance, detection of misconduct and punitive actions in a more focused, planned, efficient and optimal way. The UI also plays a role in empowering a culture of superior work practices with strong moral and ethical elements that lead to increased patriotism, which can in turn curb criminal misconduct and prevent breach of the organisation's code of conduct and ethics.

PEJABAT-PEJABAT WILAYAH REGIONAL OFFICES

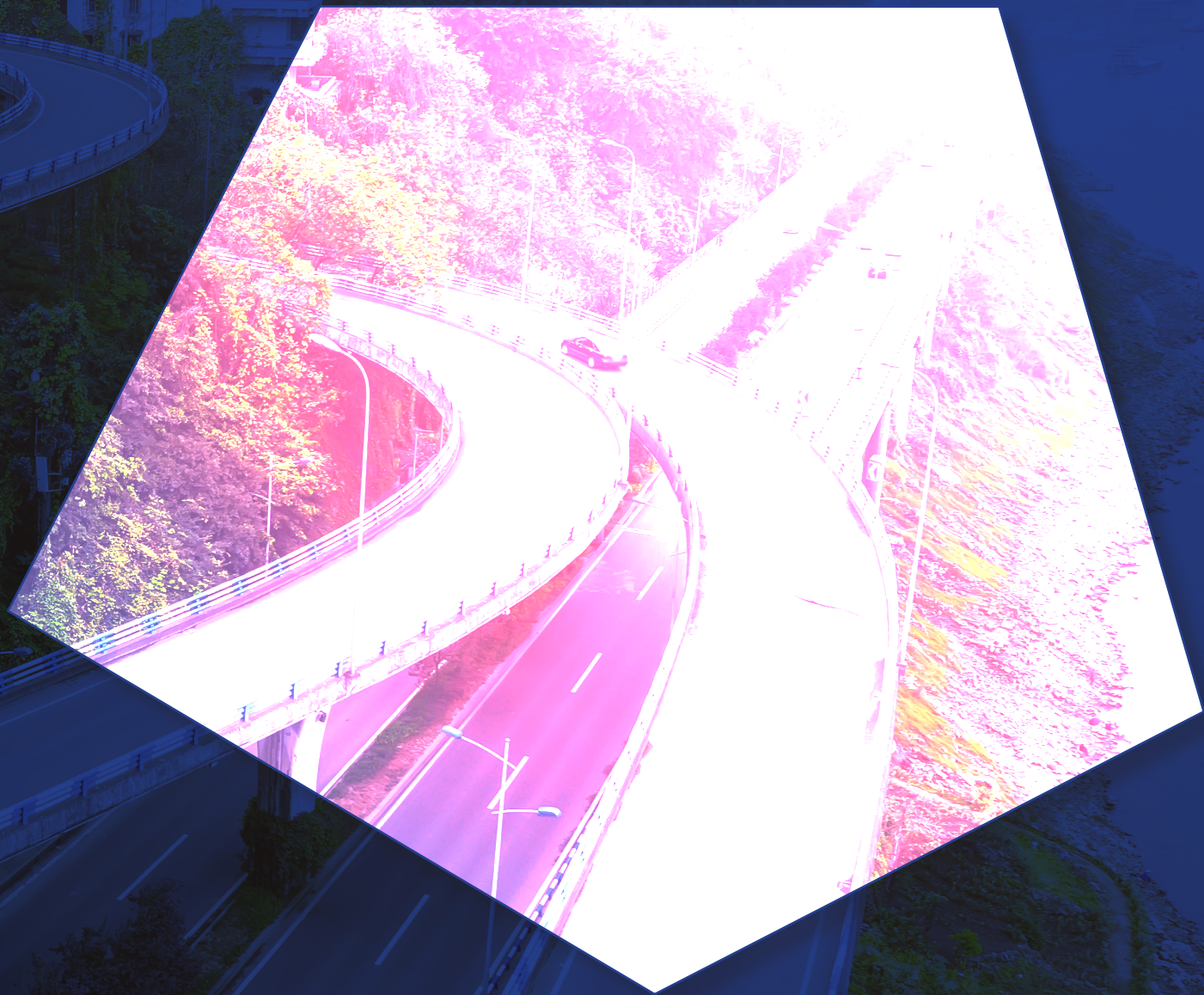


Pejabat-pejabat wilayah terdiri daripada Wilayah Tengah, Utara, Selatan dan Timur. Pejabat Wilayah bertanggungjawab dalam pemantauan dan pengawalseliaan ke atas kerja-kerja penyenggaraan, operasi dan naik taraf lebuhraya oleh syarikat konsesi supaya lebuhraya sentiasa dalam keadaan berkualiti, selamat dan selesa kepada pengguna lebuhraya. Selain itu, Pejabat Wilayah juga bertanggungjawab memantau pelaksanaan kerja-kerja pembangunan tepi lebuhraya antaranya seperti pembinaan akses baharu, kemudahan utiliti, semakan teknikal dan pelaksanaan pemasangan paparan iklan serta penggunaan tanah lebuhraya di dalam *Right of Way* lebuhraya yang sedang beroperasi.

Regional offices comprise the Central, Northern, Southern and Eastern Regions, responsible for the monitoring and regulation of maintenance works, operations and upgrading of highways by concessionaires, to ensure that the highways are always of good condition, and are safe and comfortable for highway users. In addition, the Regional Offices are also responsible for monitoring the implementation of highway roadside development works, such as the construction of new access, utility facilities, technical review and execution of advertisement board installation, as well as the use of highway land in the Right of Way of operating highways.

Nota: Setiap Bahagian dan Pejabat Wilayah juga bertanggungjawab ke atas pengurusan aduan awam dan memastikan Sistem Pengurusan Kualiti Menyeluruh dilaksanakan.

Note: Each Division and Regional Office is also responsible for the management of public complaints and ensuring the implementation of Comprehensive Quality Management System.



PERUTUSAN PENGGERUSI

CHAIRMAN'S STATEMENT

Assalamualaikum W.B.T,
Salam Sejahtera dan Salam Malaysia MADANI.

Alhamdulillah, setinggi-tinggi kesyukuran saya panjatkan ke hadrat Allah SWT kerana dengan limpah kurnia dan izin-Nya, Laporan Tahunan 2023 ini dapat diterbitkan. Saya selaku pengerusi Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM) dengan ini berbesar hati membentangkan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan LLM bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2023. Setulus penghargaan dan ucapan terima kasih ingin saya sampaikan kepada seluruh warga LLM atas kesungguhan mereka dalam menjayakan segala agenda dan program yang dirancang sepanjang tahun 2023.

Alhamdulillah, I am deeply thankful to Allah SWT, as with His permission, grace and favour, this Annual Report 2023 is published. As the Chairman of the Highway Authority Malaysia (HAM), I am honoured to present the Annual Report and Financial Statements of the HAM for the financial year ending 31 December 2023. My sincere appreciation and thanks go out to all the HAM staff members for their dedication in making a success out of every agenda and program planned throughout 2023.

Datuk Seri Utama Ir. Hasni bin Mohammad
Pengerusi *Chairman*
Lembaga Lebuhraya Malaysia



Seperti semua sedia maklum, pelaksanaan *Multi Lane Fast Flow* (MLFF) merupakan *'the future of tolling and travelling'* selaras dengan *'Blueprint Intelligent Transportation System'* Kementerian Kerja Raya. Kebanyakan negara, termasuk negara jiran kita iaitu Thailand, sudah beralih kepada sistem MLFF. Maka adalah amat penting untuk Malaysia turut mengaplikasikan MLFF supaya negara kita tidak ketinggalan dari segi teknologi. MLFF akan memberi impak positif terhadap isu kesesakan yang kini semakin meruncing terutamanya di kawasan plaza tol dan sering kali melimpah sehingga ke *mainline*. Melalui pelaksanaan MLFF, pengguna tidak lagi perlu memberhentikan atau memperlakan kenderaan untuk membuat bayaran tol. Selain itu, MLFF akan menambah baik pengalaman pengguna melalui transaksi pembayaran tol yang lebih cepat dan efisien serta dapat memelihara alam sekitar daripada pelepasan karbon yang berlebihan akibat kesesakan trafik di plaza tol.

Pada masa kini, pelaksanaan MLFF masih berada dalam peringkat koordinasi/perbincangan bersama syarikat konsesi dan syarikat pencadang bagi menyelaraskan struktur tadbir urus tersebut. LLM bersama syarikat konsesi dan rakan strategik akan memberikan sepenuh komitmen dalam proses memuktamadkan struktur tadbir urus ini demi memberikan perkhidmatan yang terbaik untuk pengguna lebuhraya di Malaysia.

Tahun 2023 telah pun melabuhkan tirainya. LLM menyambut baik usaha Kerajaan MADANI untuk menjadikan sesuatu pelaksanaan itu lebih manusiawi, yang sentiasa ditambah baik menerusi musyawarah dan maklum balas rakyat. Sepanjang tahun 2023, kita telah mencapai beberapa kejayaan hasil usaha dan kerjasama semua pihak. Seperti yang kita sedia maklum, dua pencapaian LLM telah disenaraikan sebagai pencapaian utama KKR bagi Program Bitara MADANI. Pencapaian pertama ialah Sistem Kutipan Tol

As we are all aware, the implementation of the Multi Lane Fast Flow (MLFF) is the future of tolling and travelling, in line with the Ministry of Work's Blueprint Intelligent Transportation System. Most nations, including our neighbouring country, Thailand, have transitioned to the MLFF system. Thus, it is very important for Malaysia to also apply the MLFF system so that our country is not left behind in terms of technology. MLFF will have a positive impact on the increasingly pressing issue of congestion, especially at toll plaza areas, often spilling to the mainline. Through the implementation of MLFF, users will no longer have to stop or slow down their vehicles to make toll payments. Additionally, MLFF will also improve users' experience through faster and more efficient toll payment transactions, and contribute towards protecting the environment from excessive carbon release due to traffic congestion at toll plazas.

Currently, the implementation of MLFF is still in coordination/discussion stage with concessionaires and proposing companies working to coordinate the governance structure. The HAM, together with concessionaires and its strategic partners, will give full commitment to the process of finalising this governance structure, to provide the best services to highway users in Malaysia.

The year 2023 has already come to a close. The HAM welcomes the effort put in by the MADANI government to humanise any form of implementation, which is constantly improved through consultation and feedback from the people. Throughout 2023, we have achieved several wins due to the effort and cooperation of all parties. As we are all aware, two of the HAM's achievements have been listed as the Ministry of Works' main successes under the Bitara MADANI Program. The first achievement is the Open Payment Toll

Secara Pembayaran Terbuka (SPT). SPT telah diperkenalkan bagi memberi kemudahan kepada pengguna lebuhraya membuat bayaran tol menggunakan kad debit, kad kredit dan kad prabayar yang dipautkan pada skim pembayaran MyDebit, Visa atau Mastercard, sekali gus memberi alternatif baharu kepada kaedah pembayaran tol sedia ada. Pada 29 September 2023, YB Menteri Kerja Raya telah melancarkan pelaksanaan SPT bagi 11 lebuhraya yang terpilih.

Pencapaian kedua yang tersenarai dalam Program Bitara MADANI KKR ialah penambahbaikan dan penambahan tempat teduhan penunggang motosikal (*motorcycle shelter*) di lebuhraya bertol. Fokus utama program ini adalah untuk memastikan infrastruktur yang dibangunkan di sepanjang lebuhraya dapat memberikan keselesaan dan keselamatan kepada semua kategori pengguna lebuhraya, terutamanya kepada penunggang motosikal yang merupakan pengguna yang paling rentan dari segi risiko keselamatan. KKR menerusi LLM, dengan kerjasama syarikat konsesi lebuhraya, telah membina dan menambah baik kesemua 119 tempat teduhan penunggang motosikal baharu sebagai tambahan kepada 353 tempat teduhan motosikal sedia ada. Daripada keseluruhan 119 lokasi baharu tersebut, 40 lokasi telah disiapkan pada tahun 2023, manakala 79 lokasi lagi dijadualkan siap pada tahun 2024. Saya ingin mengambil kesempatan ini untuk mengucapkan setinggi-tinggi penghargaan atas keprihatinan syarikat-syarikat konsesi dalam penambahan tempat teduhan untuk penunggang motosikal. Saya berharap agar golongan rentan ini dapat memanfaatkan kemudahan ini sepenuhnya demi keselamatan bersama.

Pihak KKR bersama LLM dan syarikat konsesi lebuhraya sentiasa komited menyokong kerajaan dalam usaha menjadikan Malaysia sebuah negara rendah karbon dengan penambahan lebih banyak stesen pengecas

Collection System (SPT), which was introduced to provide highway users with the convenience of making toll payments using debit cards, credit cards and prepaid cards linked to the MyDebit, Visa or Mastercard payment schemes, simultaneously providing new alternatives to existing toll payment methods. On 29 September 2023, the Minister of Works launched the implementation of SPT for 11 selected highways.

The second achievement listed in the Ministry of Work's Bitara MADANI Program is the upgrading and addition of more motorcycle shelters at toll highways. The main focus of this program is to ensure that the infrastructures developed along the highway are able to provide comfort and safety to all categories of highway users, especially motorcyclists who are the most vulnerable users in terms of safety risks. The Ministry of Works, through the HAM and with the cooperation of highway concessionaires, have built and upgraded all 119 new motorcycle shelters, in addition to 353 existing motorcycle shelters. Out of the said 119 new locations, 40 locations were completed in year 2023, whilst another 79 locations are scheduled to be completed in year 2024. I would like to take this opportunity to express my immense gratitude to the concessionaries for their consideration in increasing the number of shelters for motorcyclists. It is my hope that this vulnerable segment can make full use of this facility for the safety of all.

The Ministry of Works, together with the HAM and the highway concessionaires, are always committed to supporting the government's efforts to make Malaysia a low carbon nation, with the addition of more

pantas Kenderaan Elektrik (EV) di sepanjang lebuh raya pada masa hadapan. Pada tahun 2023, terdapat 21 poin pengecas pantas kenderaan elektrik yang beroperasi di lebuh raya kendalian PLUS Berhad di Lebuhraya Utara-Selatan (LUS) dan Lebuhraya Pantai Timur Fasa 2 (LPT 2).

Kerajaan juga memandang berat permasalahan yang dihadapi oleh pengguna lebuh raya yang telah dikenakan tol tetapi masih lagi mengalami kesesakan yang teruk berikutan reka bentuk lebuh raya yang tidak dapat menampung aliran trafik sebenar. Justeru, sebagai inisiatif dan usaha untuk melancarkan trafik pada waktu puncak, LLM serta PLUS telah melaksanakan pengaktifan lorong 'Smartlane' bagi menambah kapasiti lorong sedia ada di lebuh raya. Pengaktifan 'smart lane' ini dilaksanakan bergantung pada keadaan trafik semasa dengan kerjasama dan pemantauan Polis Diraja Malaysia, Jabatan Pengangkutan Jalan serta petugas Lebuhraya PLUS di lokasi.

Sebagai agensi kerajaan yang menyelaras serta mengawal selia pembangunan dan pengurusan lebuh raya bertol di Malaysia, LLM sangat menitikberatkan aspek keselamatan dan keselesaan pengguna ketika menggunakan kemudahan sepanjang lebuh raya. Oleh itu, KKR dan LLM akan terus memastikan kawasan rehat dan rawat (R&R) yang dibina di sepanjang lebuh raya memenuhi keperluan para pengguna lebuh raya dengan menyediakan pelbagai kemudahan yang selesa dan selamat. Seiring dengan agenda kelestarian negara, KKR dan LLM juga komited memastikan R&R direka bentuk dengan mengambil kira aspek keselamatan dan kelestarian alam sekitar.

Pada pertengahan tahun 2023, R&R Seremban (Arah Selatan) di KM274.4 telah dinaik taraf dengan pembinaan semula reka bentuk dan struktur bangunan dengan menggunakan teknologi hijau dan mengaplikasikan amalan kitar semula yang menyumbang ke arah

fast charging stations for Electric Vehicles (EV) along the highways in the future. In year 2023, there were 21 fast charging points made available for EVs operating on highways operated by PLUS Berhad on the North-South Expressway and the East Coast Expressway Phase 2.

The Government also takes seriously the difficulties faced by highway users who are required to make toll payments and yet still suffer from bad traffic congestion due to the highway design which makes it unable to accommodate real traffic flow. Thus, as part of the initiatives and efforts taken to improve traffic flow during peak times, the HAM and PLUS have implemented the activation of the Smartlane to increase the capacity of existing lanes on the highway. The activation of smart lane is implemented depending on current traffic conditions, with the cooperation and supervision of the Royal Malaysia Police, the Road Transport Department and the PLUS Highway workers on location.

As a government agency which coordinates and regulates the development and management of toll highways in Malaysia, the HAM pays close attention to the aspects of users' safety and comfort in using the facilities along the highways. Thus, the Ministry of Works and the HAM will continue to ensure that rest areas (R&R) built along the highways are able to fulfil the needs of highway users by providing various facilities which are safe and comfortable to use. In tandem with the nation's sustainability agenda, the Ministry of Works and the HAM are also committed to ensure that the R&Rs are designed to take into account aspects of safety and environmental sustainability.

In mid-2023, the Seremban R&R (South Bound) at KM274.4 was upgraded with the reconstruction of design and building structure, using green technology and applying recycling practices that contribute towards a more sustainable highway

ekosistem lebuhraya yang lebih lestari. Bagi menyokong industri EV di negara ini, PLUS menyasarkan penyediaan 100 *Direct Current Fast Chargers* (DCFC) menjelang tahun 2025, berbanding sebanyak 22 DCFC yang beroperasi pada ketika ini bagi semua lebuhraya di bawah kendalian PLUS Berhad.

Akhir kata, saya yakin bahawa LLM mampu mempertingkatkan industri lebuhraya di Malaysia untuk menjadi lebih baik dan sistematik pada masa akan datang. Saya juga ingin mengambil kesempatan ini untuk merakamkan setinggi-tinggi penghargaan dan ribuan terima kasih kepada pengurusan dan seluruh warga LLM di atas kerjasama serta kejayaan yang dicapai sepanjang tahun 2023. Semoga LLM akan bertambah maju jaya pada tahun-tahun yang mendatang.

Sekian, terima kasih.

Datuk Seri Utama Ir. Hasni bin Mohammad
Pengerusi
Lembaga Lebuhraya Malaysia

ecosystem. In order to support the EV industry in this country, PLUS targets to provide 100 Direct Current Fast Chargers (DCFC) come year 2025, compared to 22 DCFCs which are currently operating on all highways under the management of PLUS Berhad.

Lastly, I am confident that the HAM is capable of bringing the highway industry in Malaysia to greater heights, making it better and more systematic in the future. I would also like to take this opportunity to record my deep appreciation and thanks to the management and all staff members of the HAM for their cooperation and the successes achieved throughout 2023. It is hoped that the HAM will continue to prosper in the coming years.

Thank you.

Datuk Seri Utama Ir. Hasni bin Mohammad
Chairman
Highway Authority Malaysia



PENYATAAN KETUA PENGARAH

*DIRECTOR GENERAL'S
STATEMENT*

Assalamualaikum W.B.T,
Salam Sejahtera dan Salam Malaysia MADANI.

Alhamdulillah dan setinggi-tinggi kesyukuran ke hadirat Ilahi kerana dengan izin dan kurnia-Nya kita dapat menyempurnakan amanat serta tanggungjawab yang digalas sebagai penjawat awam di Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM) sepanjang tahun 2023. Di kesempatan ini, saya ingin merakamkan ucapan terima kasih dan syabas kepada semua warga LLM atas sumbangan dan pencapaian kita pada tahun 2023. Sudah pasti liku-liku perjalanan yang telah kita tempuh sepanjang tahun 2023 seharusnya dijadi kanteladan dan pedoman untuk mendepani masa hadapan.

Alhamdulillah, I am deeply grateful to Allah S.W.T. as it is with His permission, grace and favour, that we are able to fulfil the responsibilities entrusted to us as public servants at the Highway Authority of Malaysia (HAM) throughout 2023. I would like to take this opportunity to record my thanks and congratulations to all the HAM staff members for their contributions and achievements in year 2023. Indeed, all the challenges faced along the journey throughout 2023 should serve as lessons and guidance for us in tackling the future.

Dato' Ir. Sazali bin Harun

Ketua Pengarah *Director General*
Lembaga Lebuhraya Malaysia



Berdasarkan empat bidang keberhasilan utama LLM, sebanyak 32 Petunjuk Prestasi Utama (KPI) telah ditetapkan. Secara keseluruhan, pencapaian KPI LLM bagi tahun 2023 adalah 99.65%. Ini jelas menggambarkan bahawa pihak pengurusan dan warga LLM berjaya mengekalkan budaya kerja berprestasi tinggi serta memperoleh hasil yang memberangsangkan dalam mengawal selia pembangunan dan pengurusan lebuh raya di Malaysia.

Sehingga akhir tahun 2023, LLM telah mengawal selia lima lebuh raya yang masih dalam peringkat pembinaan dan 33 lebuh raya yang beroperasi dengan jarak keseluruhan sepanjang 2,080.59 km. Hasil usaha sama KKR, LLM dan rakan strategik yang produktif, dua projek lebuh raya telah disiapkan pada tahun ini iaitu Lebuhraya Bertingkat Sungai Besi – Ulu Kelang (SUKE) yang telah dibuka sepenuhnya pada 20 Oktober 2023 dan Lebuhraya Setiawangsa – Pantai (SPE) yang telah dibuka sepenuhnya pada 3 November 2023. Semoga pembukaan kedua-dua lebuh raya ini dapat memberi manfaat sekali gus memudahkan perjalanan para pengguna lebuh raya.

Saya percaya bahawa sesebuah organisasi itu perlu sentiasa aktif serta berani mengambil peluang untuk melangkah ke hadapan demi memastikan ia terus berkembang. LLM telah berjaya mendapatkan tanah ganti seluas 40.47 hektar atau 100 ekar bagi merealisasikan pembangunan Institut Latihan dan Pengurusan Lembaga Lebuhraya Malaysia (ILPLLM) di Gambang, Pahang. Sehubungan dengan itu, LLM dan Perbadanan Setiausaha Kerajaan Negeri Pahang (PSKP) telah menandatangani perjanjian jual beli tanah tapak ILPLLM pada 15 Disember 2023, bertempat di Dewan Jubli Perak Sultan Haji Ahmad Shah, Kuala Lipis, Pahang. Pembinaan ILPLLM bertujuan untuk menyediakan latihan dan sesi perkongsian kepakaran dalam pembangunan industri lebuh raya bertol negara.

Based on the four main success areas of the HAM, a total of 32 Key Performance Indicators (KPIs) were set. Overall, the KPI achieved in 2023 for the HAM is 99.65%. This clearly demonstrates that the management and staff members of the HAM have succeeded in retaining a high performance work culture, with encouraging results obtained in regulating the development and management of highways in Malaysia.

Up to the end of 2023, the HAM has regulated five highways that are still in construction stage and 33 highways which are in operation, covering a total distance of 2,080.59 km. With close collaboration between the Ministry of Works, the HAM and productive strategic partners, two highway projects have been completed, namely the Sungai Besi – Ulu Kelang Elevated Expressway (SUKE) which was fully opened on 20 October 2023 and the Setiawangsa – Pantai Expressway (SPE) highway which was fully opened on 3 November 2023. It is hoped that the opening of both these highways can confer benefits and simultaneously ease the journey of highway users.

I believe that an organisation needs to always be active and brave in taking opportunities to step forward in order to ensure its continued growth. The HAM has succeeded in obtaining replacement land measuring 40.47 hectares or 100 acres in order to realise the development of Institut Latihan dan Pengurusan Lembaga Lebuhraya Malaysia (ILPHAM) in Gambang, Pahang. In relation to this, the HAM and the Pahang State Secretary Incorporated (PSKP) has signed a sale and purchase agreement for the ILPHAM site land on 15 December 2023, at Dewan Jubli Perak Sultan Haji Ahmad Shah, Kuala Lipis, Pahang. ILPHAM was set up to provide training and expertise-sharing sessions on the development of toll highway industries in the country.

Pembinaan ini juga dapat memberi impak positif kepada pembangunan setempat dan merancakkan lagi pembangunan sosio-ekonomi rakyat negeri Pahang.

Terdapat beberapa program tanggungjawab sosial korporat (CSR) yang telah dijalankan sepanjang tahun lepas. Antaranya, LLM dengan kerjasama Badan Kebajikan Sosial dan Sukan (BKSS) telah menganjurkan Program Sumbangan Kasih Ramadan MADANI bersama anak-anak yatim yang telah disempurnakan oleh YB Dato' Sri Abdul Rahman bin Mohamad, Timbalan Menteri Kerja Raya. Sebanyak 35 syarikat korporat yang terdiri daripada syarikat perunding, syarikat pengiklanan dan kontraktor lebuhraya telah menyumbang dana untuk diagihkan kepada 31 buah rumah anak yatim serta anak-anak yatim warga LLM. Diharapkan agar sumbangan yang diberikan sedikit sebanyak dapat membantu golongan yang memerlukan ini.

LLM bersama Persatuan Syarikat-syarikat Konsesi Lebuhraya Malaysia (PSKLM) juga telah menjayakan aktiviti CSR yang diberi nama Program 66 Kembara Motosikal Lebuhraya. Program ini telah diadakan pada Hari Malaysia iaitu 16 September 2023. Pengurusan dan warga LLM serta peserta program yang lain telah mengambil bahagian dalam perjalanan konvoi dari Sg. Buloh ke Pulau Pinang. Selain itu, satu aktiviti gotong-royong telah diadakan di Masjid Al-Mahmuddian, Matang Pasir Beriah, Alor Pongsu, Perak, yang melibatkan kerja-kerja pembersihan kawasan masjid, tanah perkuburan dan penanaman pokok di persekitarannya. Sumbangan kewangan telah diberikan untuk kegunaan masjid tersebut dan 20 orang asnaf yang berdekatan. Program CSR yang seterusnya telah diadakan di Dewan Jubli Perak Sultan Haji Ahmad Shah Kuala Lipis, Pahang pada 15 Disember 2023 yang melibatkan sejumlah 486 orang asnaf di 81 buah kampung di seluruh daerah Kuala Lipis.

It can also positively impact local development and serve as a catalyst for the socioeconomic development of the people in the state of Pahang.

There were several corporate social responsibility (CSR) programs carried out throughout last year. Among them, the HAM with the cooperation of Badan Kebajikan Sosial dan Sukan (BKSS) had organised Program Sumbangan Kasih Ramadan MADANI with orphaned children, officiated by YB Dato' Sri Abdul Rahman bin Mohamad, the Deputy Minister of Works. A total of 35 corporations consisting of consulting companies, advertising companies and highway contractors have contributed funds to be allocated to 31 orphanages as well as orphaned children of the HAM staff. It is hoped that such contribution can provide some help for this segment of society in need.

The HAM, together with the Malaysian Association of Highway Concession Companies (PSKLM), carried out a CSR activity named Program 66 Kembara Motosikal Lebuhraya, held on Malaysia Day, 16 September 2023. The management and staff members of the HAM, together with other participants of the program, took part in a convoy journey from Sg. Buloh to Penang. Apart from that, a community clean-up activity was carried out at Al-Mahmuddian Mosque, Matang Pasir Beriah, Alor Pongsu, Perak, which involved cleaning works at the mosque, cemetery, and a tree planting area within the vicinity. Financial contribution was given for the use of the mosque and 20 nearby asnaf residents. The next CSR program was held at Dewan Jubli Perak Sultan Haji Ahmad Shah Kuala Lipis, Pahang on 15 December 2023 which involved 486 asnaf in 81 villages in the whole district of Kuala Lipis.

Ini merupakan antara inisiatif LLM, ANIH Berhad, PSKLM dan rakan-rakan strategik dalam melaksanakan tanggungjawab bagi membantu meringankan beban penerima asnaf dalam menguruskan kehidupan seharian.

Tahun 2023 juga telah menyaksikan kejayaan pasukan D' Great South dari Pejabat Wilayah Selatan, LLM yang telah mengharumkan nama LLM dengan merangkul tempat pertama Anugerah Kumpulan Inovatif dan Kreatif (KIK) Peringkat KKR dan Agensi bagi Kategori Teknikal. Tahniah saya ucapkan kepada semua peserta LLM yang terlibat. Saya amat kagum dengan pencapaian ini dan percaya bahawa warga LLM sebenarnya sangat berbakat, kreatif dan berinovatif. Semoga pada tahun hadapan, warga LLM sekali lagi dapat mencurahkan idea yang mantap dan produktif untuk dimanfaatkan oleh masyarakat, sekali gus meningkatkan imej LLM.

Sebagai penutup tirai tahun 2023, satu sesi libat urus Ketua Pengarah bersama warga LLM yang bertemakan *Back To School* telah diadakan pada 19 Disember 2023 bertempat di Dewan Tan Sri M. Yusuff, LLM. Program ini bertujuan untuk mengeratkan lagi hubungan antara pihak Pengurusan dengan warga LLM termasuk setiap Bahagian/Wilayah/Unit. Terima kasih diucapkan kepada pihak Pengurusan dan warga LLM yang telah menjayakan program ini dan semoga hubungan baik antara kedua-duanya sentiasa utuh dan berkekalan.

Di kesempatan ini, saya juga ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan dan ucapan terima kasih kepada YB Datuk Seri Jalaluddin bin Alias atas khidmat bakti yang telah diberikan sepanjang pelantikan beliau sebagai Pengerusi LLM. Walaupun YB Datuk Seri Jalaluddin hanya bersama LLM untuk tempoh waktu yang singkat, segala nasihat dan tunjuk ajar yang dititipkan sangat berguna untuk jangka masa panjang,

This was among the initiatives taken by the HAM, ANIH Berhad, PSKLM and their strategic partners in discharging their responsibilities to help ease the burden of asnaf recipients in managing their daily lives.

Year 2023 also saw the success of the D'Great South team from the Southern Regional Office, which did the HAM proud by winning first place in the Innovative and Creative Group Awards, Ministry of Works and Agency Level, under the Technical Category. Congratulations to all the HAM participants involved. I am very impressed with this win and I believe that the HAM staff members are very talented, creative, and innovative. It is my hope that next year, members of the HAM can again come up with outstanding and productive ideas to be utilised by society, simultaneously elevating the image of the HAM.

As a close to the year 2023, an engagement session between the Director General and staff members of the HAM was held on 19 December 2023 at Dewan Tan Sri M.Yusuff, with the theme Back to School. The aim of this program was to strengthen the relationship between the Management and the HAM staff members, including every Division/Region/Unit. Many thanks to both the Management and the HAM staff members who have made the program a success, and may the harmonious relationship between the two always be maintained and remain strong.

I would also like to take this opportunity to record my utmost appreciation and thanks to YB Datuk Seri Jalaluddin bin Alias for his service during the time he held the position of Chairman of the HAM. Although YB Datuk Seri Jalaluddin was only with the HAM for a short period of time, all the advice and guidance he imparted will be very useful for the long term, especially in developing and implementing the functions of toll highways

khususnya dalam membangunkan dan menjayakan fungsi lebuh raya bertol di Malaysia. Tidak lupa juga setinggi-tinggi penghargaan kepada para mantan ahli Lembaga LLM atas sumbangan yang diberikan sepanjang tempoh perkhidmatan mereka. Saya juga ingin mengucapkan tahniah kepada YB Datuk Seri Utama Ir. Hasni bin Mohammad atas pelantikan beliau sebagai Pengerusi LLM baharu yang berkuat kuasa mulai 20 November 2023. Selamat datang kami ucapkan dan semoga LLM terus maju dan cemerlang di bawah pimpinan YB Datuk Seri Utama.

Akhir kalam, tahniah sekali lagi kepada seluruh warga LLM atas segala usaha dan kejayaan yang dicapai sepanjang tahun 2023. Saya berharap agar kita semua dapat terus melaksanakan amanah dengan penuh kesungguhan, keikhlasan dan berintegriti demi kesejahteraan industri lebuh raya bertol di Malaysia. Dalam usaha melaksanakan segala dasar, program dan projek, kita dituntut supaya bersikap adil lagi telus dalam menyampaikan perkhidmatan kepada rakyat. Rasa tanggungjawab dalam melaksanakan tugas perlu sehati dalam diri setiap warga LLM dengan menjunjung ketaatan, menyimpan segala rahsia kerajaan dan menabur bakti kepada agama, bangsa dan negara melebihi kepentingan peribadi. Kita juga harus mengubah cara berfikir ke arah yang lebih positif, dengan beralih dari paradigma lama bagi membentuk budaya baharu yang mengutamakan inovasi dan penciptaan serta pemerkasaan intelektual dan profesionalisme, di samping meneroka bidang-bidang baharu. Semoga LLM akan terus maju dan cemerlang pada tahun-tahun yang mendatang.

Sekian, terima kasih.

Dato' Ir. Sazali bin Harun

Ketua Pengarah

Lembaga Lebuhraya Malaysia

in Malaysia. My heartfelt appreciation also extends to all former board members of the HAM for their contributions during their term of service. I would also like to congratulate YB Datuk Seri Utama Ir. Hasni bin Mohammad for his appointment as the new Chairman of the HAM effective 20 November 2023. We bid you welcome and may the HAM continue to prosper and excel under the stewardship of YB Datuk Seri Utama.

Lastly, congratulations again to all the HAM staff members for all their efforts and the successes achieved throughout 2023. I am hopeful that we can all continue to carry out the duties entrusted to us with dedication, sincerity and integrity to ensure the prosperity of the toll highway industry in Malaysia. In our efforts to implement all policies, programs and projects, we must be fair and transparent in delivering services to the people. Every staff member of the HAM must be ingrained with a sense of responsibility, uphold obedience, guard all government secrets and contribute to their nation, religion and race, beyond self-interest. We should also change our mindset towards a more positive way of thinking, shifting from the old paradigm to form a new culture that prioritises innovation and creation, as well as intellectual empowerment and professionalism, apart from exploring new fields. May the HAM continue to prosper and excel in the coming years.

Thank you.

Dato' Ir. Sazali bin Harun

Director General

Highway Authority Malaysia



LAPORAN PETUNJUK PRESTASI UTAMA

KEY PERFORMANCE INDICATOR

1

Memastikan pembinaan lebuhraya disiapkan mengikut jadual dan piawaian yang ditetapkan

To ensure that highway constructions are completed according to the set schedule and standards



Petunjuk Prestasi Utama (KPI)
Key Performance Indicator (KPI)

Pencapaian KPI (%)
KPI Achievement (%)

1

Memastikan penyiapan projek lebuhraya (keseluruhan/berperingkat) dalam pembinaan pada tahun 2023.

- Lebuhraya Bertingkat Sungai Besi – Ulu Kelang (SUKE)
- Lebuhraya Setiawangsa – Pantai (SPE)

To ensure the completion of highway projects (whole/phased) under construction in 2023.

- *Sungai Besi-Ulu Kelang Elevated Highway (SUKE)*
- *Setiawangsa-Pantai Expressway (SPE)*

100%

2

Mencapai sasaran status kemajuan pembinaan lebuhraya.

- Lebuhraya Pesisiran Pantai Barat (LPB)
- Lebuhraya Lembah Kelang Timur (EKVE)
- Lebuhraya Bertingkat Sungai Besi – Ulu Kelang (SUKE)
- Lebuhraya Putrajaya-KLIA (MEX II)
- Lebuhraya Setiawangsa-Pantai (SPE)
- Pelebaran Lebuhraya SILK
- Projek Tebatan Banjir LPTI

To achieve highway construction progress status targets.

- *West Coast Expressway (WCE)*
- *East Klang Valley Expressway (EKVE)*
- *Sungai Besi-Ulu Kelang Elevated Highway (SUKE)*
- *Putrajaya-KLIA Expressway (MEX II)*
- *Setiawangsa-Pantai Expressway (SPE)*
- *SILK Highway Widening Project*
- *LPTI Flood Mitigation Project*

100%



3

Penilaian QLASSIC bagi projek lebuhraya yang telah siap pada tahun 2023.

- Lebuhraya Bertingkat Sungai Besi – Ulu Kelang (SUKE)
 - Plaza Tol Alam Damai (TPI)

QLASSIC assessment of highway projects completed in 2023.

- *Sungai Besi-Ulu Kelang Elevated Highway (SUKE)*
 - *Alam Damai Toll Plaza (TPI)*

100%

Petunjuk Prestasi Utama (KPI)
Key Performance Indicator (KPI)

Pencapaian KPI (%)
KPI Achievement (%)

- 4 Penilaian MyGHI bagi projek/pakej lebuhraya dalam pembinaan pada tahun 2023.
- Lebuhraya Persisiran Pantai Barat (WCE)

100%

MyGHI assessment of highway projects/packages under construction in 2023.

- *West Coast Expressway (WCE)*

- 5 Pelaksanaan kerja-kerja pembaikan semula/menaiktaraf jalan/lebuhraya sediaada yang diambilalih sementara sepanjang tempoh pembinaan oleh pihak Syarikat Konsesi.

100%

- Lebuhraya Sungai Besi-Ulu Kelang (SUKE)
 - Jalan Lingkaran Tengah 2 (MRR2-TBS)
- Lebuhraya Setiawangsa -Pantai (SPE)
 - Lebuhraya Salak & Jalan Kg Pandan

Implementation of repair/upgrade works on existing roads/highways that were temporarily assumed by the Concessionaires throughout the construction periods.

- *Sungai Besi-Ulu Kelang Expressway (SUKE)*
 - *Middle Ring Road 2 (MRR2-TBS)*
- *Setiawangsa-Pantai Expressway (SPE)*
 - *Salak Expressway & Jalan Kg Pandan*



Bidang Keberhasilan Utama (KRA) **KEY RESULT AREA (KRA)**

2

Memantapkan pembangunan, pengurusan dan kawalseliaan lebuhraya

To strengthen the development, management, and regulation of highways



Petunjuk Prestasi Utama (KPI)
Key Performance Indicator (KPI)

Pencapaian KPI (%)
KPI Achievement (%)

- 6 Memastikan proses perundingan aspek teknikal di peringkat LLM bagi dua (2) cadangan lebuhraya baharu diselesaikan selepas memperoleh kelulusan prinsip daripada Kerajaan.
- Dua (2) cadangan lebuhraya baharu selesai proses perundingan aspek teknikal
 - i. Projek Penswastaan Lebuhraya Sambungan Pantai Baru (New Pantai Expressway 2) NPE 2.
 - ii. Projek Penswastaan Lebuhraya Paroi Senawang Link (PSL)

100%

To ensure that the technical aspect consultation process is completed at the HAM level for two (2) new highway proposals after obtaining approval in principle from the Government.

- *Two (2) new highway proposals have completed the technical aspect consultation process.*
 - i. *New Pantai Connection Expressway 2 (NPE 2) Privatisation Project*
 - ii. *Paroi Senawang Link (PSL) Privatisation Project*

7 Memastikan penyediaan senarai semak pematuhan peruntukan, obligasi dan tanggungjawab LLM di bawah perjanjian konsesi bagi setiap cadangan lebuh raya baharu.

- Tiga (3) dokumen senarai semak bagi tiga (3) lebuh raya baharu

To ensure the completion of compliance checklists for provisions, obligations, and responsibilities of the HAM under the concession agreement for each new highway proposal.

- *Three (3) document checklists for three (3) new highways.*

100%

8 Memastikan semakan dokumen yang teliti dan berintegriti terhadap kos sebenar (actual costs) dan kos penjimatan (cost savings) projek lebuh raya penswastaan yang telah siap dibina berdasarkan perjanjian konsesi.

- Lebuh raya DASH : 100%
- Lebuh raya SUKE : 30%
- Lebuh raya SPE : 30%

To ensure document reviews that are thorough and with integrity of the actual costs and cost savings of highway privatisation projects that have been completed based on concession agreements.

- *DASH Highway : 100%*
- *SUKE Highway : 30%*
- *SPE Highway : 30%*

100%



9 Pelaksanaan Building Information Modelling (BIM) dengan menyiapkan pembangunan model BIM bagi lebuh raya dalam perancangan setelah perjanjian konsesi ditandatangani.

- LOD 100 bagi 1 lebuh raya dalam perancangan:
 - Lebuh raya WISE

Implementation of the Building Information Modelling (BIM) by completing the development of a BIM model for the planned highway after the concession agreement is signed.

- *LOD 100 for 1 highway in planning :*
 - *WISE Highway*

100%

10 Pelaksanaan Building Information Modelling (BIM) dengan menyiapkan pembangunan model BIM bagi lebuh raya dalam pembinaan / naiktaraf setelah perjanjian konsesi ditandatangani.

- LOD 100 bagi 2 lebuh raya beroperasi:
 - Lebuh raya PLUS (RSA Rawang)
 - Lebuh raya Prolintas

Implementation of the Building Information Modelling (BIM) by completing the development of a BIM model for the highway that is being built / upgraded after the concession agreement is signed.

- *LOD 100 for 2 highways in operation:*
 - *PLUS Highway (RSA Rawang)*
 - *Prolintas Expressway*

100%



11 Pelaksanaan Building Information Modelling (BIM) dengan menyiapkan pembangunan model BIM bagi lebuh raya operasi. LOD 100 bagi 2 lebuh raya beroperasi. **100%**

- Lebuhraya PLUS (RSA Rawang)
- Lebuhraya Prolintas

Implementation of Building Information Modeling (BIM) by completing the development of BIM models for operational highways. LOD 100 for 2 highways in operation :

- PLUS Highway (RSA Rawang)
- Prolintas Highway

12 Melahirkan pegawai LLM yang mempunyai kompetensi di dalam Building Information Modelling (BIM). **100%**

- 2 pegawai LLM bagi mendapatkan akreditasi sebagai BIM Manager / BIM Coordinator.

Producing HAM officials who are competent in Building Information Modelling (BIM).

- 2 HAM officials to obtain accreditation as BIM Manager / BIM Coordinator.

13 Memantau pelaksanaan kerja pengukuran halus bagi tujuan perizaban lebuh raya di bawah Seksyen 62 Kanun Tanah Negara (AKTA 828). **100%**

- Memastikan 2 JTB lantikan LLM mencapai 50% kemajuan kerja-kerja pengukuran baki lot.
- Memastikan 3 lebuh raya bagi JTB lantikan konsesi syarikat konsesi melaksanakan kerja – kerja pengukuran baki lot.
- Memastikan 3 JTB lantikan LLM mengemukakan permohonan perizaban ke Pejabat Tanah dan Galian (PTG).
- Memastikan 3 lebuh raya bagi JTB lantikan syarikat konsesi mengemukakan permohonan perizaban ke Pejabat Tanah dan Galian (PTG).
- Memastikan siaran warta bagi 2 JTB lantikan LLM dikeluarkan.
- Memastikan siaran warta bagi 1 lebuh raya JTB lantikan konsesi dikeluarkan.

To monitor the implementation of fine measurement works for the purpose of highway reservation under Section 62 of the National Land Code (ACT 828).

- To ensure 2 HAM-appointed JTBs achieve 50% progress in measuring remaining lots.
- To ensure concessionaire-appointed JTBs for 3 highways implement measurements of remaining lots.
- To ensure 3 HAM-appointed JTBs submit reservation applications to the Land and Mines Office (LMO).
- To ensure the concessionaire-appointed JTBs for 3 highways submit reservation applications to the Land and Mines Office (LMO).
- To ensure a news release is issued for 2 HAM-appointed JTBs.
- To ensure a news release is issued for concessionaire-appointed JTBs of 1 highway.



- 14 Memastikan tunggakan caj pendudukan paparan iklan yang berakhir 31 Disember 2022 dikutip (RM4.9 Juta).
- Mengutip sebanyak 20% (RM 980,000.00) daripada tunggakan yang berakhir pada berakhir 31 Disember 2022.

100%

To ensure arrears of advertisement display occupancy charges that ended on 31 December 2022 are collected (RM4.9 million).

- *Collected 20% (RM 980,000.00) of the arrears ending on December 31, 2022.*

- 15 Memastikan Perjanjian Pajak dimuktamadkan
- Memastikan 20 perjanjian pajak daripada 20 (100%) tapak bangunan pentadbiran yang telah mempunyai nilai pajak ditandatangani.
 - Memastikan 13% (6 perjanjian pajak dari 46) tapak komersial yang mempunyai hak milik ditandatangani.
 - Memastikan 50% (12 daripada 24) tapak komersil dan bangunan yang telah mempunyai hakmilik dikemukakan permohonan Perjanjian Pajak ke JKPTG.

100%

To ensure that the Lease Agreement is finalised

- *To ensure that 20 lease agreements from 20 (100%) administrative building sites with a lease value are signed.*
- *To ensure that 13% (6 lease agreements out of 46) of commercial sites with ownership rights are signed.*
- *To ensure that 50% (12 out of 24) commercial sites and buildings that have ownership rights submitted their Lease Agreements to JKPTG.*



- 16 Membangunkan senarai semak (checklist) bagi penilaian pematuhan dan auditan kefungsi skop TCSS serta melaksanakan sesi audit khas terhadap lebuhraya terpilih (Lebuhraya PLUS C5, SPRINT, SKVE, LPT1).

100%

To develop a checklist for compliance assessment and functional audit of the TCSS scope, as well as carry out special audit sessions on selected highways (PLUS C5 Highway, SPRINT, SKVE, LPT1).



- 17 Membangunkan tatacara / kaedah pengiraan penalti bagi modul Durability Performance Monitoring (DPM) dan Management Performance Measures (MPM) M&E didalam Sistem EPI LLM.

100%

To develop procedures / penalty calculation methods for the modules of Durability Performance Measures (DPM) and Management Performance Measures (MPM) in the EPI System of the HAM.

3

Memberikan perkhidmatan lebuhraya yang cekap, selesa dan selamat serta memenuhi kepuasan pengguna
To provide efficient, comfortable and safe highway services and meet user satisfaction



Petunjuk Prestasi Utama (KPI)
Key Performance Indicator (KPI)

Pencapaian KPI (%)
KPI Achievement (%)

18 Memuktamadkan Perjanjian Konsesi antara Kerajaan / Central Toll Agency dengan Central Tolling Company. **100%**

To conclude the Concession Agreement between the Government / Central Toll Agency and Central Tolling Company.

19 Melaksanakan Proof Of Concept (POC) untuk Multi Lane Fast Flow (MLFF). **100%**

To implement Proof of Concept (POC) for the Multi-lane Free Flow (MLFF).

20 Memuktamadkan Kajian Perundangan Bagi Penguatkuasaan Kesalahan Tol Di Bawah Pelaksanaan MLFF. **100%**

To conclude the Legal Study for the Enforcement of Toll Offenses under the implementation of MLFF.

21 Mempromosikan Multi Lane Fast Flow (MLFF). **100%**

To promote the Multi-lane Free Flow (MLFF).

22 Ke Arah Pelaksanaan Sistem Multi-Lane Free Flow (MLFF) Di Lebuhraya. **100%**

- Membangunkan Manual/ Arahan Operasi Bagi Sistem Kutipan Tol.
- Membangunkan Manual/ Arahan Operasi Bagi Pembayaran Hasil Tol/ Fee Kepada Syarikat Konsesi, Central Tolling Agency (CTA) dan Central Tolling Company (CTC).
- Membangunkan model kewangan bagi penubuhan Central Tolling Agency (CTA).

Towards the Implementation of the Multi-lane Free Flow (MLFF) in highways.

- *To develop a Manual/ Operation Instructions for Toll Collection System.*
- *To develop a Manual/ Operation Instructions for Toll Revenue Payment /Fee to Concessionaires, Central Tolling Agency (CTA), and Central Tolling Company (CTC).*
- *To develop a financial model for the establishment of the Central Tolling Agency (CTA).*



23

Memuktamadkan rundingan kos bagi tiga (3) cadangan lebuhraya baharu yang telah mendapat kelulusan prinsip (100%).

- Lebuhraya Kuala Lumpur Northern Dispersal Expressway (KL – NODE) : 100%
- Cadangan Sambungan Lebuhraya Baru Pantai (NPE2) : 100%
- Cadangan Paroi – Senawang Link (PSL) : 100%

100%

To finalise cost negotiations for three (3) new highway proposals that have been approved in principle (100%).

- Kuala Lumpur Northern Dispersal Expressway (KL – NODE) : 100%
- Proposal for the New Pantai Expressway Connection (NPE2) : 100%
- Proposal for the Paroi – Senawang Link (PSL) : 100%

24

Memastikan keputusan ujian International Roughness Index (IRI) untuk turapan lebuhraya beroperasi mencatatkan :-

- 80% jajaran mencatatkan bacaan IRI < 2.5m/km
- 80% jajaran mencatatkan bacaan IRI < 2.8m/km
- 95% jajaran mencatatkan bacaan IRI < 3.8m/km

100%

To ensure that the results of the International Roughness Index (IRI) test for operational highway pavements record :-

- 80% of alignments record IRI reading of < 2.5 m/km
- 80% of alignments record IRI reading of < 2.8 m/km
- 95% of alignments record IRI reading of < 3.8 m/km

25

Penambahbaikan terhadap 10 lokasi blackspot yang dikenalpasti berdasarkan statistik kemalangan tahun 2022.

100%

Improvements for 10 blackspot locations that have been identified based on accident statistics in 2022.

26

Penyiapan 3 lokasi bagi kerja menaiktaraf lebuhraya atau kemudahan dan fasiliti lebuhraya mengikut jadual yang diluluskan.

- Cadangan Projek Rekabentuk Dan Pembinaan Kawasan Rehat & Rawat Seremban (Arah Selatan), Lebuhraya Utara Selatan : 100 %
- Cadangan Naiktaraf Hentian Sebelah Desa Serdang, Km 0.9 Arah Utara, Lebuhraya Sg. Besi : 100%

100%

The completion of upgrading works for highways or facilities according to the approved schedule.

- Proposal for the Design and Construction Project for the Rest & Service Area Seremban (South Bound), North-South Expressway : 100 %
- Proposal for Upgrading the Desa Serdang Lay-by, KM 0.9 North Bound, Sg. Besi Expressway : 100%



27	Membangunkan Standard Prosedur Kerja (SOP) Pengaktifan Smart Lane dan Laluan Kontra / Tidal flow. - Pembangunan SOP: 100% - Pemakaian SOP Smart Lane dan Laluan Kontra / Tidal flow oleh Syarikat Konsesi <i>To develop a Standard Operating Procedure (SOP) for Smart Lane Activation and Contra Route / Tidal flow.</i> - SOP Development: 100% - SOP Utilisation for Smart Lane and Contra Route / Tidal flow by the Concessionaires	100%
28	Pelaksanaan Teknologi Hijau dan Kecekapan Tenaga di Lebuhraya (Projek Solar Fotovolta di 2 Lebuhraya). <i>Implementation of the Green Technology and Energy Efficiency on Highways (Photovoltaic Solar Project on 2 Highways).</i>	100%
29	Pelaksanaan kemudahan Poin Pengecas Kenderaan Elektrik (EVCS) di lebuhraya. - Pembangunan 20 Poin Pengecas Kenderaan Elektrik (EVCS) di lebuhraya. <i>Implementation of the Electronic Vehicle Charging System (EVCS) facilities on highways.</i> - Development of 20 points of Electric Vehicle Charging System (EVCS) on highways.	100%
30	Pemantauan Program EOSP di peringkat kontraktor pembinaan, penyenggaraan dan pihak ketiga. 20 syarikat kontraktor yang berdaftar dengan syarikat konsesi menghadiri kursus EOSP. <i>Monitoring of the EOSP Programme at the level for construction contractors, maintenance, and third parties.</i> 20 contractors that are registered with the concessionaires attended the EOSP course.	100%
31	Penilaian semula Penarafan Lebuhraya Hijau (MyGHI). - Penilaian semula untuk 10 lebuhraya beroperasi (12 auditan) <i>Re-assess the rating for the Malaysian Green Highway Index (MyGHI).</i> - Reassessment for 10 operating highways (12 audits)	100%
32	Program Pembentangan Teknikal. 6 program pembentangan teknikal <i>Technical Presentation Programme.</i> 6 technical presentation programmes	100%

4

Meningkatkan Imej LLM

Enhancing the image of MHA



Petunjuk Prestasi Utama (KPI)
Key Performance Indicator (KPI)

Pencapaian KPI (%)
KPI Achievement (%)

33

Pindaan Rang Undang-Undang Akta Lembaga Lebuhraya Malaysia (Pemerbadanan) 1980 [Akta 231] bacaan pertama di Parlimen.

The Highway Authority Malaysia (Incorporation) 1980 [Act 231] Amended Bill's first reading in Parliament.

100%

34

Memastikan Peratusan Kemajuan Proses Mendapatkan Sijil Perakuan Siap dan Pematuhan (CCC) Bangunan Ibu Pejabat dan PW Mengikut Jadual.

- Kompleks Ibu Pejabat dan Pejabat Wilayah Tengah – 92%
- Pejabat Wilayah Utara – 95%
- Pejabat Wilayah Timur Kuantan – 100%
- Pejabat Wilayah Timur Ajil – 90%
- Pejabat Wilayah Selatan – 100%

To ensure the Percentage of Progress for the Process of Obtaining the Certificate of Completion and Compliance (CCC) for the Headquarters Building and PW proceeded according to schedule.

- Headquarters Complex and Central Regional Office – 92%
- Northern Regional Office – 95%
- Kuantan Eastern Regional Office – 100%
- Ajil Eastern Regional Office – 90%
- Southern Regional Office – 100%

95.40%



35

Mencapai 95% Perbelanjaan Bagi Peruntukan Mengurus.

To reach 95% of Expenses for Allocations Management.

100%

36

Melaksanakan penilaian ke atas kontraktor Bumiputera Gred G1 dan Gred G2 (Fasa 2) yang berpengalaman dalam elemen-elemen kerja projek pembinaan lebuhraya.

To evaluate Grade G1 and Grade G2 Bumiputera contractors (Phase 2), who are experienced with the elements of working in highway construction projects.

100%

37

Penyediaan dokumentasi awalan keperluan cadangan Pembangunan Pusat Kecemerlangan LLM (LLM Excellence Centre)

- i) Lukisan konsep
- ii) Schedule of accommodation (SOA)
- iii) Business Model Canvas
- iv) Lokasi tapak pembangunan
- v) Term Of Reference (TOR)

Preparation of preliminary documentation requirements for the proposed development of the HAM Excellence Centre

- i) Concept drawing
- ii) Schedule of accommodation (SOA)
- iii) Business Model Canvas
- iv) Location of development site
- v) Term Of Reference (TOR)

100%



- 38 Pencalonan Muar Trial Embankment Site sebagai Tapak Warisan Negara. 100%
- Dicalonkan sebagai Tapak Warisan Negara kepada Jabatan Warisan Negara/Yayasan Warisan Johor.

The nomination of Muar Trial Embankment Site as a National Heritage Site.

- Nominated the National Heritage Department/Johor Heritage Foundation as the National Heritage Site.*

- 39 Memastikan pencapaian sekurang-kurangnya 95% keseluruhan pelaksanaan program Pelan Strategik Anti Rasuah (OACP) LLM. 100%
- To ensure the achievement of at least 95% of the overall implementation of the HAM Organisational Anti-Corruption Plan (OACP) programme.*

- 40 3 kontrak penyelenggaraan aplikasi dilantik pada tahun 2023. 100%
- Sistem Aplikasi:-
 - SAGA, Eclaim, SPA dan SPS.
 - SPPL dan SPPI
 - EPI

3 application maintenance contracts have been appointed in 2023.

- Application System:-*
 - SAGA, Eclaim, SPA, and SPS.*
 - SPPL and SPPI*
 - EPI*

- 41 3 kontrak peralatan dan infrastruktur dilantik pada tahun 2023. 100%
- Peralatan dan Infrastruktur ICT:-
 - Peralatan ICT 2023
 - Perolehan Lesen Perisian dan Perkhidmatan Sokongan 2023
 - Perolehan Perkakasan dan Perisian Back Up dan Restore

3 equipment and infrastructure contracts have been appointed in 2023.

- ICT Equipment and Infrastructures :-*
 - 2023 ICT Equipment*
 - Procurement of Software Licenses and Support Services 2023*
 - Procurement of Hardware, and Back Up and Restore Software*



42

Melaksanakan 5 pengauditan yang merangkumi 3 Audit Perestasi, 1 Audit Pematuhan dan 1 Audit Susulan.

- i. Pengurusan Perolehan Traffic Management Control (TMC)
- ii. Pengurusan Penyenggaraan Aset LLM
- iii. Audit Susulan Pengurusan Penyenggaraan Papan Tanda
- iv. Audit Pematuhan Pengurusan Kewangan (Pelaburan)
- v. Pengurusan Pelan Pengurusan Trafik (TMP)

To conduct 5 audits that include 3 Performance Audits, 1 Compliance Audit, and 1 Follow-up Audit.

- i. *Procurement Management of Traffic Management Control (TMC)*
- ii. *Management of the HAM Maintenance Assets*
- iii. *Follow-up Audit of Signage Maintenance Management*
- iv. *Financial Management (Investment) Compliance Audit*
- v. *Management of the Traffic Management Plan (TMP)*

100%

43

Menyebarkan Fungsi Dan Peranan LLM Sebagai Peneraju Utama Lebuhraya Bertol Di Malaysia.

- 3 Program:-
 - i. Sesi libat urus rakyat / pengguna (Program Tanggungjawab Sosial (CSR))
 - ii. Program Kempen Keselamatan Jalan Raya
 - iii. Sesi libat urus bersama KKR/Syarikat Konsesi/ Agensi Kerajaan
- 1 Video:-
 - i. Video promosi Sistem Kutipan Tol Secara Pembayaran Terbuka

To familiarise the Functions and Roles of the HAM as the Main Leader of Toll Highways in Malaysia.

- 3 Programmes:-
 - i. *Engagement session with the public / users (Corporate Social Responsibility Programme, CSR)*
 - ii. *Road Safety Campaign Programme*
 - iii. *Engagement session with The Ministry of Works (KKR), Concessionaires/ Government Agencies*
- 1 Video:-
 - i. *Promotional video of the Open Payment Toll Collection System*



100%

44

Memastikan pengurusan aduan awam dapat diselesaikan 90% daripada keseluruhan aduan yang diterima oleh LLM.

To ensure that public complaint management can resolve 90% of all complaints received by the HAM.

100%

45

Melahirkan pegawai yang mempunyai kepakaran di dalam bidang tugas.

- 3 kursus intensif bagi tahun 2023:-
 - i. Latihan Intensif Multimedia
 - ii. Latihan Intensif Pengurusan Aset
 - iii. Latihan Intensif Penguatkuasaan

To train officers with expertise in their field of duty.

- 3 intensive courses in 2023:-
 - i. Intensive Multimedia Training
 - ii. Intensive Asset Management Training
 - iii. Intensive Enforcement Training

100%



Pencapaian
Petunjuk Prestasi Utama LLM
bagi Tahun 2022
*The Key Performance
Indicator Achievement
of the HAM
in 2022*
99.65%





Projected Balance	
Actual Balance	
Difference	
Income 1	
Income 2	
Extra income	

LAPORAN PRESTASI

PERFORMANCE REPORT

PENYENGGARAAN DAN KERJA-KERJA MENAİK TARAF LEBUH RAYA Highway Maintenance and Upgrading Works

IPOH

Laporan Prestasi Penyenggaraan Lebuhraya Performance Report

Pada tahun 2023, terdapat dua buah lebuhraya yang telah dibuka sepenuhnya keseluruhan jajaran lebuhraya berkenaan, iaitu Lebuhraya Setiawangsa Pantai (SPE) dan Lebuhraya Bertingkat Sungai Besi Ulu Klang (SUKE) menjadikan jumlah lebuhraya yang beroperasi sebanyak 33 buah. Senarai lebuhraya yang telah beroperasi adalah seperti di Jadual 1 di bawah.

In 2023, two highways have been fully opened along the entire alignment, namely, the Setiawangsa-Pantai Expressway (SPE) and the Sungai Besi-Ulu Klang Elevated Expressway (SUKE), bringing the total number of operating highways to 33. The list of highways that are currently operating is as shown in Table 1.

Jadual 1: Senarai Lebuhraya yang Beroperasi

Table 1: List of Operating Highways

Bil. No.	Kod Code	Lebuhraya Highway	Panjang (KM) Length (KM)
1	E1	Lebuhraya Utara Selatan & Lebuhraya Baru Lembah Klang (NKVE) <i>North-South Expressway & New Klang Valley Expressway (NKVE)</i>	465.15
	E2	Lebuhraya Utara Selatan <i>North-South Expressway</i>	312.00
2	E3	LALUAN KEDUA MALAYSIA SINGAPURA <i>Malaysia-Singapore Second Link</i>	45.72
3	E5	Lebuhraya Shah Alam <i>Shah Alam Expressway</i>	34.30
4	E6	Lebuhraya Utara Selatan Hubungan Tengah <i>North-South Expressway Central Link</i>	59.69
5	E7	Lebuhraya Cheras Kajang <i>Cheras-Kajang Highway</i>	11.50
6	E8	Lebuhraya Kuala Lumpur Karak <i>Kuala Lumpur-Karak Highway</i>	60.00
7	E8	Lebuhraya Pantai Timur Fasa 1 <i>East Coast Expressway Phase 1</i>	174.50
8	E8	Lebuhraya Pantai Timur Fasa 2 <i>East Coast Expressway Phase 2</i>	183.38
9	E9	Lebuhraya Sungai Besi <i>Sungai Besi Highway</i>	28.40
10	E10	Lebuhraya Baru Pantai <i>New Pantai Expressway</i>	19.60
11	E11	Lebuhraya Damansara Puchong <i>Damansara-Puchong Highway</i>	39.30
12	E12	Lebuhraya Bertingkat Ampang Kuala Lumpur <i>Ampang-Kuala Lumpur elevated Highway</i>	7.89
13	E13	Lebuhraya Kemuning Shah Alam <i>Kemuning-Shah Alam Highway</i>	8.90

Bil. No.	Kod Code	Lebuhraya Highway	Panjang (KM) Length (KM)
14	E15	BKE Lebuhraya Butterworth Kulim <i>Butterworth-Kulim Expressway</i>	16.78
15	E17	LLB Lebuhraya Lingkaran Luar Butterworth <i>Butterworth Outer Ring Road</i>	18.93
16	E18	SILK Lebuhraya Lingkaran Penyuraian Trafik Kajang <i>Kajang Dispersal Link Expressway</i>	37.00
17	E19	SUKE Lebuhraya Bertingkat Sungai Besi Ulu Klang <i>Sungai Besi-Ulu Klang Elevated Expressway</i>	22.98
18	E20	MEX Lebuhraya Kuala Lumpur Putrajaya <i>Kuala Lumpur-Putrajaya Expressway</i>	25.38
19	E21	LEKAS Lebuhraya Kajang Seremban <i>Kajang-Seremban Expressway</i>	44.28
20	E22	SDE Lebuhraya Senai Desaru <i>Senai-Desaru Expressway</i>	77.20
21	E23	SPRINT Lebuhraya Skim Penyuraian Trafik Kuala Lumpur Barat <i>Western Kuala Lumpur Traffic Dispersal System</i>	26.00
22	E25	LATAR Lebuhraya Kuala Lumpur Kuala Selangor <i>Kuala Lumpur-Kuala Selangor Expressway</i>	30.70
23	E26	SKVE Lebuhraya Lembah Klang Selatan <i>South Klang Valley Expressway</i>	52.98
24	E28	JSAHMS Jambatan Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah <i>Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah Bridge</i>	24.00
25	E29	SPDH Lebuhraya Seremban Port Dickson <i>Seremban-Port Dickson Highway</i>	22.75
26	E30	NNKSB Lebuhraya Pintas Selat Klang Utara Baru <i>New North Klang Straits Bypass</i>	17.50
27	E31	DASH Lebuhraya Bertingkat Damansara Shah Alam <i>Damansara-Shah Alam Elevated Expressway</i>	16.30
28	E32	LPB Lebuhraya Pesisiran Pantai Barat (Taiping – Banting) <i>West Coast Expressway (Taiping – Banting)</i>	96.24
29	E33	DUKE Lebuhraya Duta Ulu Kelang <i>Duta-Ulu Kelang Expressway</i>	30.67
30	E35	GCE Lebuhraya Koridor Guthrie <i>Guthrie Corridor Expressway</i>	25.00
31	E36	JPP Jambatan Pulau Pinang <i>Penang Bridge</i>	17.40
32	E38	SMART Terowong Jalan Raya dan Pengurusan Air Banjir <i>Stormwater Management and Road Tunnel</i>	7.50
33	E39	SPE Lebuhraya Setiawangsa Pantai <i>Setiawangsa-Pantai Expressway</i>	20.67
Jumlah Keseluruhan Panjang Lebuhraya <i>Total Length of Highways</i>			2,080.59

LLM dan syarikat konsesi komited untuk menyediakan rangkaian lebuhraya yang selesa dan selamat kepada pengguna. Bagi merealisasikan, LLM melaksanakan tanggungjawabnya dengan memastikan syarikat konsesi melaksanakan kerja penyenggaraan dan membaik pulih aset – aset lebuhraya selaras dengan obligasi yang ditetapkan di dalam perjanjian konsesi. Aspek perancangan dan penyeliaan kerja – kerja penyenggaraan sentiasa dititikberatkan bagi memastikan aset – aset lebuhraya sentiasa berada pada tahap yang terbaik, menerusi sistem *Expressway Performance Indicator*

The HAM and the concessionaires are committed to providing comfortable and safe highway networks to users. To realise this commitment, the HAM carries out its responsibilities by ensuring that the concessionaires conduct maintenance and repair works on highway assets, in accordance with the obligations set out in the concession agreement. The planning aspects and supervision of these maintenance works are constantly emphasised to ensure that highway assets are always at their best level through the Expressway Performance Indicator (EPI) system, and highway

(EPI) dan prestasi penyenggaraan lebuh raya dinilai setiap enam bulan menerusi sistem EPI.

maintenance performances are assessed every six months through the EPI system.

Prestasi penyenggaraan lebuh raya bagi kerja sivil & struktur (C&S) dan mekanikal & elektrik (M&E) dinilai menerusi sistem EPI mengikut Skor Indeks seperti dalam Jadual 2 dan seterusnya analisis pencapaian keseluruhan adalah selaras dengan Objektif Kualiti LLM sebagaimana berikut:

Highway maintenance performance for civil & structural (C&S), and mechanical & electrical (M&E) works is assessed through the EPI system according to the Index Score, as shown in Table 2. Subsequently, the overall performance analysis is in line with the HAM Quality Objectives, as follows:

Melaksanakan analisis penyenggaraan dua kali setahun terhadap lebuh raya yang beroperasi untuk mencapai Kadaran 4 Bintang

To perform maintenance analysis twice a year on operating highways in order to achieve a 4-Star Rating

Skor Indeks (%) <i>Index Score</i>	Kadaran Bintang <i>Star Rating</i>
90-100	★★★★
70-89	★★★
50-69	★★
< 49	★

Jadual 2 : Pemarkahan dan Kadaran Bintang Lebuh Raya

Jadual 2 : Highway Scoring and Star Rating

Pengukuran prestasi lebuh raya yang membawa kepada penarafan kadaran Bintang ini adalah berpandukan kepada tiga modul utama dalam sistem EPI iaitu:

The measurement of highway performance that leads to this star rating is based on three main modules in the EPI system, as follows:

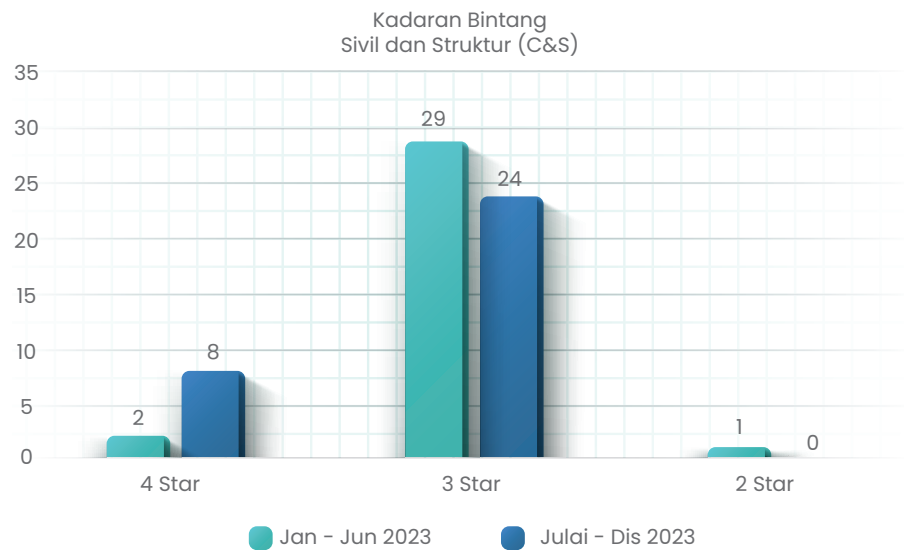
Operational Performance Measures (OPM)

Durability Performance Measures (DPM)

Management Performance Measures (MPM)

Maklumat analisis penyenggaraan lebuh raya bagi kerja C&S serta M&E mengikut tempoh setiap enam bulan bagi tahun 2023 adalah seperti berikut:

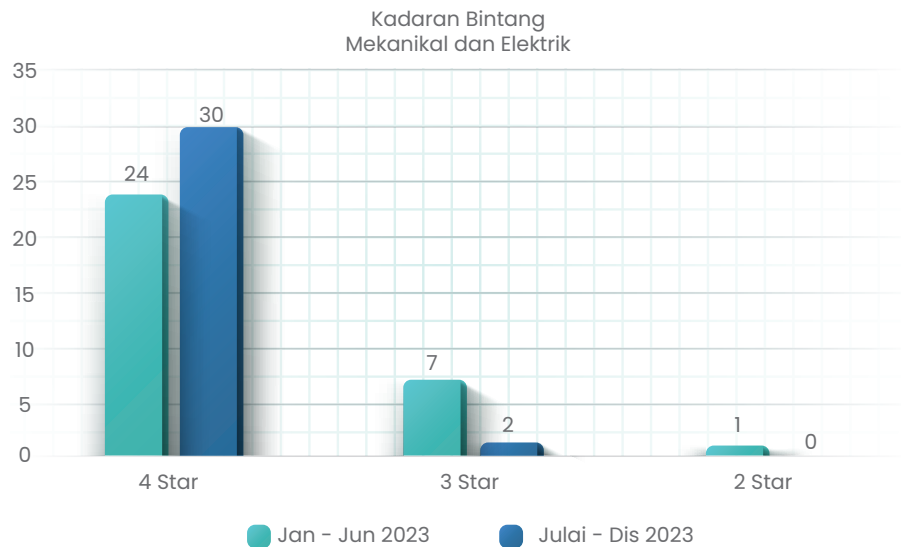
Highway maintenance analysis results for C&S and M&E works according to the six-month period for 2023 are as follows:



Grafi: Prestasi Pencapaian Penyenggaraan Sivil dan Struktur (C&S)
Graph1: Civil and Structural (C&S) Maintenance Performance Achievement

Analisis penyenggaraan C&S bagi tempoh Januari hingga Jun 2023 menunjukkan dua buah lebuh raya telah berjaya mencapai kadaran 4 bintang, 29 buah lebuh raya mencapai kadaran 3 bintang dan sebuah lebuh raya mencapai kadaran 2 Bintang. Bagi tempoh Julai hingga Disember 2023, lapan buah lebuh raya berjaya mencapai kadaran 4 Bintang dan 24 buah lebuh raya mencapai kadaran 3 Bintang.

C&S maintenance analysis for the period between January and June 2023 showed that two highways have achieved a 4-star rating, while 29 highways have achieved a 3-star rating, and one highway has achieved a 2-star rating. For the period between July and December 2023, eight highways have successfully achieved a 4-star rating, while 24 highways have achieved a 3-star rating.



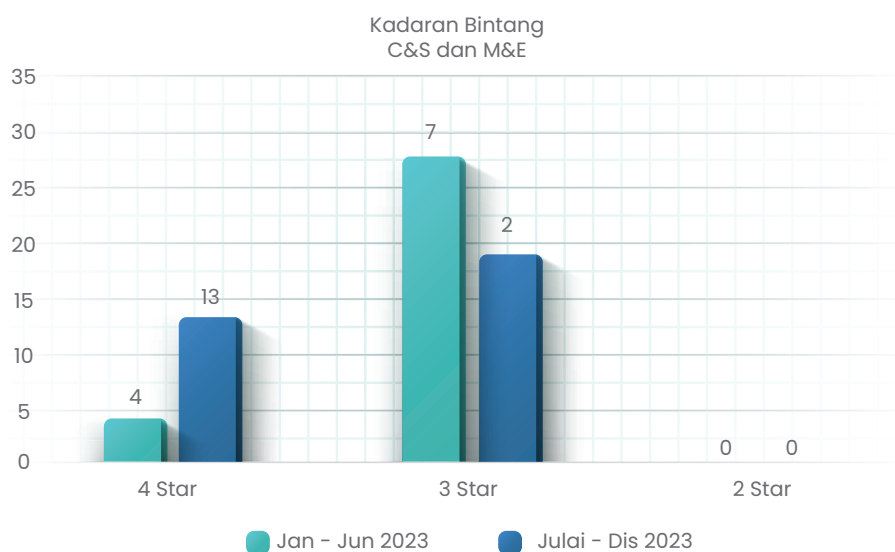
Graf 2: Prestasi Pencapaian Penyenggaraan Mekanikal dan Elektrik (M&E)
Graph2: Mechanical and Electrical (M&E) Maintenance Performance Achievement

Analisis penyenggaraan M&E bagi tempoh Januari hingga Jun 2023 menunjukkan 24 lebuh raya telah berjaya mencapai kadaran 4 bintang, tujuh lebuh raya mencapai kadaran 3 bintang dan sebuah lebuh raya mencapai kadaran 2 bintang. Bagi tempoh Julai hingga Disember 2023, 30 lebuh raya berjaya mencapai kadaran 4 bintang dan dua lebuh raya mencapai kadaran 3 bintang.

M&E maintenance analysis for the period between January and June 2023 showed that 24 highways have successfully achieved a 4-star rating, seven highways have achieved a 3-star rating, and one highway has achieved a 2-star rating. For the period between July and December 2023, 30 highways have successfully achieved a 4-star rating, and two highways have achieved a 3-star rating.

Analisis pencapaian keseluruhan bagi tahun 2023, dengan mengambil kira kedua – dua elemen iaitu C&S dan M&E adalah seperti berikut:

The overall achievement analysis results for 2023 that took into consideration both elements of C&S and M&E are as follows:



Graf 3: Prestasi Pencapaian Penyenggaraan Secara Keseluruhan
Graph3: Overall Maintenance Performance Achievement

Nota :

- Analisis Lebuhraya Utara Selatan terbahagi kepada dua, iaitu E1 dan E2
- Tidak termasuk tiga buah lebuh raya, iaitu SUKE, DASH dan SPE

Nota :

- *The North-South Expressway analysis is divided into E1 dan E2*
- *Not including three highways, namely, SUKE, DASH, and SPE*

Analisis penyenggaraan secara keseluruhan bagi tempoh Januari hingga Jun 2023 menunjukkan empat buah lebuh raya telah berjaya mencapai kadaran 4 bintang dan 28 buah lebuh raya mencapai kadaran 3 bintang. Bagi tempoh Julai hingga Disember 2023 pula, 13 buah lebuh raya berjaya mencapai kadaran 4 bintang dan 19 buah lebuh raya mencapai kadaran 3 bintang.

The overall maintenance analysis for the period between January and June 2023 showed that four highways have achieved a 4-star rating, while 28 highways have achieved a 3-star rating. For the period between July and December 2023, 13 highways have achieved a 4-star rating, while 19 highways have achieved a 3-star rating.

Perbandingan antara tempoh Januari hingga Jun 2023 dan Julai hingga Disember 2023 menunjukkan trend peningkatan prestasi, iaitu terdapat sembilan buah lebuh raya yang mencatatkan peningkatan daripada perkadaran 3 bintang kepada perkadaran 4 bintang.

Comparisons between the periods of January to June 2023 and July to December 2023 showed a trend of increasing performances, with nine highways recording an increase from a 3-star to a 4-star rating.

LAPORAN KERJA MENAIK TARAF KEMUDAHAN/ FASILITI DI LEBUH RAYA

REPORT ON UPGRADE WORKS OF HIGHWAY FACILITIES

Kerja menaik taraf kemudahan/ fasiliti di lebuh raya dilaksanakan bertujuan untuk memastikan pengguna lebuh raya dapat menikmati kemudahan yang selamat dan selesa selaras dengan peningkatan jumlah trafik di lebuh raya. Sepanjang tahun 2023, kerja menaik taraf yang telah diluluskan merangkumi kemudahan di kawasan rehat dan rawat, hentian sebelah dan plaza tol, seperti dalam Jadual 3.

Facility upgrades on highways are implemented to ensure that highway users can enjoy safe and comfortable facilities, in line with the increasing traffic volume on these highways. Throughout 2023, approved upgrading works have included facilities at Rest and Service areas, lay-bys, dan toll plazas, as listed in Table 3.

Jadual 3: Pelaksanaan Kerja Menaik Taraf Kawasan Rehat dan Rawat, Hentian Sebelah dan Plaza Tol
Table 3: Implementation of Upgrading Works at Rest and Service Areas, Lay-bys, and Toll Plazas

Bil. No.	Projek Project	Lebuh Raya Highway
Kerja Menaik Taraf Yang Telah Siap/ Dibuka Kepada Pengguna <i>Upgrading Works That Have Been Completed/Opened to Users</i>		
1	Projek naik taraf loji rawatan kumbahan: <i>Sewage treatment plant upgrading project:</i> - Plaza Tol Ipoh Selatan <i>Ipoh Selatan Toll Plaza</i> - Plaza Tol Tanjung Malim <i>Tanjung Malim Toll Plaza</i> - Plaza Tol Bukit Tagar Bukit <i>Tagar Toll Plaza</i> - Plaza Tol Lembah Beringin <i>Lembah Beringin Toll Plaza</i> - Plaza Tol Bukit Beruntung <i>Bukit Beruntung Toll Plaza</i> - Plaza Tol Hospital Sg Buloh <i>Hospital Sg Buloh Toll Plaza</i> - Plaza Tol Rawang (S) <i>Rawang (S) Toll Plaza</i>	Lebuhraya Utara Selatan <i>North-South Expressway</i>
2	Cadangan Kerja Naik Taraf Kawasan Rehat & Rawat Seremban (Arah Selatan) Kerja – Kerja Cadangan Menaik Taraf, Mereka Bentuk dan Membina Kawasan Rehat dan Rawat Seremban Arah Selatan, Seksyen C5 <i>Proposed Upgrading Work at the Rest & Service Area Seremban (South Bound) Proposed Upgrading, Designing, and Building Works at the Rest and Service Area Seremban South Bound, Section C5</i>	Lebuhraya Utara Selatan <i>North-South Expressway</i>

Bil. No.	Projek Project	Lebuhraya Highway
3	Cadangan Naik Taraf Hentian Sebelah Desa Serdang, KM 0.9 Arah Utara <i>Proposed Upgrade of Desa Serdang Lay-by, KM 0.9 North Bound</i>	Lebuhraya Sungai Besi <i>Sungai Besi Highway</i>
4	Projek naik taraf loji rawatan kumbahan: <i>Sewage treatment plant upgrading project:</i> - Plaza Tol Setia Alam <i>Setia Alam Toll Plaza</i> - Plaza Tol Seafield <i>Seafield Toll Plaza</i> - Plaza Tol USJ <i>USJ Toll Plaza</i>	Lebuhraya Utara – Selatan Hubungan Tengah <i>North-South Expressway Central Link</i>
Kerja Menaik Taraf Dalam Pembinaan <i>Upgrading Work Under Construction</i>		
5	Projek naik taraf loji rawatan kumbahan: <i>Sewage treatment plant upgrading project:</i> - Plaza Tol Pagoh <i>Pagoh Toll Plaza</i> - Plaza Tol Seremban <i>Seremban Toll Plaza</i> - Hentian Sebelah Senawang Arah Selatan <i>Senawang Lay-by South Bound</i>	Lebuhraya Utara Selatan <i>North-South Expressway</i>
6	Projek naik taraf loji rawatan kumbahan: <i>Sewage treatment plant upgrading project:</i> - Plaza Tol Senai Utara <i>North Senai Toll Plaza</i>	Laluan Kedua Malaysia Singapura <i>Malaysia-Singapore Second Link</i>

Selain itu, kerja-kerja menaik taraf / membaiki pulih kemudahan tandas di 30 lokasi telah disiapkan pada tahun 2023, seperti dalam Jadual 4.

In addition, work to upgrade / repair toilet facilities in 30 locations have been completed in 2023, as per Table 4.

Jadual 4: Lokasi Kerja Menaik Taraf / Baik Pulih Kemudahan Tandas
Table 4: Locations of Toilet Facility Upgrade/Repair Work

Bil. No.	Lebuhraya Highway	Lokasi Location
1	PLUS (Wilayah Utara) <i>PLUS (Northern Region)</i>	Hentian Sebelah Tikam Batu (Arah Selatan) <i>Tikam Batu Lay-by (South Bound)</i>
2		Hentian Sebelah Alor Pongsu (Arah Utara) <i>Alor Pongsu Lay-by (North Bound)</i>
3		Hentian Sebelah Alor Pongsu (Arah Selatan) <i>Alor Pongsu Lay-by (South Bound)</i>
4		Plaza Tol Tapah <i>Tapah Toll Plaza</i>
5		Hentian Sebelah Behrang (Arah Selatan) <i>Behrang Lay-by (South Bound)</i>
6	PLUS (Wilayah Tengah) <i>PLUS (Central Region)</i>	Plaza Tol Jalan Duta <i>Jalan Duta Toll Plaza</i>
7		Hentian Sebelah Plaza Tol Bukit Raja <i>Bukit Raja Toll Plaza Lay-by</i>
8		Hentian Sebelah Plaza Tol Setia Alam <i>Setia Alam Toll Plaza Lay-by</i>
9		Plaza Tol Kota Damansara <i>Kota Damansara Toll Plaza</i>
10		Plaza Tol Kajang <i>Kajang Toll Plaza</i>
11		Plaza Tol Sg. Besi (Arah Selatan) <i>Sg. Besi Toll Plaza (South Bound)</i>

Bil. No.	Lebuhraya Highway	Lokasi Location
12	PLUS (Wilayah Selatan) PLUS (Southern Region)	Hentian Sebelah Senawang (Arah Selatan) <i>Senawang Lay-by (South Bound)</i>
13		Hentian Sebelah Pedas Linggi (Arah Utara) <i>Pedas Linggi Lay-by (North Bound)</i>
14		Hentian Sebelah Tangkak (Arah Utara) <i>Tangkak Lay-by (North Bound)</i>
15		Hentian Sebelah Tangkak (Arah Selatan) <i>Tangkak Lay-by (South Bound)</i>
16		Kawasan Rehat & Rawat Machap (Arah Utara) <i>Rest & Service Area Machap (North Bound)</i>
17		Plaza Tol Simpang Ampat <i>Simpang Ampat Toll Plaza</i>
18	SPRINT	Tandas Awam Bukit Kiara <i>Bukit Kiara Public Toilet</i>
19	NPE	Plaza Tol PJS2 <i>PJS2 Toll Plaza</i>
20		Plaza Tol PJS5 <i>PJS5 Toll Plaza</i>
21	LDP	Tandas Awam Puchong Selatan <i>Puchong Selatan Public Toilet</i>
22		Plaza Tol Puchong Selatan <i>Puchong Selatan Toll Plaza</i>
23		Plaza Tol Penchala (Arah Selatan) <i>Penchala Toll Plaza (South Bound)</i>
24		Hentian Sebelah Petaling Jaya Utara <i>North Petaling Jaya Lay-by</i>
25		Hentian Sebelah Petaling Jaya Selatan <i>South Petaling Jaya Lay-by</i>
26		Hentian Sebelah Ayer Hitam (Arah Utara) <i>Ayer Hitam Lay-by (North Bound)</i>
27	LINKEDUA	Kawasan Rehat & Rawat Gelang Patah (Arah Utara) <i>Rest & Service Area Gelang Patah (North Bound)</i>
28		Kawasan Rehat & Rawat Gelang Patah (Arah Selatan) <i>Rest & Service Area Gelang Patah (South Bound)</i>
29	LLB	Kawasan Rehat & Rawat Bagan Ajam <i>Rest & Service Area Bagan Ajam</i>
30	LPT 2	Kawasan Rehat & Rawat Ajil (Arah Utara) <i>Rest & Service Area Ajil (North Bound)</i>

Pada tahun 2023 juga, sebanyak 9 projek yang berkaitan kemudahan skop mekanikal dan elektrik siap dinaik taraf. 10 lagi masih dalam pembinaan di sepanjang lebuhraya. Maklumat terperinci berkaitan perkara ini adalah seperti dalam Jadual 5 di bawah.

Pada tahun 2023 juga, sebanyak 9 projek yang berkaitan kemudahan skop mekanikal dan elektrik siap dinaik taraf. 10 lagi masih dalam pembinaan di sepanjang lebuhraya. Maklumat terperinci berkaitan perkara ini adalah seperti dalam Jadual 5 di bawah.

Jadual 5: Pelaksanaan Kerja Menaik Taraf Kemudahan Bagi Skop Mekanikal Dan Elektrik
Table 5: Implementation of Upgrading Work for the Mechanical and Electrical Scope of Facilities

Bil. No.	Projek Project	Lebuhraya Highway
Kerja menaik taraf yang telah siap <i>Completed upgrading work</i>		
1	Projek pemasangan panel solar di Bumbung Bangunan Pentadbiran Dan Operasi serta Tempat Letak Kereta di Pejabat Operasi, Plaza Tol Alam Impian. <i>Solar panel installation project on the roof of the Administration and Operations Building and the Parking Lot at the Operations Office, Alam Impian Toll Plaza.</i>	Lebuhraya Kemuning – Shah Alam <i>Kemuning-Shah Alam Highway</i>
2	Cadangan Pemasangan Sistem Solar Photovoltaic (Solar PV) di Lebuhraya Baru Pantai (NPE). <i>Proposed Installation of Solar Photovoltaic (Solar PV) System along the New Pantai Expressway (NPE).</i>	Lebuhraya Baru Pantai <i>New Pantai Expressway</i>
3	Projek Pemasangan Panel Solar di Bumbung Bangunan Pentadbiran dan Operasi serta Tempat Letak Kereta di Pejabat Operasi, Plaza Tol Elmina. <i>Solar panel installation project on the roof of the Administration and Operations Building and the Parking Lot at the Operations Office, Elmina Toll Plaza.</i>	Lebuhraya Koridor Guthrie <i>Guthrie Corridor Expressway</i>
4	Cadangan Pemasangan Sistem Solar Photovoltaic (Solar PV) di Lebuhraya Kajang Seremban (LEKAS). <i>Proposed Installation of Solar Photovoltaic (Solar PV) System along the Kajang-Seremban Expressway (LEKAS).</i>	Lebuhraya Kajang Seremban <i>Kajang-Seremban Expressway</i>

Bil. No.	Projek Project	Lebu Raya Highway
5	'The Phase 4 Of The Road Lighting Retrofit Project At Selected Locations in Central Region'. <i>Phase 4 of the Road Lighting Retrofit Project at Selected Locations in the Central Region.</i>	Lebuhraya Utara – Selatan <i>North-South Expressway</i>
6	'Implimentation Of Retrofitting For LED Road Lighting System At Selected Locations Along Lebuhraya Pantai Timur 2 (Phase 2)'. <i>Implementation of Retrofitting for LED Road Lighting System at Selected Locations Along the East Coast Expressway 2 (Phase 2).</i>	Lebuhraya Pantai Timur Fasa 2 <i>East Coast Expressway Phase 2</i>
7	'Implimentation Of Retrofitting For LED Road Lighting System At Selected Locations Along Lebuhraya Pantai Timur 2 (Phase 3)'. <i>Implementation of Retrofitting for LED Road Lighting System at Selected Locations Along the East Coast Expressway 2 (Phase 3).</i>	Lebuhraya Pantai Timur Fasa 2 <i>East Coast Expressway Phase 2</i>
8	Kerja-kerja menaik taraf lampu jalan laluan motosikal di Plaza Tol Batu 11 dan Lampu Soffit Jejambatan sepanjang lebuh raya daripada High Pressure Sodium (HPS) kepada Light Emitting Diode (LED). <i>Work to upgrade the lights along the motorcycle lane at the Batu 11 Toll Plaza and the Flyover Soffit Lights along the highway from High Pressure Sodium (HPS) to Light Emitting Diode (LED).</i>	Lebuhraya Cheras – Kajang <i>Cheras-Kajang Highway</i>
9	Kerja Penggantian Variable Message Sign (VMS) di Lebuhraya LLB <i>Work to Replace Variable Message Signs (VMS) along the LLB Highway</i>	Lebuhraya Lingkaran Luar Butterworth <i>Butterworth Outer Ring Road</i>
Kerja menaik taraf yang dalam pembinaan <i>Upgrading work under construction</i>		
10	Kerja-kerja Penggantian Bekalan Kuasa Tanpa Gangguan (UPS) di plaza tol terpilih sepanjang lebuh raya kendalian Projek Lebuhraya Usahasama Berhad. <i>Uninterruptible Power Supply (UPS) Replacement Works at selected toll plazas along highways operated by Projek Lebuhraya Usahasama Berhad.</i>	Lebuhraya Utara – Selatan <i>North-South Expressway</i>
11	Cadangan kerja Kejuruteraan, Perolehan dan Pembinaan Sistem Solar Fotovoltia di kawasan rehat dan rawat terpilih di sepanjang Lebuhraya Utara-Selatan (Fasa 4 & Fasa 5) <i>Proposed Engineering, Procurement, and Construction of Solar Photovoltaic Systems in selected rest and service areas along the North-South Expressway (Phase 4 & Phase 5)</i>	Lebuhraya Utara – Selatan <i>North-South Expressway</i>
12	Cadangan Pelaksanaan Smartlane dari Persimpangan Setia Alam (KM3.2) ke Persimpangan Shah Alam (KM9.2) Arah Utara, Seksyen C4 (Lebuhraya Baru Lembah Klang – NKVE) <i>Proposed Implementation of Smart Lanes from Setia Alam Intersection (KM3.2) to Shah Alam Intersection (KM9.2) North Bound, Section C4 (New Klang Valley Expressway – NKVE)</i>	Lebuhraya Utara – Selatan (Lebuhraya Baru Lembah Klang) <i>North-South Expressway (New Klang Valley Expressway)</i>
13	Cadangan Penukaran Lantera Lampu Jalan Jenis LED di Plaza Tol Penawar, Cahaya Baru Interchange, Cahaya Baru Toll Plaza. <i>Proposed Replacements of LED Street Lanterns at Penawar Toll Plaza, Cahaya Baru Interchange, Cahaya Baru Toll Plaza.</i>	Lebuhraya Senai - Desaru <i>Senai-Desaru Expressway</i>
14	Kerja-kerja Menaik Taraf Traffic Control & Surveillance System (TCSS) di Lebuhraya BESRAYA. <i>Traffic Control & Surveillance System (TCSS) Upgrading Work on the BESRAYA Highway.</i>	Lebuhraya Sungai Besi <i>Sungai Besi Highway</i>
15	Kerja-kerja Menaik Taraf Traffic Control & Surveillance System (TCSS) di Lebuhraya NPE. <i>Traffic Control & Surveillance System (TCSS) Upgrading Work on the NPE Highway.</i>	Lebuhraya Baru Pantai <i>New Pantai Expressway</i>
16	Kerja-kerja Menaiktaraf Traffic Control & Surveillance System (TCSS) di Lebuhraya LEKAS. <i>Traffic Control & Surveillance System (TCSS) Upgrading Work on the LEKAS Highway.</i>	Lebuhraya Kajang Seremban <i>Kajang-Seremban Expressway</i>
17	Cadangan Pemasangan Lampu Jalan Jenis LED Menggunakan Sistem Solar di Seksyen C6 (Putrajaya Link). <i>Proposed Installation of LED Street Lights Using Solar Systems in Section C6 (Putrajaya Link).</i>	Lebuhraya Utara – Selatan Hubungan Tengah <i>North-South Expressway Central Link</i>
18	Cadangan Naik Taraf Lebuhraya Kajang SILK bagi Jajaran daripada Persimpangan Bertingkat Sungai Ramal ke Persimpangan Bertingkat UNITEN. <i>Proposed Upgrade of Kajang SILK Expressway along the Alignment from Sungai Ramal Elevated Intersection to UNITEN Elevated Intersection.</i>	Lebuhraya Penyuraian Trafik Lingkaran Kajang <i>Kajang Dispersal Link Expressway</i>
19	Pemasangan Lampu Jalan LED di sepanjang Lebuhraya LLB. <i>Installation of LED Street Lights Along the LLB Highway.</i>	Lebuhraya Lingkaran Luar Butterworth <i>Butterworth Outer Ring Road</i>

LAPORAN KEMALANGAN ACCIDENT REPORT

Pihak LLM memantau laporan kemalangan melalui sistem *Malaysian Highway Road Accident Analysis And Database System* (MHROADS) dengan cara laporan tersebut direkodkan setiap hari oleh syarikat konsesi ke dalam sistem MHROADS. Jumlah kemalangan bagi tempoh Januari hingga Disember 2023 adalah sebanyak 23,216 kes. Jumlah kemalangan ini meningkat sebanyak 13.5% berbanding tempoh yang sama untuk tahun 2022. Bilangan kematian juga mencatatkan peningkatan sebanyak 17.5% berbanding tahun sebelumnya. Perbandingan jumlah kemalangan, kematian dan kecederaan yang direkodkan untuk tahun 2022 dan 2023 adalah seperti Jadual 6 di bawah:

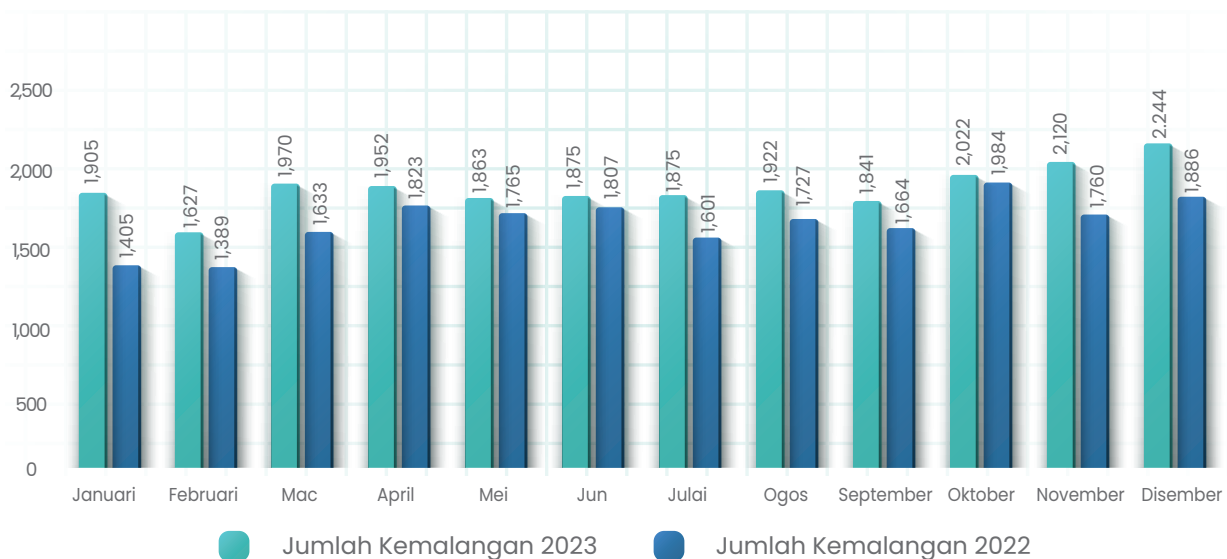
The HAM monitors accident reports through the Malaysian Highway Road Accident Analysis and Database System (MHROADS), which are recorded daily by the concessionaires into the MHROADS. The total number of accidents for the period between January to December 2023 was 23,216 cases. The number of accidents has increased by 13.5% compared to the same period in 2022. The number of fatalities has also recorded an increase of 17.5% compared to the previous year. Comparisons of the numbers of accidents, fatalities, and injuries recorded for 2022 and 2023 are as shown in Table 6 below.

Jadual 6: Perbandingan Jumlah Kemalangan Bagi Tahun 2022 dan 2023
Table 6: Comparison of The Number of Accidents Between 2022 and 2023

BUTIRAN/ TAHUN <i>DETAILS/ YEAR</i>	2022	2023	Perbezaan (%) <i>Difference (%)</i>
Jumlah Kemalangan <i>Number of Accidents</i>	20,444	23,216	13.6
Kematian <i>Fatality</i>	607	713	17.5
Kecederaan Parah <i>Severe Injuries</i>	3,072	3,605	17.4
Kecederaan Ringan <i>Minor Injuries</i>	3,442	4,453	29.4

Secara purata 1,935 kes kemalangan dicatatkan berlaku setiap bulan bagi tahun 2023 dengan kes tertinggi dicatatkan pada bulan Disember, iaitu sebanyak 2,244 kes. Kes terendah pula dilaporkan berlaku pada bulan Februari, iaitu hanya 1,627 kes kemalangan seperti mana dalam Graf 4 di bawah.

On average, 1,935 accident cases have been recorded each month in 2023, with the highest number of 2,244 accident cases recorded in December. The lowest number of accident cases was reported in February, with only 1,627 cases, as shown in the following Graph 4.



Graf 4: Perbandingan Jumlah Kemalangan Bulanan Bagi Tahun 2022 dan 2023

Graph 4: Comparison of the Number of Monthly Accidents in 2022 and 2023

Pada tahun 2023, jumlah kes kemalangan yang direkodkan di Lebuhraya Utara Selatan adalah tertinggi bagi kategori lebuhraya sistem tol tertutup, iaitu sebanyak 10,788 berbanding 10,520 kes pada tahun 2022. Bagi lebuhraya sistem tol terbuka pula, jumlah kemalangan yang tertinggi direkodkan berlaku di Lebuhraya Kuala Lumpur – Karak (KLK), iaitu 1,253 kes berbanding 1,259 kes pada tahun 2022.

In 2023, the highest number of accident cases was recorded on the North-South Expressway for the category of closed toll highway system with 10,788 cases compared to 10,520 cases in 2022. As for the category of open toll highway system, the highest number of accidents was recorded on the Kuala Lumpur-Karak Highway (KLK) with 1,253 cases compared to 1,259 cases in 2022.

Kenaikan jumlah kes kemalangan tahun 2023 di Lebuhraya Utara Selatan (LUS) berbanding tahun 2022 dilihat ketara berikutan peningkatan peratusan kenderaan menggunakan Lebuhraya Utara Selatan sebanyak 5.64% dengan bilangan kenderaan yang direkodkan sebanyak 487 juta pada tahun 2023 (sumber Laporan Bulanan Trafik dan Hasil Tol), berbanding tahun 2022 sebanyak 461 juta sahaja (sumber Sijil Verifikasi Trafik dan Hasil Tol). Secara tidak langsung, kadar kemalangan meningkat disebabkan antara lain ialah faktor penambahan kenderaan di Lebuhraya Utara Selatan.

The significant increase in the number of accident cases on the North-South Expressway (LUS) in 2023 compared to in 2022 was due to the increased percentage of vehicles that use the North-South Expressway. The 5.64% increase corresponded to the 487 million vehicles recorded in 2023 (source: Monthly Traffic and Toll Revenue Report) compared to only 461 million in 2022 (source: Traffic Verification Certificate and Toll Revenue). The increased accident rate was indirectly due to, among other factors, the increasing number of vehicles on the North-South Expressway.

Terdapat dua lebuhraya yang mencatatkan sifar kematian, iaitu Terowong Jalan Raya dan Pengurusan Air Banjir (SMART) dan Lebuhraya Setiawangsa Pantai (SPE). Kes kematian terendah direkodkan di Lebuhraya Bertingkat

Two highways recorded zero fatalities, namely, the Stormwater Management and Road Tunnel (SMART) and the Setiawangsa-Pantai Expressway (SPE). The lowest number of fatality cases was recorded on the

Ampang (AKLEH), Lebuhraya Bertingkat Sungai Besi-Ulu Klang (SUKE) dan Lebuhraya Bertingkat Damansara-Shah Alam (DASH), iaitu masing-masing satu kematian sahaja. Maklumat terperinci jumlah kes kemalangan di lebuhraya sistem tol tertutup dan sistem tol terbuka adalah seperti di Jadual 7 dan Jadual 8 di bawah.

Ampang-Kuala Lumpur Elevated Highway (AKLEH), the Sungai Besi-Ulu Klang Elevated Expressway (SUKE), and the Damansara-Shah Alam Elevated Expressway (DASH), with only one fatality each. Detailed information on the numbers of accident cases for the closed toll system and the open toll system highways are as shown in Table 7 and Table 8 below.

Jadual 7: Jumlah Kes Kemalangan Sistem Tol Tertutup
Table 7: Total Number of Accidents for the Closed Toll System

Lebuhraya Highway	Jumlah Kes Kemalangan Total Number of Cases	Jumlah Kes Kematian Total Number of Fatalities	Jumlah Kes Kecederaan Parah Total Number of Severe Injuries	Jumlah Kes Kecederaan Ringan Total Number of Minor Injuries
Lebuhraya Utara Selatan <i>North-South Expressway</i>	10,788	360	1,559	1,818
Lebuhraya Utara Selatan Hubungan Tengah <i>North-South Expressway Central Link</i>	1,389	30	217	224
Lebuhraya Kajang Seremban <i>Kajang-Seremban Expressway</i>	364	14	44	89
Lebuhraya Lembah Klang Selatan <i>South Klang Valley Expressway</i>	320	16	117	34
Lebuhraya Senai Desaru <i>Senai-Desaru Expressway</i>	348	15	45	85
Lebuhraya Pantai Timur Fasa 1 <i>East Coast Expressway Phase 1</i>	1159	30	137	148
Lebuhraya Pantai Timur Fasa 2 <i>East Coast Expressway Phase 2</i>	769	24	73	117

Jadual 8: Jumlah Kes Kemalangan Sistem Tol Terbuka
Table 8: Total Number of Accidents for the Open Toll System

Lebuhraya Highway	Jumlah Kes Kemalangan Total Number of Cases	Jumlah Kes Kematian Total Number of Fatalities	Jumlah Kes Kecederaan Parah Total Number of Severe Injuries	Jumlah Kes Kecederaan Ringan Total Number of Minor Injuries
Lebuhraya Laluan Kedua Malaysia Singapura <i>Malaysia-Singapura Second Link</i>	335	27	94	90
Lebuhraya Lingkaran Luar Butterworth <i>Butterworth Outer Ring Road</i>	186	4	17	121
Lebuhraya Sungai Besi <i>Sungai Besi Highway</i>	222	8	31	70
Terowong Jalan Raya dan Pengurusan Air Banjir <i>Stormwater Management And Road Tunnel</i>	18	0	0	4
Lebuhraya Shah Alam <i>Shah Alam Expressway</i>	303	17	19	120
Lebuhraya Cheras Kajang <i>Cheras-Kajang Highway</i>	153	10	41	66
Lebuhraya Kuala Lumpur Karak <i>Kuala Lumpur-Karak Highway</i>	1253	17	78	190

Lebuh Raya Highway	Jumlah Kes Kemalangan Total Number of Cases	Jumlah Kes Kematian Total Number of Fatalities	Jumlah Kes Kecederaan Parah Total Number of Severe Injuries	Jumlah Kes Kecederaan Ringan Total Number of Minor Injuries
Lebuhraya Baru Pantai <i>New Pantai Expressway</i>	266	4	51	91
Lebuhraya Damansara Puchong <i>Damansara-Puchong Highway</i>	692	19	274	38
Lebuhraya Bertingkat Ampang Kuala Lumpur <i>Ampang-Kuala Lumpur Elevated Highway</i>	98	1	6	40
Lebuhraya Kemuning Shah Alam <i>Kemuning-Shah Alam Highway</i>	92	4	11	31
Lebuhraya Butterworth Kulim <i>Butterworth-Kulim Expressway</i>	156	7	34	52
Lebuhraya Skim Penyuraian Trafik Lingkar Kajang <i>Kajang Dispersal Link Expressway</i>	395	5	70	71
Lebuhraya Kuala Lumpur Putrajaya <i>Kuala Lumpur-Putrajaya Expressway</i>	372	8	98	70
Lebuhraya Skim Penyuraian Trafik Kuala Lumpur Barat <i>Western Kuala Lumpur Traffic Dispersal System</i>	406	6	126	50
Lebuhraya Kuala Lumpur Kuala Selangor <i>Kuala Lumpur-Kuala Selangor Expressway</i>	225	5	38	101
Lebuhraya Pintas Selat Klang Utara Baru <i>New North Klang Straits Bypass</i>	42	4	31	7
Lebuhraya Seremban Port Dickson <i>Seremban-Port Dickson Highway</i>	148	12	21	33
Lebuhraya Duta Ulu Kelang <i>Duta-Ulu Kelang Expressway</i>	531	11	55	154
Lebuhraya Koridor Guthrie <i>Guthrie Corridor Expressway</i>	149	6	6	42
Jambatan Pulau Pinang <i>Penang Bridge</i>	450	10	91	152
Jambatan Sultan Abdul Halim Muadzam Shah <i>Sultan Abdul Halim Muadzam Shah Bridge</i>	104	2	24	29

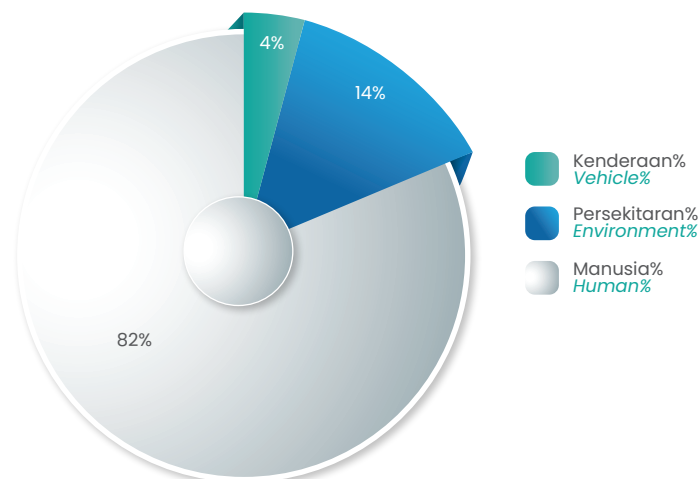
Tiga faktor telah dikenal pasti penyebab berlakunya kemalangan, iaitu faktor manusia, kenderaan dan persekitaran. Carta 1 menunjukkan pecahan faktor utama kemalangan iaitu manusia, kenderaan dan persekitaran. Pada tahun 2023, 4% daripada kemalangan yang berlaku adalah berpunca daripada faktor kenderaan diikuti

Three factors have been identified as the causes of these accidents, namely, human, vehicle, and environmental factors. Chart 1 shows the breakdown of these factors, namely, human, vehicle, and environment. In 2023, 4% of the accidents that occurred were caused by the factor of vehicles, followed by the environment at 14%, and humans at 82% The

faktor persekitaran sebanyak 14% dan faktor manusia sebanyak 82%. Antara faktor manusia yang menyebabkan berlakunya kemalangan adalah kecuai pemandu, memandu melebihi had laju yang ditetapkan, hilang kawalan dan juga keletihan memandu dalam tempoh yang panjang.

human factor that can cause accidents may include a negligent driver, driving beyond the set speed limit, loss of control, and fatigued from driving for a long period of time.

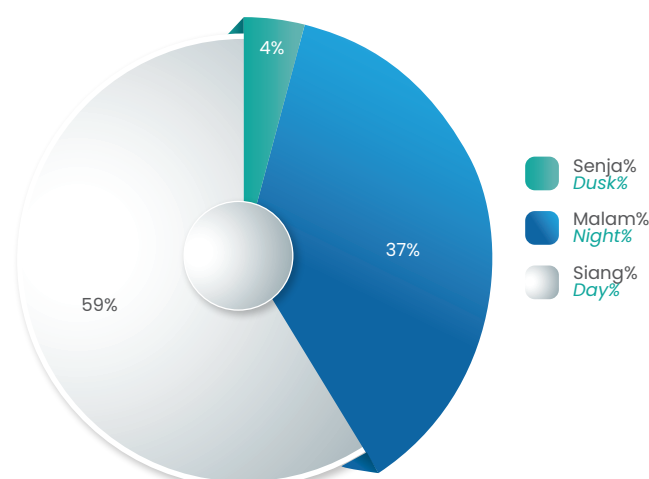
Carta 1 : Pecahan Faktor Kemalangan
Chart 1 : Breakdown of Accident Factors



Waktu berlakunya kemalangan pula dapat dilihat dalam Carta 2 di bawah. Data ini menunjukkan 4% kejadian berlaku pada waktu senja (jam 7.00 petang ke 8.00 malam), 37% kejadian berlaku pada waktu malam hingga ke awal pagi (jam 8.00 malam ke 7.00 pagi) dan 59% kejadian kemalangan berlaku pada waktu siang (antara jam 7.00 pagi ke 7.00 petang).

The times these accidents occur can be seen in the following Chart 2. This chart shows that 4% of these accidents occur at dusk (7:00 pm to 8:00 pm), 37% occur between nighttime to early morning (8:00 pm to 7:00 am), and 59% occur during the day (between 7:00 am to 7:00 pm).

Carta 2 : Pecahan Waktu Kemalangan
Chart 2 : Breakdown of Accident Times



LAPORAN KERJA-KERJA PENAMBAHBAIKAN DI KAWASAN KEMALANGAN REPORT ON IMPROVEMENT WORKS IN ACCIDENT AREAS

Tindakan mitigasi telah dilaksanakan di lokasi Kawasan kemalangan 2023 yang telah dikenal pasti berdasarkan analisis data kemalangan melalui *Malaysian Highway Road Accident Database System* (MHROADS) pada tahun 2022. Faktor utama yang menjadi punca kemalangan ialah manusia, kenderaan dan persekitaran. Lanjutan daripada analisis kemalangan tersebut, beberapa lokasi telah dikategorikan sebagai lokasi kawasan kemalangan. Kemalangan yang terjadi di kawasan tersebut mencatatkan mata pemberat melebihi 15 mata berdasarkan jenis kemalangan, iaitu maut, parah dan ringan serta kerosakan kenderaan atau kerosakan aset lebuh raya. Tindakan mitigasi tersebut dilaksanakan dalam usaha memastikan tahap keselamatan di lebuh raya dapat ditingkatkan, seterusnya mengurangkan risiko kemalangan serta kecederaan kepada pengguna lebuh raya.

Several mitigation actions have been implemented at the 2023 Accident Locations, which have been identified based on the accident data analysis through the Malaysian Highway Road Accident Database System (MHROADS) in 2022. The main factors that have led to these accidents were humans, vehicles, and environmental factors. Following the accident analysis, several locations have been categorised as accident-prone locations. Accidents that have occurred in these areas recorded weightage points that exceeded 15 points based on the type of accident, namely, fatal, severe, and minor, as well as damages to vehicles or highway assets. These mitigation actions were implemented to ensure that the level of safety on the highway can be increased, thereby, reducing the risk of accidents and injuries to highway users.

Kaedah Penentuan Lokasi Kawasan Kemalangan *Accident Location Determination Method*

Lokasi Kawasan kemalangan telah ditetapkan berdasarkan:
Accident locations have been determined based on the following:



Terdapat 10 lokasi kawasan kemalangan kritikal yang telah dikenal pasti dan dilaksanakan tindakan mitigasi pada tahun 2023. Kriteria pemilihan bagi 10 lokasi kawasan kemalangan adalah dengan mengambil kira catatan jumlah kemalangan yang tinggi pada setiap tahun, jumlah trafik tinggi yang menggunakan lebuh raya yang berkenaan, dan juga catatan bilangan kemalangan maut yang tinggi di kawasan berkenaan. Jumlah kemalangan yang berlaku pada tahun 2022 dijadikan panduan. Senarai lokasi dan tindakan mitigasi berkaitan adalah seperti Jadual berikut :

A total of 10 critical accident areas have been identified and mitigation actions have been implemented in these areas in 2023. The selection criteria for the 10 accident-prone locations included taking into account the high number of accidents recorded each year, the high amount of traffic using the highway in question, and the high number of fatal accidents recorded in the area. The number of accidents that occurred in 2022 has been used as a guide. The list of locations and related mitigation actions is as shown in Table 9:

Jadual 9: Lokasi Kawasan Kemalangan dan Tindakan Mitigasi bagi Tahun 2023

Table 9: Accident Locations and Mitigation Actions Taken in 2023

Lebuhraya Utara Selatan, E1 Seksyen C1 : KM 294.8 (arah Utara)
North-South Expressway, E1 Section C1 : KM 294.8 (North bound)

Mitigasi *Mitigation*

Pemasangan *Flashing Amber Light* di atas papan tanda kenderaan berat ikut kiri

Installation of Flashing Amber Lights on top of the 'heavy vehicle keep left' sign



Sebelum *Before*



Selepas *After*

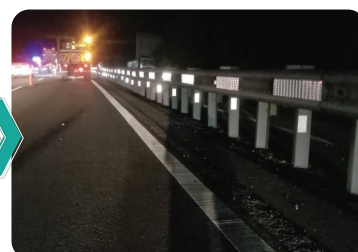
Mitigasi *Mitigation*

Menggantikan *Low Deflection System (LDS)* yang rosak di bahagian tengah lebuh raya

Replacing damaged Low Deflection System (LDS) in the middle of the highway



Sebelum *Before*



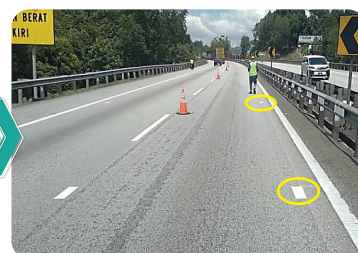
Selepas *After*

Mitigasi *Mitigation*

Pemasangan "3M Starmark" di bahagian laluan utama
Installation of 3M Starmark on the main roads



Sebelum *Before*



Selepas *After*

Lebuhraya Utara Selatan, E2 Seksyen S3 : KM 134.7 (arah Selatan) North-South Expressway, E2 Section S3 : KM 134.7 (South bound)

Mitigasi *Mitigation*

- Pemasangan *road stud* di bahagian gore.
- Mengecat semula *hatching* di bahagian gore
- *Installation of road studs in the gore area.*
- *Repainted the hatching in the gore area.*



Sebelum *Before*



Selepas *After*

Mitigasi *Mitigation*

Pemasangan papan tanda amaran jalan kecil bercantum di sebelah kiri (WD 28b)
Installation of warning signs for minor roads merging on the left (WD 28b)



Sebelum *Before*



Selepas *After*

Lebuhraya Kuala Lumpur – Karak, KM 71.4 (arah Timur) Kuala Lumpur-Karak Highway, KM 7.4 (East bound)

Mitigasi *Mitigation*

Pembaikan turapan jalan (*microsurfacing*)
Pavement repair (microsurfacing)



Sebelum *Before*



Selepas *After*

Lebuhraya KL-Karak, KM 75.8 (arah Barat) KL-Karak Highway, KM 75.8 (West bound)

Mitigasi *Mitigation*

Pembaikan turapan jalan (*microsurfacing*)
Pavement repair (microsurfacing)



Sebelum *Before*



Selepas *After*

Lebuhraya Damansara Puchong, KM 0.5 (arah Utara) Damansara-Puchong Highway, KM 0.5 (North Bound)

Mitigasi *Mitigation*

- Pemasangan *rumble strip* sebelum susur masuk ke terowong
- *Installation of rumble strips before entering the tunnel.*



Mitigasi *Mitigation*

- Memasang papan tanda had laju tambahan dan "KURANGKAN LAJU"
- *Installing additional speed limit and "KURANGKAN LAJU" signs.*



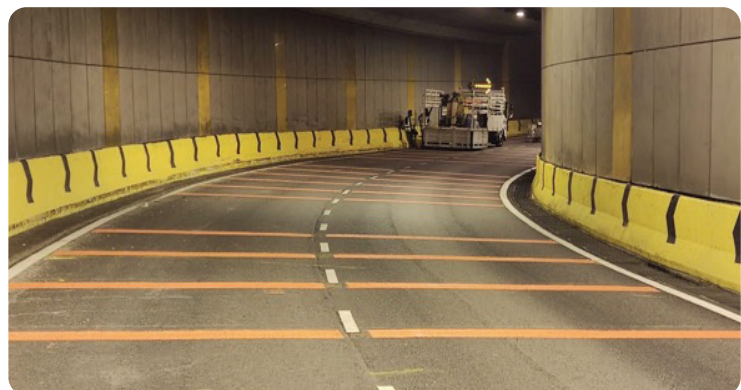
Mitigasi *Mitigation*

- Memasang 2 papan tanda had kelajuan sebelum memasuki terowong
- Memasang *flashing light* berwarna biru
- *Installing 2 speed limit signs above the tunnel entrance*
- *Installing blue flashing lights*



Mitigasi *Mitigation*

- Kerja turapan semula
- Memasang *rumble strip*
- *Resurfacing work*
- *Installing rumble strips*



Lebuhraya Kajang Seremban (LEKAS), Semenyih B: KM 0.3 (arah Utara)
Kajang-Seremban Expressway (LEKAS), Semenyih B: KM 0.3 (North bound)

Mitigasi *Mitigation*

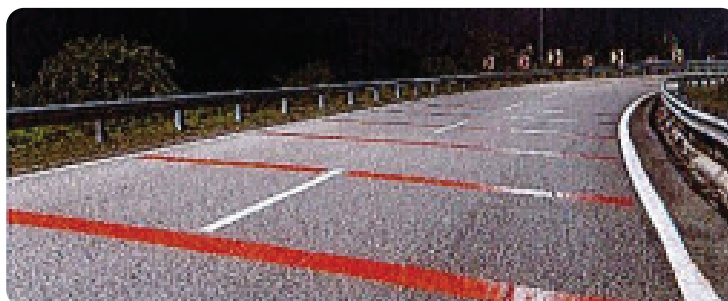
Penambahan speed breaker pada selekoh (jenis – rumble strip)
Addition of speed breakers at the road curve (type – rumble strip)



Lebuhraya Kajang Seremban (LEKAS), Temiang A: KM 0.5 (arah Selatan)
Kajang-Seremban Expressway (LEKAS), Temiang A: KM 0.5 (South bound)

Mitigasi *Mitigation*

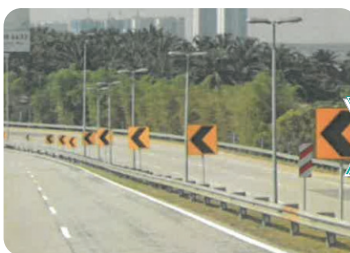
Penambahan speed breaker pada selekoh (jenis – rumble strip)
Addition of speed breakers at the road curve (type – rumble strip)



Lebuhraya KL-Putrajaya (MEX), KM 24.8 (arah Selatan)
KL-Putrajaya Expressway (MEX), KM 24.8 (South bound)

Mitigasi *Mitigation*

Memasang beberapa flashing light di atas papan tanda chevron
Installing several flashing lights on top of the chevron signboards



Sebelum *Before*



Selepas *After*

Mitigasi *Mitigation*

Memasang papan tanda amaran di sebelum kawasan selekoh
Installing a warning sign before the curve



Sebelum *Before*



Selepas *After*

Mitigasi *Mitigation*

Memasang papan tanda had kelajuan yang bersaiz lebih besar
Installing a larger-size speed limit signboard



Sebelum *Before*



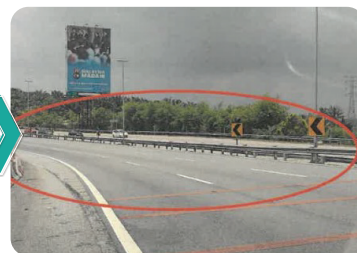
Selepas *After*

Mitigasi *Mitigation*

Menjalankan turapan jalan di kawasan selekoh yang terlibat menggunakan jenis turapan ACWC20
Carrying out paving in the road curve using the ACWC20 pavement type.



Sebelum *Before*



Selepas *After*

Lebuhraya KL- Kuala Selangor, LATAR , Kuang System Interchange -Loop C, KSI-LC KM 0.4 KL- Kuala Selangor Expressway, LATAR, Kuang System Interchange -Loop C, KSI-LC KM 0.4

Mitigasi *Mitigation*

Pembaikan turapan jalan
(*microsurfacing*)
Pavement repair
(*microsurfacing*)



Sebelum *Before*



Selepas *After*

Pemantauan tindakan mitigasi di lokasi kawasan kemalangan tahun 2023 akan dilaksanakan selama tiga tahun bermula tahun 2024 hingga 2026, bagi menilai keberkesanan tindakan mitigasi. Penilaian keberkesanan ini diambil kira berdasarkan data penurunan 50% jumlah kemalangan tahun semasa berbanding tahun 2022.

Pada tahun 2023 juga, analisis penilaian dibuat terhadap lokasi kawasan kemalangan yang telah melaksanakan tindakan mitigasi pada tahun 2020, 2021 dan 2022. Jadual 10, Jadual 11 dan Jadual 12 di bawah adalah analisis pencapaian tindakan mitigasi untuk 10 lokasi kawasan kemalangan yang telah dikenal pasti mengikut tahun-tahun berkenaan.

Monitoring of mitigation actions at accident locations from 2023 will be carried out for three years starting from 2024 to 2026 to assess the effectiveness of these actions. The effectiveness assessment will be based on the data of a 50% decrease in the number of accidents in the current year compared to in 2022.

An assessment analysis was made in 2023 on accident locations that had implemented mitigation actions in 2020, 2021, and 2022. Table 10, Table 11, and Table 12 below show the achievement analysis results of the mitigation actions for 10 accident locations that have been identified based on these years.

Jadual 10: Analisis Pencapaian Tindakan Mitigasi di Lokasi Kawasan Kemalangan 2020

Table 10: Achievement Analysis of Mitigation Actions at Accident Locations in 2020

Data Kemalangan 2019 2019 Accident Data	Pelaksanaan Tindakan Mitigasi Pada 2020 Implementation of Mitigation Actions in 2020	Analisis Pencapaian Achievement Analysis		
		2021	2022	2023
		44 kes cases - 73 %	124 kes cases - 24%	50 kes cases -70%

Jadual 11: Analisis Pencapaian Tindakan Mitigasi di Lokasi Kawasan Kemalangan 2021

Table 11: Achievement Analysis of Mitigation Actions at Accident Locations in 2021

Data Kemalangan 2020 2020 Accident Data	Pelaksanaan Tindakan Mitigasi Pada 2021 Implementation of Mitigation Actions in 2021	Analisis Pencapaian Achievement Analysis		
		2022	2023	2024
		83 kes cases - 66 %	99 kes cases -59%	Akan Dipantau Will be monitored

Jadual 12: Analisis Pencapaian Tindakan Mitigasi di Lokasi Kawasan Kemalangan 2022

Table 12: Achievement Analysis of Mitigation Actions at Accident Locations in 2022

Data Kemalangan 2021 2021 Accident Data	Pelaksanaan Tindakan Mitigasi Pada 2022 Implementation of Mitigation Actions in 2022	Analisis Pencapaian		
		2022	2023	2024
		34 kes cases - 66 %	Akan Dipantau Will be monitored	

Berdasarkan analisis data kemalangan dalam Jadual 10, Jadual 11 dan Jadual 12, secara keseluruhannya, jumlah kemalangan telah menurun melebihi 50%, seperti mana sasaran yang telah ditetapkan dalam tindakan mitigasi yang dilaksanakan. Bagi tindakan mitigasi yang tidak mencapai sasaran penurunan 50% kadar kemalangan, data kemalangan bagi 10 lokasi kawasan kemalangan tersebut akan disemak semula. Tujuannya untuk mengenal pasti lokasi kawasan kemalangan yang tidak berjaya ditangani melalui tindakan mitigasi yang telah dilaksanakan. Seterusnya, cadangan penambahbaikan tindakan mitigasi sedia ada bagi lokasi kawasan kemalangan tersebut akan dilaksanakan, dan disenaraikan semula sebagai lokasi kawasan kemalangan tahun

Based on the analysis of the accident data in Table 10, Table 11, and Table 12, the overall number of accidents has decreased by more than 50%, as per the target set in the implemented mitigation actions. As for mitigation actions that did not achieve the target of 50% reduction in accident rates, the accident data for the 10 accident locations will be reviewed. The purpose of this review is to identify accident locations that have not successfully address accident causes through the mitigation actions that have been implemented. Subsequently, proposals for improving the existing mitigation actions for these accident locations will be implemented, and they will be re-listed as accident locations for the following year. This action will be performed until the target of

berikutnya. Tindakan ini akan dijalankan sehinggalah sasaran penurunan 50% data kemalangan tercapai.

Di samping itu, inisiatif Audit Keselamatan Jalan Raya Peringkat 5 turut dilaksanakan di setiap lebuhraya mengikut perancangan secara berperingkat. Tujuannya untuk mengenal pasti isu keselamatan. Dengan itu, tindakan penambahbaikan aspek keselamatan pengguna lebuhraya dapat dipertingkatkan dari semasa ke semasa.

50% reduction in accident data is achieved.

In addition, the Road Safety Audit initiative (Stage 5) has also been implemented on each highway according to the planned stages. The aim is to identify safety issues, whereby actions to improve the safety aspects of highway users can be intensified from time to time.

LAPORAN PEMBANGUNAN STESEN PENGECAS PANTAS KENDERAAN ELEKTRIK (EVCS) **DEVELOPMENT REPORT OF ELECTRIC VEHICLE FAST CHARGING STATION (EVCS)**

KKR menyokong penuh penetapan sasaran pihak kerajaan melalui *Malaysian Green Technology And Climate Change Corporation* (MGTC) untuk mencapai pembangunan sebanyak 450 pengecas di lebuhraya dan jalan raya seluruh negara menjelang 2025. KKR juga menyokong penuh Pelan Pembangunan Mobiliti Rendah Karbon 2021-2030 (*Low Carbon Mobility Blueprint*) yang telah dilancarkan oleh Kementerian Alam Sekitar dan Air (KASA). Kementerian ini telah menyenaraikan pelan tindakan untuk sektor pengangkutan darat, bagi mencapai pengurangan tenaga serta pelepasan gas rumah hijau (GHG) menjelang 2030.

The Ministry of Works (KKR) fully supports the government's target, through the Malaysian Green Technology and Climate Change Corporation (MGTC), to achieve the development of 450 chargers on highways and roads nationwide by 2025. The KKR also fully supports the Low Carbon Mobility Blueprint 2021-2030, which was launched by the Ministry of Environment and Water (KASA). The ministry has listed an action plan for the land transportation sector to achieve reductions of energy and greenhouse gas (GHG) emission by 2030.

Pembangunan infrastruktur *electric vehicle* (EV) adalah selaras dengan pelaksanaan Lebuhraya Pintar (Mobiliti Elektrik), pelan hala tuju bersih 2050 dan agenda kelestarian negara. KKR bersama-sama LLM dan syarikat konsesi memainkan peranan yang aktif sebagai ahli jawatankuasa dalam *National EV Task Force* (NEVTF) di bawah Kementerian Perdagangan Antarabangsa dan Industri (MITI) yang bertindak sebagai pasukan petugas kebangsaan bagi membangunkan ekosistem EV negara. LLM sebagai agensi di bawah KKR menjadi salah satu agensi yang terlibat dengan Perbadanan Produktiviti Malaysia (MPC) dan sebagai pemudah

The development of electric vehicle (EV) infrastructure is in line with the implementation of the Smart Highway (Electric Mobility), the 2050 clean road map, and the national sustainability agenda. The KKR, together with the HAM and the concessionaires play active roles as committee members in the National EV Task Force (NEVTF) under the Ministry of International Trade and Industry (MITI), which acts as the national task force to develop the country's EV ecosystem. The HAM, as an agency under the KKR, is one of the agencies involved with the Malaysia Productivity Corporation (MPC) and as the facilitator in the implementation of regulations, permit

cara dalam pelaksanaan peraturan, proses kelulusan permit serta lesen berkaitan, bagi pembangunan stesen pengecas kenderaan elektrik (EVCS), khususnya di sepanjang lebuh raya bertol.

approval processes, and related licenses for the development of electric vehicle charging stations (EVCS), especially along toll highways.

PENCAPAIAN DAN PERANCANGAN

ACHIEVEMENT AND PLANNING

Bagi memenuhi keperluan pengguna dan memastikan perjalanan lancar, pihak KKR dan LLM telah menyasarkan 20 poin pengecas pantas pada tahun 2023 untuk menampung keperluan kenderaan elektrik di sepanjang lebuh raya. Sehingga 31 Disember 2023, sebanyak 20 poin pengecas pantas telah siap dan beroperasi di lebuh raya.

To meet the needs of users and to ensure their smooth journey, the KKR and the HAM have targeted 20 fast charging points by 2023 to accommodate the needs of electric vehicles along these highways. As of 31 December 2023, a total of 20 fast charging points has been built and operating on the highway.



Gambar 1: Stesen EVCS di Kawasan Rehat & Rawat Paka (Arah Utara), Lebuhraya LPT 2
Image 1: An EVCS at the Rest & Service Area Paka (North Bound), East Coast Expressway Phase 2 (LPT 2)



Gambar 2: Stesen EVCS di Kawasan Rehat & Rawat Tapah (Arah Utara), Lebuhraya Utara Selatan

Image 2: An EVCS at the Rest & Service Area Tapah (North Bound), North-South Expressway

KKR juga amat menggalakkan perkembangan teknologi terkini untuk digunakan di lebuhraya negara ini. Pihak KKR melalui LLM juga telah meluluskan projek rintis EVCS modular mudah alih dengan sistem simpanan kuasa bateri di empat lokasi di Lebuhraya Utara Selatan, yang melibatkan 16 poin pengecas pantas tambahan. Lokasi dan bilangan poin pengecas pantas jenis modular yang diluluskan adalah seperti dalam Jadual 13 berikut :

The KKR also strongly encourages the development of the latest technology for use on the highways in this country. The KKR, through the HAM, has also approved a pilot project of portable modular EVCS, with battery power storage systems at four locations on the North-South Expressway involving 16 additional fast charging points. The locations and number of approved modular fast charging points are as shown in Table 13 below:

Jadual 13: Lokasi dan Bilangan Poin Pengecas Pantas
Table 13: Location and Number of Fast Charging Points

Lokasi *Location*

1. Hentian Sebelah Senawang (Arah Selatan)
Lay-by Senawang (South Bound)
2. Hentian Sebelah Senawang (Arah Utara)
Lay-by Senawang (North Bound)
3. Hentian Sebelah Behrang (Arah Selatan)
Lay-by Behrang (South Bound)
4. Hentian Sebelah Behrang (Arah Utara)
Lay-by Behrang (North Bound)



Bilangan Poin Pengecas
Numbers of Charging Point

4 Setiap hentian
each lay-by



Gambar 3: Stesen EVCS Modular Mudah Alih dengan Sistem Simpanan Kuasa Bateri di Hentian Sebelah Behrang (Arah Utara), Lebuhraya Utara Selatan
Image 3: A Portable Modular EVCS, with Battery Power Storage System at the Behrang Lay-by (North Bound), North-South Expressway

Stesen pengecas pantas kenderaan elektrik (EVCS) modular mudah alih dengan sistem simpanan kuasa bateri yang dilancarkan pada 17 Oktober 2023 di Hentian Sebelah Behrang (Arah Utara), Lebuhraya Utara Selatan oleh pihak KKR telah mencatatkan

The modular portable electric vehicle fast charging station (EVCS) with battery power storage system, which was launched on 17 October 2023 at the Behrang Lay-by (North Bound) on the North-South Expressway by the KKR has made history as the first

sejarah sebagai sistem pengecas pantas modular yang pertama di Malaysia. Di samping itu, terdapat tiga lagi lokasi pengecas pantas jenis modular, iaitu di Hentian Sebelah Behrang (Arah Selatan), Hentian Sebelah Senawang (Arah Utara) dan Hentian Sebelah Senawang (Arah Selatan) sedang dalam pembinaan, dan dijangka siap pada suku kedua tahun 2024.

Selanjutnya bagi tahun 2024, KKR dan LLM menyasarkan sebanyak 30 lagi poin pengecas pantas akan dibina untuk kesinambungan dalam menggalakkan perkembangan teknologi EVCS.

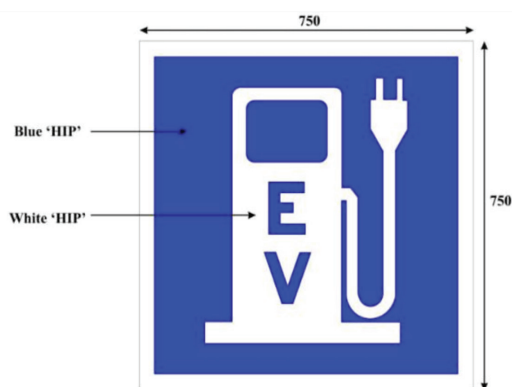
LOGO EVCS DI PAPAN TANDA LEBUH RAYA EVCS LOGO ON HIGHWAY SIGNBOARDS

LLM telah mengguna pakai reka bentuk logo stesen pengecas kenderaan elektrik di papan tanda sedia ada di Lebuhraya Utara Selatan sejak 2019 seperti dalam Rajah 1 di bawah. Spesifikasi reka bentuk logo stesen pengecas kenderaan ini mengambil kira *International Standard* dan akan dimuatkan di dalam garis panduan LLM *Expressway Signing System* (T1/07) untuk diguna pakai dalam industri lebuhraya di negara ini.

modular fast charging system in Malaysia. Additionally, three modular fast charging locations, namely, the Behrang Lay-by (South Bound), Senawang Lay-by (North Bound), and Senawang Lay-by (South Bound) are currently under construction, and are expected to be completed in the second quarter of 2024.

Furthermore, the KKR and the HAM have targeted 30 more fast charging points to be built in 2024 to continue promoting the development of EVCS technology.

The HAM has adopted the electric vehicle charging station logo design on existing signage on the North-South Expressway since 2019, as shown in Figure 1 below. The specifications for this vehicle charging station logo design took into consideration the International Standards and will be included in the HAM Expressway Signing System guidelines (T1/07) for use by the highway industry in this country.



Rajah 1: Logo EVCS di Papan Tanda Lebuhraya
Figure 1: EVCS Logo on Highway Signage

**LAPORAN PELAKSANAAN TEMPAT TEDUHAN PENUNGGANG MOTOSIKAL
(MOTORCYCLE SHELTER)**
**REPORT OF SHELTER IMPLEMENTATION FOR MOTORCYCLISTS
(MOTORCYCLE SHELTER)**

Penyediaan tempat teduhan penunggang motosikal ini merupakan inisiatif Kementerian Kerja Raya (KKR) dan Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM) di bawah lembayung inisiatif Bitara Malaysia Madani KKR bagi memastikan keselamatan penunggang motosikal yang berteduh semasa cuaca buruk di lebuhraya. Inisiatif ini memberi kemudahan kepada penunggang motosikal, iaitu pengguna paling mudah terjejas yang sebahagian besarnya berpendapatan rendah.

Program ini telah disenaraikan sebagai salah satu inisiatif Bitara Madani KKR bagi industri lebuhraya bertol yang melibatkan usaha sama pihak KKR, LLM dan semua syarikat konsesi lebuhraya dalam usaha memastikan infrastruktur yang dibina di sepanjang lebuhraya dapat memberikan keselesaan dan keselamatan kepada semua kategori pengguna lebuhraya.

Penambahan sebanyak 119 lokasi tempat berteduh penunggang motosikal baharu di sepanjang lebuhraya telah dicadangkan oleh syarikat konsesi. Daripada jumlah tersebut, 40 lokasi baharu telah siap dibina pada tahun 2023, seperti mana di Jadual 14 di bawah. Di samping itu, 79 lagi lokasi tempat berteduh penunggang motosikal baharu akan dibina pada tahun 2024. Selain itu, sebanyak 353 tempat berteduh penunggang motosikal sedia ada akan dibuat penambahbaikan sekiranya perlu, oleh syarikat konsesi untuk tujuan keselamatan dan keselesaan. Sasaran menyiapkan tempat berteduh penunggang motosikal baharu telah dicapai pada tahun 2023. Usaha berterusan akan digembleng untuk menyiapkan tempat berteduh penunggang motosikal pada tahun 2024.

The provision of shelters for motorcyclists is an initiative of the Ministry of Works (KKR) and the Highway Authority Malaysia (HAM) under the umbrella of the Bitara Malaysia Madani KKR initiative to ensure the safety of motorcyclists seeking shelter during bad weather on the highway. This initiative provides this facility to motorcyclists, who are the most vulnerable users and mostly low-income earners.

This programme has been listed as one of the Bitara Madani KKR initiatives for the toll highway industry, which involves joint efforts by the KKR, HAM, and all highway concessionaires in an effort to ensure that the infrastructures built along the highway can provide comfort and safety to all categories of highway users.

The addition of 119 new locations for motorcycle shelters along the highway has been proposed by the concessionaires. Among these, 40 new shelters have been completed in 2023, as shown in Table 14 below. In addition, 79 new motorcycle shelters will be built in 2024. Meanwhile, 353 existing motorcycle shelters will be improved, if necessary, by the concessionaires for safety and comfort purposes. The target of completing new motorcycle shelters has been achieved in 2023. Continued efforts will be made to complete new motorcycle shelters in 2024.

Jadual 14: Lokasi Tempat Berteduh Penunggang Motosikal

Table 14: Locations of Motorcycle Shelters

BIL. NO.	LEBUH RAYA HIGHWAY	KM	JENIS TYPE
1.	Lebuhraya Utara Selatan <i>North-South Expressway</i>	KM 429.2 NB	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
2.	Lebuhraya Utara Selatan <i>North-South Expressway</i>	KM 429.2 SB	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
3.	Lebuhraya Utara Selatan <i>North-South Expressway</i>	KM 8.8 NB	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
4.	Lebuhraya Utara Selatan <i>North-South Expressway</i>	KM 17.5 SB	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
5.	Lebuhraya Utara Selatan <i>North-South Expressway</i>	KM 340 NB	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
6.	Lebuhraya Utara Selatan <i>North-South Expressway</i>	Ramp D Kota Damansara	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
7.	Lebuhraya Utara Selatan <i>North-South Expressway</i>	KM 8.1 SB	Tempat Sendiri <i>Actual Shelter</i>
8.	Lebuhraya Shah Alam (KESAS) <i>Shah Alam Expressway (KESAS)</i>	KM 24.6 EB	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
9.	Lebuhraya Shah Alam (KESAS) <i>Shah Alam Expressway (KESAS)</i>	KM 24.6 WB	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
10.	Lebuhraya Shah Alam (KESAS) <i>Shah Alam Expressway (KESAS)</i>	KM 26.68 EB	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
11.	Lebuhraya Baru Pantai (NPE) <i>New Pantai Expressway (NPE)</i>	KM 11	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
12.	Lebuhraya Kajang Seremban (LEKAS) <i>Kajang-Seremban Expressway (LEKAS)</i>	KM 34 NB	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
13.	Lebuhraya Kajang Seremban (LEKAS) <i>Kajang-Seremban Expressway (LEKAS)</i>	KM 43 SB	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
14.	Lebuhraya Senai – Desaru (SDE) <i>Senai – Desaru Expressway (SDE)</i>	KM 5.8 WB	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
15.	Lebuhraya Senai – Desaru (SDE) <i>Senai – Desaru Expressway (SDE)</i>	KM 5.8 EB	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
16.	Lebuhraya Senai – Desaru (SDE) <i>Senai – Desaru Expressway (SDE)</i>	KM 31.7 WB	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
17.	Lebuhraya Senai – Desaru (SDE) <i>Senai – Desaru Expressway (SDE)</i>	KM 31.7 EB	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
18.	Lebuhraya Klang – Shah Alam (LKSA) <i>Klang – Shah Alam Expressway (LKSA)</i>	KM 0.65	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
19.	Lebuhraya Bertingkat Ampang- Kuala Lumpur (AKLEH) <i>Ampang-Kuala Lumpur Elevated Highway (AKLEH)</i>	Jalan Memanda 9 (East)	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
20.	Lebuhraya Bertingkat Ampang- Kuala Lumpur (AKLEH) <i>Ampang-Kuala Lumpur Elevated Highway (AKLEH)</i>	Jalan Memanda 9 (West)	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
21.	Lebuhraya Sungai Besi (BESRAYA) <i>Sungai Besi Highway (BESRAYA)</i>	P 1.4 EB	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
22.	Lebuhraya Sungai Besi (BESRAYA) <i>Sungai Besi Highway (BESRAYA)</i>	P 0.6 WB	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
23.	Lebuhraya Sungai Besi (BESRAYA) <i>Sungai Besi Highway (BESRAYA)</i>	KM 14 NB	Tempat Sendiri <i>Actual Shelter</i>
24.	Lebuhraya Pantai Timur 1 (LPT 1) <i>East Coast Expressway 1 (LPT 1)</i>	KM 98.42 EB	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
25.	Lebuhraya Pantai Timur 1 (LPT 1) <i>East Coast Expressway 1 (LPT 1)</i>	KM 98.42 WB	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
26.	Lebuhraya Pantai Timur 1 (LPT 1) <i>East Coast Expressway 1 (LPT 1)</i>	KM138.4 EB	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
27.	Lebuhraya Kuala Lumpur – Putrajaya (MEX) <i>Kuala Lumpur – Putrajaya Expressway (MEX)</i>	KM 16 NB	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
28.	Lebuhraya Shah Alam (KESAS) <i>Shah Alam Expressway (KESAS)</i>	KM 26.68 WB	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>

BIL. NO.	LEBUH RAYA HIGHWAY	KM	JENIS TYPE
29	Lebuhraya Penyuraian Trafik Kuala Lumpur Barat (SPRINT) <i>Western Kuala Lumpur Traffic Dispersal System (SPRINT)</i>	KM 2.2 NB	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
30	Lebuhraya Penyuraian Trafik Kuala Lumpur Barat (SPRINT) <i>Western Kuala Lumpur Traffic Dispersal System (SPRINT)</i>	KM 2.2 SB	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
31	Lebuhraya Kajang-Cheras (GRAND SAGA) <i>Kajang-Cheras Highway (GRAND SAGA)</i>	KM 21.4	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
32	Lebuhraya Kajang-Cheras (GRAND SAGA) <i>Kajang-Cheras Highway (GRAND SAGA)</i>	KM 16.4 EB	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
33	Lebuhraya Kuala Lumpur – Kuala Selangor (LATAR) <i>Kuala Lumpur – Kuala Selangor Expressway (LATAR)</i>	PAA 1.65 TO ML	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
34	Lebuhraya Kuala Lumpur – Kuala Selangor (LATAR) <i>Kuala Lumpur – Kuala Selangor Expressway (LATAR)</i>	PAA 1.65 TO EXIT	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
35	Lebuhraya Lembah Klang Selatan (SKVE) <i>Lebuhraya Lembah Klang Selatan (SKVE)</i>	KM 21.5 WB	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
36	Lebuhraya Utara Selatan (PLUS) <i>North-South Expressway (PLUS)</i>	KM 299.9 NB	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
37	Lebuhraya Utara Selatan (PLUS) <i>North-South Expressway (PLUS)</i>	KM 374.2 NB	Tempat Sendiri <i>Actual Shelter</i>
38	Lebuhraya Duta-Ulu Kelang (DUKE) <i>Duta-Ulu Kelang Expressway (DUKE)</i>	KM 10.0 EB	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
39	Lebuhraya Duta-Ulu Kelang (DUKE) <i>Duta-Ulu Kelang Expressway (DUKE)</i>	KM 1.9 SB	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>
40	Lebuhraya Pantai Timur 1 <i>East Coast Expressway 1</i>	KM 138.4 WB	Bawah Jambatan <i>Under A Bridge</i>

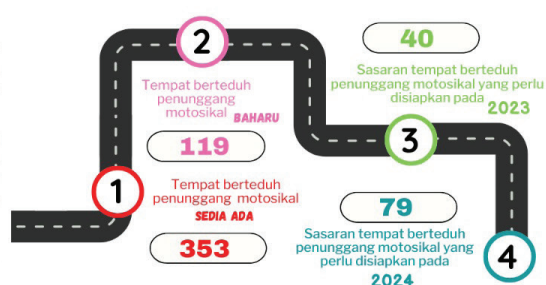


PROGRAM INISIATIF BITARA MADANI PENYEDIAAN TEMPAT BERTEDUH MOTOSIKAL (MOTORCYCLE SHELTER) DI LEBUH RAYA



OBJEKTIF PROGRAM

- 1 Sebagai tanda keprihatinan Kementerian Kerja Raya, Lembaga Lebuhraya Malaysia dan syarikat konsesi lebuhraya terhadap isu-isu keselamatan yang sering dibangkitkan pengguna lebuhraya dan masyarakat keseluruhan.
- 2 Menyediakan tempat berteduh yang selamat kepada penunggang motosikal untuk berteduh ketika cuaca hujan. Justeru, program ini perlu dilaksanakan demi kesejahteraan rakyat Malaysia terutamanya bagi penunggang motosikal yang sebahagian besarnya rakyat berpendapatan rendah.
- 3 Komitmen syarikat konsesi lebuhraya yang sentiasa menyokong inisiatif-inisiatif kerajaan bagi meningkatkan tahap keselamatan pengguna lebuhraya.



ANALISIS JUMLAH TRAFIK

ANALYSIS OF TOTAL TRAFFIC

Jumlah trafik berbayar yang menggunakan lebuhraya bertol di Malaysia pada tahun 2023 telah meningkat kepada 1,913.78 juta berbanding tahun 2022 yang hanya mencatatkan jumlah trafik sebanyak 1,730.75 juta. Peningkatan sebanyak 10.58% ini turut dipengaruhi oleh pembukaan sepenuhnya lebuhraya baharu seperti Lebuhraya Setiawangsa – Pantai (SPE), Lebuhraya Bertingkat Sungai Besi – Ulu Kelang (SUKE) dan Lebuhraya Bertingkat Damansara – Shah Alam (DASH). Selain itu, peningkatan trafik yang banyak juga dapat dilihat di Lebuhraya Utara-Selatan (PLUS) yang mencatatkan peningkatan sebanyak 25.11 juta trafik bersamaan 5.44% ekoran daripada penambahan jumlah kenderaan terutamanya pada musim perayaan.

Maklumat terperinci perbandingan jumlah trafik antara tahun 2022 dan tahun 2023 bagi 33 lebuhraya tol adalah seperti di Jadual 15, manakala perbandingan trend perubahan jumlah trafik ditunjukkan melalui Graf 5.

The total paid traffic that uses toll highways in Malaysia in 2023 has increased to 1,916.87 million compared to in 2022, which only recorded a total traffic of 1,730.75 million. This increase of 10.75% was influenced by the full opening of new highways, such as the Setiawangsa – Pantai Expressway (SPE), the Sungai Besi – Ulu Kelang Elevated Expressway (SUKE), and the Damansara – Shah Alam Elevated Expressway (DASH). A significant increase in traffic can also be seen on the North-South Expressway (PLUS), which recorded an increase of 74.59 million traffic equivalent to 16.15% due to the increase in the number of vehicles, especially during the festive season.

Detailed information on the comparison of total traffic between 2022 and 2023 for the 33 toll highways is as shown in Table 15, while a comparison of the trends of traffic volume changes is shown in Graph 5.



Jadual 15: Perbandingan Jumlah Dan Peratusan Trafik Antara Tahun 2022 dan 2023

Table 15: Comparisons of the Total and Percentage of Traffic Between 2022 and 2023

Bil. No.	Lebuhraya Highway	Jumlah Trafik (Juta) Total Traffic (Millions)		Jumlah Kenaikan (+)/Penurunan (-) Trafik (Juta) Total Increase (+)/ Decrease (-) in Traffic (Millions)	Peratus Kenaikan (+)/Penurunan (-) Trafik Percentage of Increase (+)/ Decrease (-) in Traffic
		2022	2023		
1	Lebuhraya Utara-Selatan (PLUS) <i>North-South Expressway (PLUS)</i>	461.72	486.83	25.11	5.44%
2	Lebuhraya Utara-Selatan Hubungan Tengah (ELITE) <i>North-South Expressway Central Link (ELITE)</i>	114.56	125.12	10.56	9.22%
3	Lebuhraya Shah Alam (KESAS) <i>Shah Alam Expressway (KESAS)</i>	106.66	117.65	10.99	10.30%
4	Lebuhraya Kuala Lumpur-Karak (KLK) <i>Kuala Lumpur-Karak Highway (KLK)</i>	44.73	47.29	2.56	5.72%
5	Jambatan Pulau Pinang (JPP) <i>Penang Bridge (JPP)</i>	24.37	25.15	0.78	3.20%
6	Lebuhraya Seremban-Port Dickson (SPDH) <i>Seremban-Port Dickson Highway (SPDH)</i>	12.69	12.96	0.27	2.13%
7	Lebuhraya Laluan Kedua Malaysia- Singapura (LINKEDUA) <i>Malaysia-Singapore Second Link (LINKEDUA)</i>	32.74	39.69	6.95	21.23%
8	Lebuhraya Butterworth-Kulim (BKE) <i>Butterworth-Kulim Expressway (BKE)</i>	31.44	33.90	2.46	7.82%
9	Lebuhraya Cheras-Kajang (GRANDSAGA) <i>Cheras-Kajang Highway (GRANDSAGA)</i>	53.82	57.76	3.94	7.32%
10	Lebuhraya Damansara-Puchong (LDP) <i>Damansara-Puchong Highway (LDP)</i>	153.13	158.51	5.38	3.51%
11	Lebuhraya Sungai Besi (BESRAYA) <i>Sungai Besi Highway (BESRAYA)</i>	58.69	59.98	1.29	2.20%
12	Lebuhraya Bertingkat Ampang-Kuala Lumpur (AKLEH) <i>Ampang-Kuala Lumpur Elevated Highway (AKLEH)</i>	13.95	15.44	1.49	10.68%
13	Lebuhraya Skim Penyuraian Trafik Kuala Lumpur Barat (SPRINT) <i>Western Kuala Lumpur Traffic Dispersal System (SPRINT)</i>	61.74	71.04	9.3	15.06%
14	Lebuhraya Pintas Selat Klang Utara Baru (NNKSB) <i>New North Klang Straits Bypass (NNKSB)</i>	31.41	32.29	0.88	2.80%
15	Lebuhraya Baru Pantai (NPE) <i>New Pantai Expressway (NPE)</i>	71.42	74.94	3.52	4.93%
16	Lebuhraya Sistem Lingkaran Kajang (SILK) <i>Kajang Dispersal Link Expressway (SILK)</i>	71.79	75.98	4.19	5.84%
17	Lebuhraya Pantai Timur 1 (LPT1) <i>East Coast Expressway 1 (LPT1)</i>	19.90	20.48	0.58	2.91%

Bil. No.	Lebuhraya Highway	Jumlah Trafik (Juta) Total Traffic (Millions)		Jumlah Kenaikan (+)/ Penurunan (-) Trafik (Juta) Total Increase (+)/ Decrease (-) in Traffic (Millions)	Peratus Kenaikan (+)/ Penurunan (-) Trafik Percentage of Increase (+)/ Decrease (-) in Traffic
		2022	2023		
18	Lebuhraya Koridor Guthrie (GCE) <i>Guthrie Corridor Expressway (GCE)</i>	42.97	44.63	1.66	3.86%
19	Lebuhraya Lingkaran Luar Butterworth (LLB) <i>Butterworth Outer Ring Road (LLB)</i>	21.30	24.42	3.12	14.65%
20	Terowong Jalan Raya dan Pengurusan Air Banjir (SMART) <i>Stormwater Management and Road Tunnel (SMART)</i>	6.55	8.04	1.49	22.75%
21	Lebuhraya Kuala Lumpur-Putrajaya (MEX) <i>Kuala Lumpur-Putrajaya Expressway (MEX)</i>	50.89	59.52	8.63	16.96%
22	Lebuhraya Duta-Ulu Kelang (DUKE) <i>Duta-Ulu Kelang Expressway (DUKE)</i>	75.16	84.36	9.2	12.24%
23	Lebuhraya Kajang-Seremban (LEKAS) <i>Kajang-Seremban Expressway (LEKAS)</i>	33.95	37.03	3.08	9.07%
24	Lebuhraya Senai-Desaru (SDE) <i>Senai-Desaru Expressway (SDE)</i>	9.68	11.01	1.33	13.74%
25	Lebuhraya Kemuning-Shah Alam (LKSA) <i>Kemuning-Shah Alam Highway (LKSA)</i>	29.50	31.03	1.53	5.19%
26	Lebuhraya Lembah Kelang Selatan (SKVE) <i>South Klang Valley Expressway (SKVE)</i>	15.20	15.85	0.65	4.28%
27	Lebuhraya Kuala Lumpur-Kuala Selangor (LATAR) <i>Kuala Lumpur-Kuala Selangor Expressway (LATAR)</i>	32.72	34.89	2.17	6.63%
28	Jambatan Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (JSAHMS) <i>Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah Bridge (JSAHMS)</i>	14.94	16.19	1.25	8.37%
29	Lebuhraya Pantai Timur 2 (LPT2) <i>East Coast Expressway 2 (LPT2)</i>	10.36	11.04	0.68	6.56%
30	Lebuhraya Pesisiran Pantai Barat (WCE) <i>West Coast Expressway (WCE)</i>	15.11	19.09	3.98	26.34%
31	Lebuhraya Setiawangsa-Pantai (SPE) <i>Setiawangsa-Pantai Expressway (SPE)</i>	1.47	3.73	2.26	153.74%
32	Lebuhraya Bertingkat Sungai Besi-Ulu Kelang (SUKU) <i>Sungai Besi-Ulu Kelang Elevated Expressway (SUKU)</i>	4.35	31.47	27.12	623.45%
33	Lebuhraya Bertingkat Damansara – Shah Alam (DASH) <i>Damansara – Shah Alam Elevated Expressway (DASH)</i>	1.84	26.47	24.63	1338.59%
Jumlah Total		1,730.75	1,913.78	183.03	10.58%

Nota:

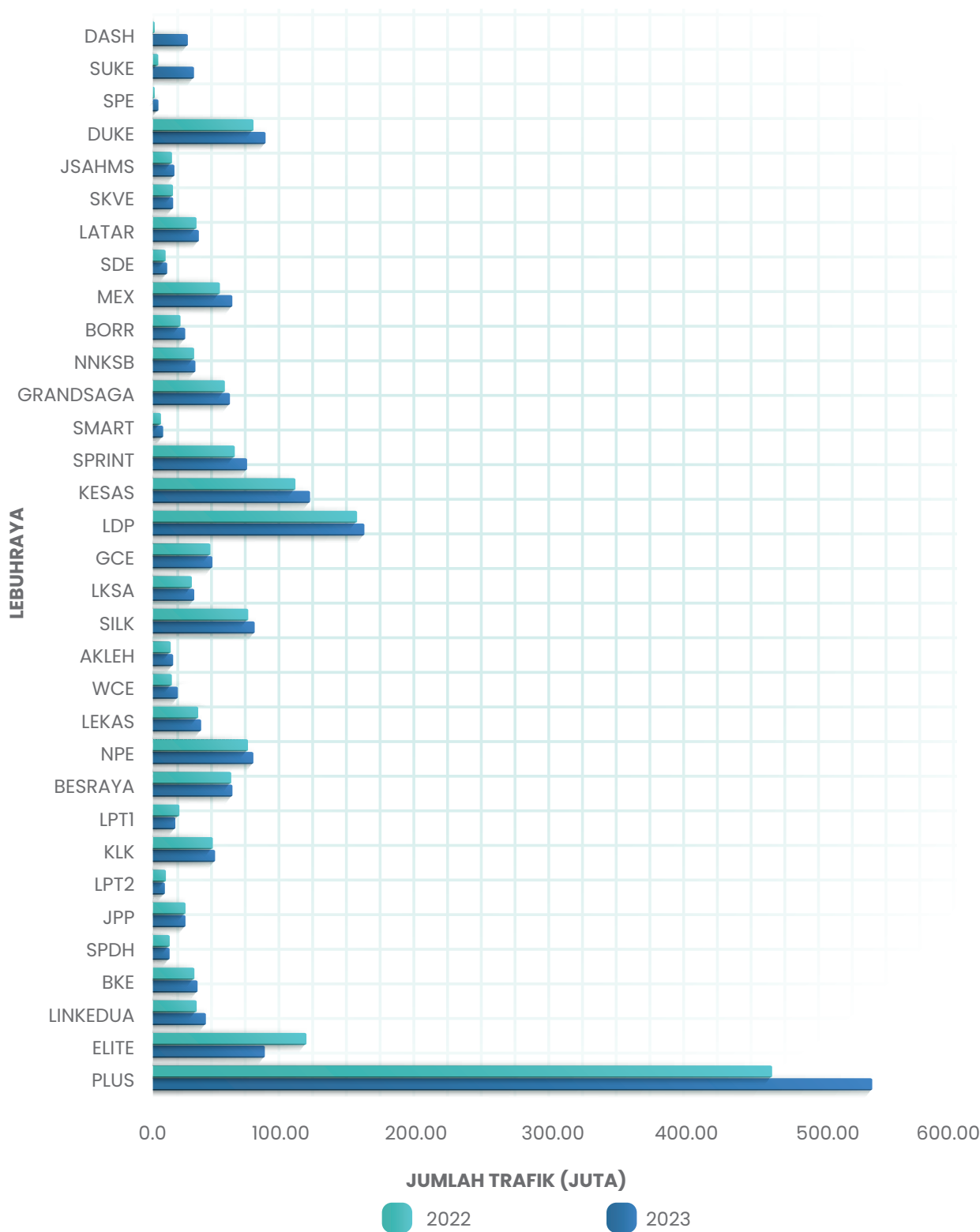
Note:

i. Bilangan trafik tahun 2022 di Jadual 15 merupakan jumlah trafik berbayar berdasarkan Sijil Verifikasi Trafik dan Hasil Tol.
The total amount of traffic in 2022, as shown in Table 15, is the total paid traffic based on the Traffic Verification Certificate and Toll Revenue.

ii. Bilangan trafik tahun 2023 di Jadual 15 merupakan jumlah trafik berbayar berdasarkan Laporan Bulanan Trafik dan Hasil Tol yang dikemukakan oleh syarikat konsesi.

The total amount of traffic in 2023, as shown in Table 15, is the total paid traffic based on the Monthly Traffic and Toll Revenue Reports submitted by the concessionaires.

Graf 5: Perbandingan Trend Jumlah Trafik Tahun 2022 dan 2023
Graph 5 : Comparisons of the total traffic trends in 2022 and 2023



Secara keseluruhannya, jumlah trafik di kesemua lebuh raya bertol di seluruh negara mencatatkan peningkatan berbanding tahun 2022.

Overall, the amount of traffic on all toll highways nationwide recorded an increase compared to 2022.

PELAKSANAAN SISTEM KUTIPAN TOL SECARA PEMBAYARAN TERBUKA (SPT) IMPLEMENTATION OF THE OPEN PAYMENT TOLL COLLECTION SYSTEM (SPT)

Pada tahun 2023, pelaksanaan Sistem Kutipan Tol Secara Pembayaran Terbuka (SPT) telah diperkenalkan kepada pengguna lebuhraya. Pelaksanaan SPT memberi alternatif kaedah pembayaran tol kepada pengguna lebuhraya dengan menggunakan kad debit, kad kredit atau kad prabayar yang dipautkan kepada *payment scheme* MyDebit dan Mastercard / Visa. Pelaksanaan SPT ini juga adalah sebagai persediaan awal selaras dengan peralihan ke arah pelaksanaan sistem kutipan tol *Multi Lane Fast Flow* (MLFF). Sepanjang tahun 2023, sebanyak 85 lorong di 30 plaza tol melibatkan 11 lebuhraya sistem tol terbuka telah berjaya melaksanakan SPT.

Sehingga penghujung tahun 2023, SPT yang hanya melibatkan kenderaan persendirian Kelas 1 telah mencatat sebanyak 4.38 juta transaksi bayaran tol atau 0.23% daripada jumlah transaksi harian. Kementerian Kerja Raya dan Lembaga Lebuhraya Malaysia masih giat mempromosikan pelaksanaan mod pembayaran baharu ini bagi menggalakkan penggunaan SPT dalam kalangan pengguna lebuhraya.

Senarai lebuhraya yang terlibat adalah seperti di Jadual 16 dan analisis jumlah trafik penggunaan SPT adalah seperti di Jadual 17.

In 2023, the implementation of the Open Payment Toll Collection System (SPT) was introduced to highway users. The implementation of the SPT provides an alternative toll payment method for highway users, with the use of debit cards, credit cards, or prepaid cards that are linked to the MyDebit and Mastercard / Visa payment schemes. The implementation of the SPT also acts as an early preparation for the transition towards the implementation of the Multi Lane Fast Flow (MLFF) toll collection system. Throughout 2023, a total of 85 lanes in 30 toll plazas involving 11 open toll system highways have successfully implemented the SPT.

As of the end of 2023, the SPT, which only involves Class 1 private vehicles, has recorded 4.38 million toll payment transactions or 0.23% of the total daily transactions. The Ministry of Works and the Highway Authority Malaysia are still actively promoting the implementation of this new payment mode to encourage the use of the SPT among highway users.

The list of highways involved in this implementation is shown in Table 16 and the analysis results of the total traffic that use the SPT are as shown in Table 17.



Jadual 16: Senarai lebuhraya yang telah melaksanakan SPT

Table 16: List of highways that have implemented the SPT

Bil. No.	Lebuhraya Highway
1.	Lebuhraya Kulim – Butterworth (BKE) <i>Kulim – Butterworth Expressway (BKE)</i>
2.	Lebuhraya Sungai Besi (BESRAYA) <i>Sungai Besi Highway (BESRAYA)</i>
3.	Lebuhraya Baru Pantai (NPE) <i>New Pantai Expressway (NPE)</i>
4.	Lebuhraya Bertingkat Ampang – Kuala Lumpur (AKLEH) <i>Ampang – Kuala Lumpur Elevated Highway (AKLEH)</i>
5.	Lebuhraya Koridor Guthrie (GCE) <i>Guthrie Corridor Expressway (GCE)</i>
6.	Lebuhraya Damansara – Puchong (LDP) <i>Damansara – Puchong Highway (LDP)</i>
7.	Lebuhraya Sistem Penyuraian Trafik Kuala Lumpur Barat (SPRINT) <i>Western Kuala Lumpur Traffic Dispersal System (SPRINT)</i>
8.	Lebuhraya Shah Alam (KESAS) <i>Shah Alam Expressway (KESAS)</i>
9.	Lebuhraya Terowong SMART <i>Stormwater Management and Road Tunnel (SMART)</i>
10.	Lebuhraya Kuala Lumpur – Putrajaya (MEX) <i>Kuala Lumpur – Putrajaya Expressway (MEX)</i>
11.	Lebuhraya Duta – Ulu Kelang (DUKE) <i>Duta – Ulu Kelang Expressway (DUKE)</i>

Jadual 17: Analisis jumlah trafik penggunaan SPT

Table 17: Analysis of the total traffic that use the SPT

Bil. No.	Lebuhraya Highway	Jumlah Trafik Total Traffic
1.	Lebuhraya Kulim – Butterworth (BKE) <i>Kulim – Butterworth Expressway (BKE)</i>	109,369
2.	Lebuhraya Sungai Besi (BESRAYA) <i>Sungai Besi Highway (BESRAYA)</i>	293,226
3.	Lebuhraya Baru Pantai (NPE) <i>New Pantai Expressway (NPE)</i>	377,185
4.	Lebuhraya Bertingkat Ampang – Kuala Lumpur (AKLEH) <i>Ampang – Kuala Lumpur Elevated Highway (AKLEH)</i>	102,979
5.	Lebuhraya Koridor Guthrie (GCE) <i>Guthrie Corridor Expressway (GCE)</i>	139,184
6.	Lebuhraya Damansara – Puchong (LDP) <i>Damansara – Puchong Highway (LDP)</i>	935,199
7.	Lebuhraya Sistem Penyuraian Trafik Kuala Lumpur Barat (SPRINT) <i>Western Kuala Lumpur Traffic Dispersal System (SPRINT)</i>	560,319
8.	Lebuhraya Shah Alam (KESAS) <i>Shah Alam Expressway (KESAS)</i>	516,463
9.	Lebuhraya Terowong SMART <i>Stormwater Management and Road Tunnel (SMART)</i>	52,346
10.	Lebuhraya Kuala Lumpur – Putrajaya (MEX) <i>Kuala Lumpur – Putrajaya Expressway (MEX)</i>	772,451
11.	Lebuhraya Duta – Ulu Kelang (DUKE) <i>Duta – Ulu Kelang Expressway (DUKE)</i>	524,483
Jumlah Total		4,383,204



Gambar 4: Alternatif baharu untuk pembayaran tol

Image 4: A new alternative for toll payment



Gambar 5: Logo Sistem Kutipan Tol Secara Pembayaran Terbuka (SPT)

Image 5: Logo of the Open Payment Toll Collection System (SPT)



Gambar 6: Alternatif SPT yang Dibuka untuk Kenderaan Kelas 1 Sahaja (Kenderaan Persendirian)

Image 6: The SPT Alternative That Is Open for Class 1 Vehicles Only (Private Vehicles)



Gambar 7: SPT Dijalankan secara Berperingkat di 11 Lebuhraya Terpilih bermula September 2023

Image 7: The SPT is Conducted in Phases at 11 Selected Highways Starting September 2023

ANALISIS PENCAPAIAN PERATUS PENGGUNAAN MENGIKUT MOD PEMBAYARAN
ANALYSIS OF USAGE ACHIEVEMENT PERCENTAGE ACCORDING TO PAYMENT MODES

Pengguna lebuhraya diberikan beberapa alternatif mod pembayaran bagi kutipan tol di setiap plaza seperti RFID, SPT, SMART TAG dan Touch 'n Go. Pada tahun 2023, pengguna lebih cenderung menggunakan mod pembayaran secara Touch n Go yang mencatat peratusan penggunaan tertinggi, iaitu sebanyak 55.36%. SmartTag juga telah mencatatkan peratusan kedua tertinggi, iaitu sebanyak 26.04%, manakala mod pembayaran RFID mencatatkan sebanyak 18.38%. Mod pembayaran SPT yang telah diperkenalkan bermula Ogos 2023 bagi 11 lebuhraya pula telah mencatatkan penggunaan sebanyak 0.23% daripada jumlah keseluruhan penggunaan mod pembayaran.

Highway users are given several alternative payment modes for toll collection at each toll plaza, such as RFID, SPT, SMART TAG, and Touch 'n Go. In 2023, users were more inclined to use the Touch 'n Go payment mode, which recorded the highest usage percentage of 55.36%. The SmartTag recorded the second highest usage percentage of 26.04%, while the RFID payment mode recorded 18.38%. The SPT payment mode that was introduced in August 2023 for 11 highways has recorded usage percentage of 0.23% of the total use of these payment modes.

Jadual 18: Analisis Pencapaian Peratus Penggunaan Mengikut Mod Pembayaran
Table 18: Analysis Of Usage Achievement Percentage According to Payment Modes

Mod Pembayaran Payment Mode	Jumlah Trafik (Juta) Total Traffic (Million)	Peratus Percentage
Touch 'n Go	1,059.49	55.36%
Smart Tag	498.15	26.03%
RFID	351.72	18.38%
Tunai <i>Cash</i>	0.04	0.00%
Sistem Pembayaran Terbuka (SPT) <i>Open Payment System (SPT)</i>	4.38	0.23%
Jumlah Total	1,913.78	100.00%

PELAKSANAAN INISIATIF LESTARI (SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS-SDG) DI LLM Malaysian Green Highway Indexs (MyGHI)

IMPLEMENTATION OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS (SDG) IN LLM Malaysian Green Highway Indexes (MyGHI)

Pelaksanaan penarafan Indeks Lebuhraya Hijau Malaysia atau *Malaysian Green Highway Index* (MyGHI) oleh Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM) bukan hanya sekadar satu langkah, tetapi merupakan titik tolak penting dalam menyokong dan mewujudkan Dasar dan Polisi Teknologi Hijau Negara serta Pelan Strategik *Malaysian Sustainable Development* 2013-2050.

Dengan wujudnya MyGHI, bukan sahaja dapat mengurangkan kadar pengeluaran gas rumah hijau sebanyak 40% daripada kadar tahun 2005, tetapi pelaksanaan MyGHI juga memberi sumbangan yang signifikan dalam mengatasi masalah peningkatan intensiti karbon yang biasanya terkait dengan pembangunan infrastruktur lebuhraya.

Oleh itu, penarafan MyGHI ini bukan sekadar langkah proaktif, tetapi juga merupakan suatu usaha yang terancang dan teliti dalam mencapai matlamat *Sustainable Transportation* yang lebih lestari, serta menggalakkan kesedaran dan keterlibatan pemain industri dalam usaha kelestarian alam sekitar dan pembangunan yang mampan.

Indeks Lebuhraya Hijau ini dibangunkan berdasarkan kepada lima kategori utama dengan pecahan skor elemen seperti Rajah 2, berikut :-

The implementation of the Malaysian Green Highway Index (MyGHI) rating by the Highway Authority Malaysia (HAM) is not just a small step, but an important starting point in supporting and creating the National Green Technology Policy and the Malaysian Sustainable Development Strategic Plan 2013-2050.

The implementation of MyGHI not only could reduce greenhouse gas emissions by 40% from the 2005 rate, but its implementation can also make a significant contribution in addressing the problem of increasing carbon intensity that is usually associated with the development of highway infrastructures.

Therefore, the MyGHI rating is not just a proactive step, but also a planned and meticulous effort in achieving the goal of Sustainable Transportation, as well as promoting awareness and the involvement of industry players in environmental sustainability and sustainable development efforts.

The Green Highway Index is developed based on five main categories, with a breakdown of element scores, as shown in Figure 2 :-



Rajah 2: Skor Pecahan Elemen MyGHI
Rajah 2: MyGHI Element Breakdown Score

Penilaian bagi setiap kriteria di atas telah ditetapkan dalam Manual MyGHI. Jumlah bagi keseluruhan skor adalah sebanyak 310. Markah ini akan dikira secara kumulatif berdasarkan pelaksanaan dan pematuhan syarikat konsesi kepada elemen yang dinilai.

The assessment for each criterion shown in this figure has been specified in the MyGHI Manual, with the total score of 310. This score will be calculated cumulatively based on the implementation and compliance of the concessionaires with the assessed elements.

Penarafan akan diberikan berdasarkan julat peratusan seperti Jadual 19 berikut:-

Ratings will be based on the percentage range, as shown in the following Table 19:-

Jadual 19 : Kategori Penarafan dan Markah Kumulatif MyGHI

Table 19 : Rating Category and MyGHI Cumulative Mark



CERTIFIED

50-60% peratusan mata atau 155 – 187 mata
50-60% percentage points or 155 – 187 points



SILVER

61-70% peratusan mata atau 188 – 218 mata
61-70% percentage points or 188 – 218 points



GOLD

71-80% peratusan mata atau 219 – 249 mata
71-80% percentage points or 219 – 249 points



PLANTINUM

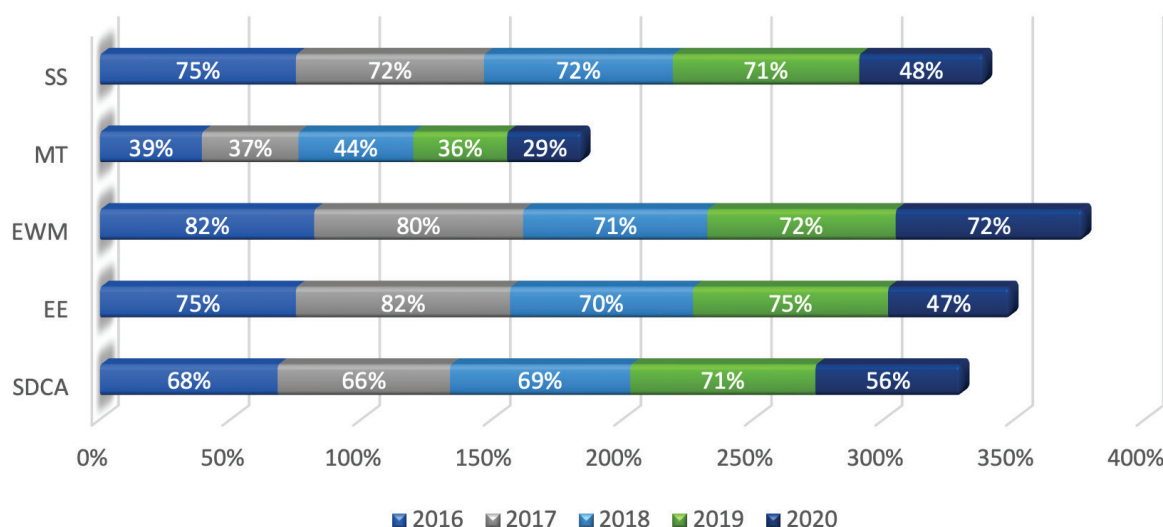
81-100% peratusan mata atau 250– 310 mata
81-100% percentage points or 250– 310 points

Kitaran pertama penarafan MyGHI bermula pada tahun 2016 dan berakhir pada tahun 2020, iaitu sela 5 tahun. Pencapaian penarafan MyGHI bagi kitaran pertama ini dijadikan sebagai penanda aras bagi pelaksanaan hijau oleh setiap lebuhraya. Dalam tempoh tersebut, sebanyak 44 jajaran atau seksyen lebuhraya beroperasi dan 5 lebuhraya dalam pembinaan telah diberikan penarafan MyGHI. Secara purata, peratusan pencapaian mengikut pecahan elemen bagi pusingan pertama penarafan adalah seperti dalam Carta 3 di bawah :

The first cycle of MyGHI ratings began in 2016 and ended in 2020, which is a 5-year interval. The MyGHI rating achievements for this first cycle have been used as a benchmark for green implementation by each highway. During this period, a total of 44 highway alignments or sections in operation and 5 highways under construction have been awarded the MyGHI ratings. On average, the percentage of achievement by element breakdown for the first round of ratings is as shown in Chart 3 below.

Carta 3: Perbandingan Peratusan Pencapaian Elemen MyGHI
Bagi Tahun 2016, 2017, 2018, 2019 & 2020

Chart 3 : Comparison of MyGHI Elements' Achievement Percentage in 2017, 2018, 2019, & 2020



Penilaian semula bagi penarafan MyGHI dilaksanakan setiap 5 tahun. Penilaian tersebut bermula pada tahun 2021, dengan lima lebuh raya telah dinilai semula. Pada tahun 2022 pula tujuh lebuh raya dinilai semula. Penilaian dibuat berdasarkan urutan sebagai mana kitaran pertama, dan akan berakhir pada tahun 2025. Sela lima tahun dibuat berdasarkan kepada kebolehlaksanaan syarikat konsesi daripada aspek peruntukan kewangan dan penilaian keberkesanan pencapaian elemen hijau terhadap penambahbaikan yang dibuat oleh syarikat konsesi. Penilaian semula ini memberikan peluang kepada syarikat konsesi untuk mengadaptasi kaedah baharu sejajar dengan elemen yang terdapat dalam manual MyGHI. Selain itu, syarikat berpeluang untuk menambahbaik tahap pencapaian inisiatif hijau bagi lebuh raya di bawah seliaan masing-masing.

Berikut adalah merupakan keputusan penarafan mengikut tahun 2021 dan 2022 :-

Reassessment of the MyGHI rating is carried out every 5 years. The assessment began in 2021, with five highways being reassessed. Then, in 2022, seven highways were reassessed. These assessments were performed based on the same sequence as the first cycle and will end in 2025. The five-year interval was chosen based on the feasibility of the concessionaires, in terms of financial allocation and assessment of the effectiveness of the green element achievements against the improvements made by the concessionaires. Such reassessments offer the opportunity for the concessionaires to adopt new methods, in line with the elements listed in the MyGHI manual. In addition, these concessionaires would have the opportunity to improve their level of green initiative achievements for respective highways under their supervision.

The following Table 20 shows the ranking results for 2021 and 2022 :-

Jadual 20: Keputusan Penarafan Semula MyGHI 2021
Table 20: Reassessment results of MyGHI 2021

Lebuhraya Highway	Penarafan Rating
Lebuhraya PLUS Utara (Seksyen N4) <i>Northern PLUS Highway (Section N4)</i>	 Platinum
Lebuhraya PLUS Tengah (Seksyen C4) <i>Central PLUS Highway (Section C4)</i>	 Platinum
Lebuhraya PLUS Selatan (Seksyen S2) <i>Southern PLUS Highway (Section S2)</i>	 Gold
Lebuhraya AKLEH <i>AKLEH Expressway</i>	 Gold
Lebuhraya Sungai Besi (BESRAYA) <i>Sungai Besi Highway (BESRAYA)</i>	 Silver

Jadual 21: Keputusan Penarafan Semula MyGHI 2022
Table 21: Reassessment results of MyGHI 2022

Lebuhraya Highway	Penarafan Rating
Lebuhraya Kemuning Shah Alam <i>Kemuning-Shah Alam Highway</i> (LKSA : E13)	 Platinum
Lebuhraya PLUS (Seksyen N5) <i>PLUS Highway (Section N5)</i>	 Platinum
Lebuhraya PLUS (Seksyen S3) <i>PLUS Highway (Section S3)</i>	 Gold
Lebuhraya PLUS Hubungan Tengah <i>PLUS Highway, Central Link</i> (ELITE : C6)	 Gold
Lebuhraya Kuala Lumpur-Putrajaya <i>Kuala Lumpur-Putrajaya Expressway</i> (MEX E 22)	 Gold
Lebuhraya Senai Desaru <i>Senai-Desaru Expressway</i> (SDE : E 22)	 Silver
Lebuhraya KL-Karak <i>KL-Karak Highway</i> (KLK : E8)	 Silver
Lebuhraya Pantai Barat <i>West Coast Expressway</i> (WCE : E32)	 Certified

LAPORAN LATIHAN TRAINING REPORT

Program Latihan Dalam Perkhidmatan (LDP) merupakan sebuah program pembangunan profesional yang dilaksanakan untuk meningkatkan tahap profesionalisme dalam kalangan kakitangan sesebuah organisasi. Tujuan LDP diadakan adalah untuk memupuk budaya sentiasa menimba ilmu dan menajamkan kemahiran sedia ada, di samping mengamalkan budaya organisasi yang kreatif, terbuka, inovatif serta mewujudkan struktur organisasi yang kondusif

Selaras dengan Pekeliling Perkhidmatan Sumber Manusia (PPSM) yang berkuat kuasa mulai 1 Januari 2022 yang lalu, pihak pengurusan LLM telah menetapkan sasaran latihan yang perlu diikuti oleh setiap pegawai dan kakitangan LLM adalah sekurang-kurangnya 40 jam setahun.

Penetapan juga telah diputuskan oleh pihak pengurusan LLM bahawa pelaksanaan latihan intensif yang bermula pada tahun 2021 akan diteruskan kerana latihan intensif ini merupakan proses pembelajaran secara berfokus melalui latihan yang komprehensif dan sistematik. Pegawai-pegawai yang terpilih akan dilatih dan dibimbing oleh tenaga pengajar yang kompeten, berpengetahuan luas dan berpengalaman bagi melahirkan pegawai berpengetahuan tinggi dan berkemahiran dalam bidang berkaitan, dapat menyumbang kepada organisasi.

Bagi tempoh Januari hingga Disember 2023, pelaksanaan latihan di LLM adalah berdasarkan jenis kursus dalam Jadual 22 berikut:-

The In-Service Training Programme (ITP) is a professional development programme that can be implemented to increase the level of professionalism among the employees of an organisation. The purpose of the ITP is to foster knowledge-seeking culture and to sharpen existing skills, in addition to practicing a creative, open, and innovative organisational culture, while creating a conducive organisational structure.

In accordance with the Human Resources Services Circular (PPSM), which came into effect on 1 January 2022, the HAM management has determined a training target of at least 40 hours per year that must be followed by all HAM officials and staff.

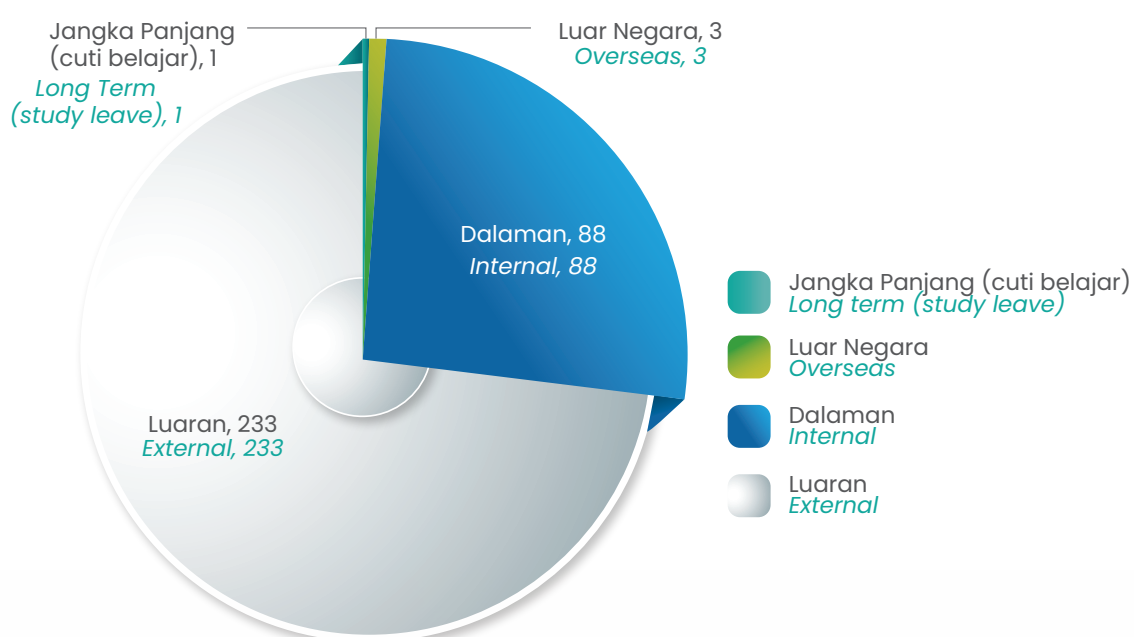
The HAM management has also decided that the intensive trainings that have been implemented in 2021 will be continued because these trainings are a focused learning process through comprehensive and systematic training. The selected officials will be trained and guided by competent, knowledgeable and experienced instructors to produce knowledgeable officials, who are skilled in the related fields and able to contribute to the organisation.

Between January and December 2023, training implementations at the HAM have been based on the courses listed in the following Table 22:-

Jadual 22: Jenis Dan Bilangan Latihan Bagi Tahun 2023

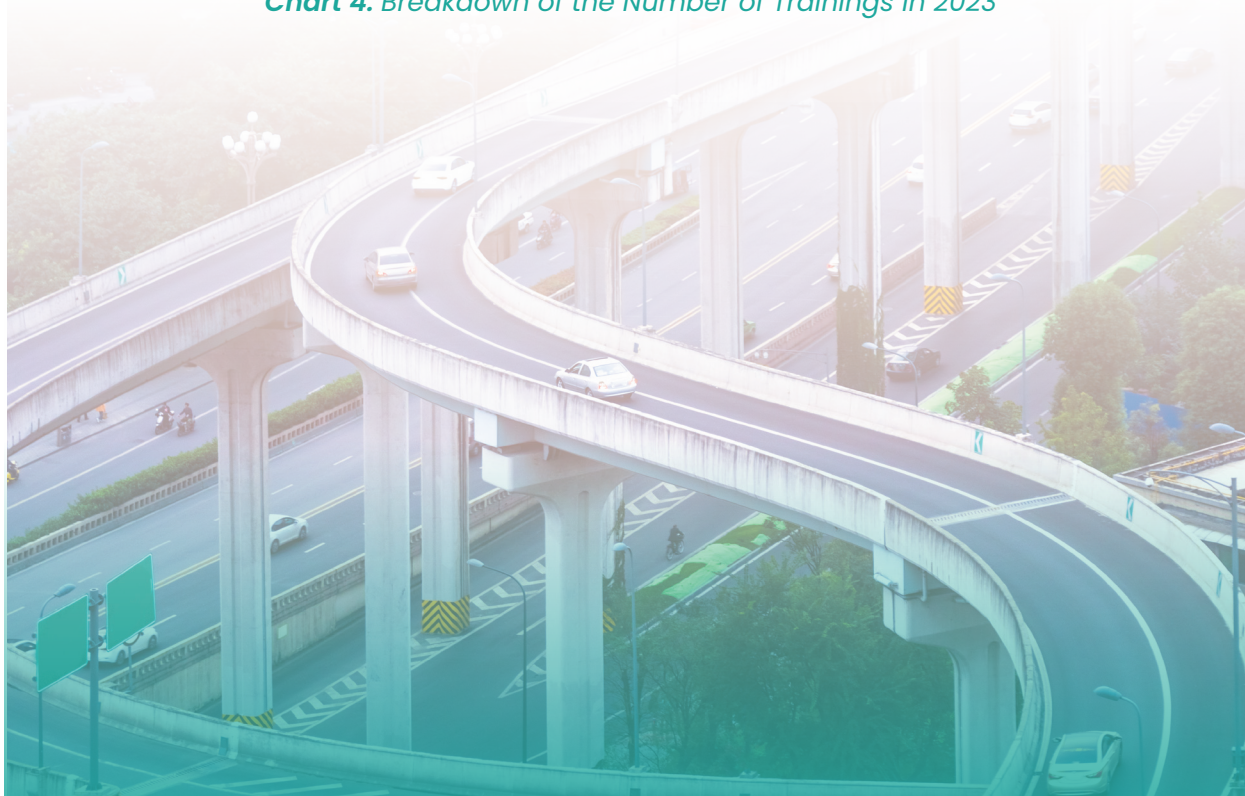
Table 22: Type and Number of Training Courses in 2023

Jenis Latihan Type of Training	Bilangan Latihan Number of Trainings
Dalamaman <i>Internal</i>	88
Luaran <i>External</i>	233
Luar Negara <i>Overseas</i>	3
Jangka Panjang (cuti belajar) <i>Long term (study leave)</i>	1
Jumlah	325



Carta 4: Pecahan Bilangan Latihan tahun 2023

Chart 4: Breakdown of the Number of Trainings in 2023



Berikut merupakan laporan penganjuran dan penyertaan latihan sepanjang tahun 2023 iaitu:-

i. Latihan Dalam

Sebanyak 88 latihan secara dalaman telah berjaya dianjurkan oleh LLM mengikut skop *Training Need Analysis (TNA)* yang telah dibangunkan seperti berikut:-

The following reports are on the training organisation and participation throughout 2023, namely:-

i. Internal Training

88 internal trainings have been successfully organised by the HAM according to the scope of the developed Training Need Analysis (TNA), as follows:-

Jadual 23: Skop Dan Bilangan Latihan Anjuran Dalam
Table 23: Scope and Number of Internal Training Courses

Skop Latihan Training Scope	Bilangan Latihan Number of Training	Bilangan Penyertaan (orang) Number of Participations (pax)	
		Pengurusan & Profesional Management & Professional	Pelaksana Executor
Kompetensi Teras Core Competencies	58	781	822
Kompetensi Insaniah Soft Skill Competencies	13	265	397
Kompetensi Teknikal Technical Competencies	16	287	308
Kompetensi Pengurusan Management Competencies	1	23	-
Kompetensi Kepimpinan Leadership Competencies	-	-	-
Jumlah Total	88	1356	1527

Sebanyak tiga modul latihan intensif telah dilaksanakan iaitu Latihan Intensif Multimedia, Latihan Intensif Pengurusan Aset dan Latihan Intensif Pembangunan Sistem. Latihan intensif ini merupakan satu usaha ke arah meningkatkan kemahiran dan pengetahuan pegawai yang terpilih.

Three intensive training modules have been implemented, namely, the Multimedia Intensive Training, the Asset Management Intensive Training, and the System Development Intensive Training. These intensive trainings were an effort towards improving the skills and knowledge of the selected officials.

ii. Latihan Luar

Latihan luaran merupakan program yang melibatkan penyertaan kakitangan LLM bagi kursus-kursus anjuran pihak luar sama ada agensi kerajaan, badan berkanun dan swasta atau institusi pengajian tinggi. Sepanjang tahun 2023, pengurusan LLM telah menghantar pegawai dan kakitangan untuk menghadiri 233 latihan luaran mengikut skop latihan seperti dalam Jadual 24 berikut:-

ii. External Training

External training is a programme that involves the participation of HAM officials and staff in courses organised by external parties, whether government agencies, statutory and private bodies, or higher learning institutions. Throughout 2023, the HAM management has send officials and staff to attend 233 external trainings according to the scope of trainings shown in Table 24 below:-

Jadual 24: Skop Dan Bilangan Latihan Anjuran Luaran Dalam Negeri
Table 24: Scope and Number of External Training Courses

Skop Latihan Training Scope	Bilangan Latihan Number of Training	Bilangan Penyertaan (orang) Number of Participations (pax)	
		Pengurusan & Profesional Management & Professional	Pelaksana Executor
Kompetensi Teras Core Competencies	111	194	237
Kompetensi Insaniah Soft Skill Competencies	61	71	245
Kompetensi Teknikal Technical Competencies	57	282	80
Kompetensi Pengurusan Management Competencies	3	8	10
Kompetensi Kepimpinan Leadership Competencies	1	1	-
Jumlah Total	233	989	1543

iii. Latihan Jangka Panjang (Tawaran Cuti Belajar)

Bagi latihan jangka panjang, seorang pegawai LLM telah ditawarkan cuti belajar dan beliau masih mengikuti pengajian di peringkat Ijazah Sarjana Muda dalam bidang Kejuruteraan Awam. Tarikh mula pengajian pegawai adalah pada 4 Oktober 2020 dan tamat pengajian pada 27 September 2024.

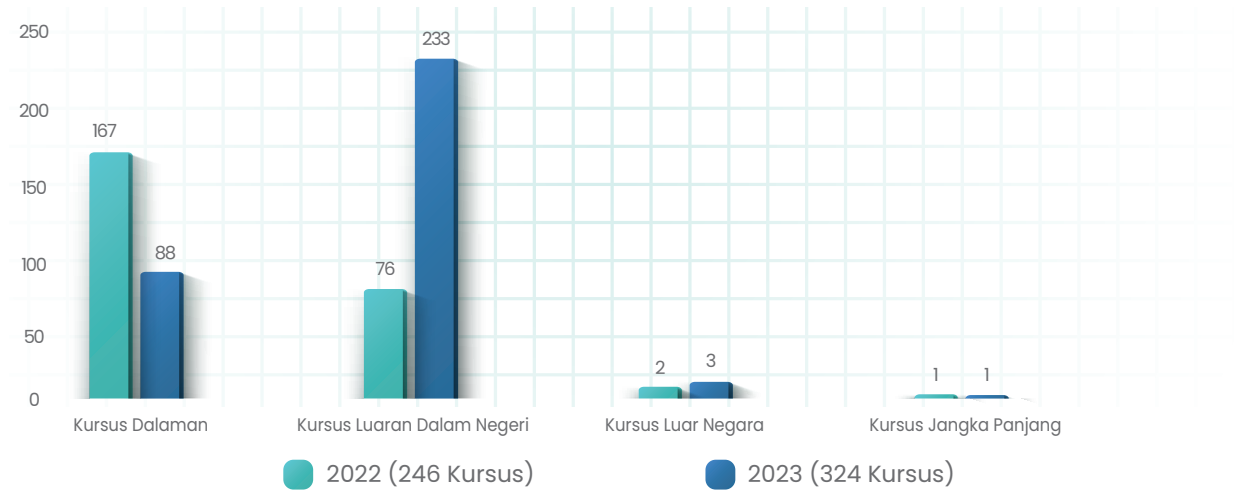
Secara keseluruhannya, sepanjang tahun 2023 terdapat sebanyak 325 latihan yang telah dihadiri oleh pegawai dan kakitangan LLM. Bilangan latihan pada tahun 2023 adalah lebih tinggi berbanding jumlah latihan pada tahun 2022. Graf perbandingan bagi kedua-dua tahun tersebut adalah seperti dalam Graf 6 berikut :-

iii. Long-term Training (offer of study leave)

To undergo long-term training, one HAM official was offered a study leave and still pursue a bachelor's degree in civil engineering. The official's training started on 4 October 2020 and graduated on 27 September 2024.

Overall, 325 trainings have been attended by HAM officials and staff throughout 2023. The number of trainings in 2023 was higher than the number of trainings in 2022. Comparisons between these years are as shown in Graph 6 below:-

Graf 6: Perbandingan Bilangan Latihan Yang Dilaksanakan Pada Tahun 2022 Dan 2023
Graph 6: Comparisons of the Numbers of Trainings Conducted Between 2022 and 2023



Peratusan pencapaian kehadiran kursus 40 jam setahun bagi pegawai LLM adalah 100%. Keberkesanan latihan yang dihadiri oleh pegawai akan dinilai oleh Pengarah Bahagian melalui Sistem Pengurusan Latihan (e-Latihan).

The achievement percentage of 40 hours of course attendance per year for HAM officials is 100%. The effectiveness of the trainings attended by these officials will be assessed by each Division Director through the Training Management System (e-Latihan).

Purata penilaian keberkesanan latihan adalah seperti dalam Jadual 25 di bawah:

The evaluation average of training effectiveness is as shown in Table 25 below.

Jadual 25: Purata Penilaian Keberkesanan Latihan
Table 25: The Evaluation Average of Training Effectiveness

Nama Bahagian Division Name	Purata Penilaian Keberkesanan Latihan (Bilangan Pegawai) Evaluation Average of Training Effectiveness (Number of Officials)				
	Sangat Baik Excellent	Baik Good	Sederhana Average	Kurang Baik Poor	Tidak Sesuai Very Poor
Sumber Manusia Dan Korporat <i>Human Resources and Corporate</i>	42	5	0	0	0
Pengurusan Tanah <i>Land Management</i>	5	3	9	-	-
Kewangan Dan Pengurusan Aset <i>Finance and Asset Management</i>	17	5	1	-	-
Undang- Undang <i>Legal</i>	6	1	-	-	-
Pengawasan Tol <i>Toll Monitoring</i>	12	3	-	-	-
Unit Audit Dalam <i>Internal Audit Unit</i>	3	6	-	-	-
Pemantauan Operasi <i>Operations Monitoring</i>	23	7	1	-	-
Pengurusan Rekabentuk <i>Design Management</i>	11	3	-	-	-
Khidmat Pakar Dan Kerjasama Teknikal <i>Expert Services and Technical Cooperation</i>	5	3	-	-	-
Ukur Bahan Dan Kontrak <i>Quantity Surveying and Contracts</i>	1	14	-	-	-
Perancangan <i>Planning</i>	9	-	-	-	-
Teknologi Maklumat <i>Information Technology</i>	11	1	-	-	-
Mekanikal Dan Elektrik <i>Mechanical Dan Electrical</i>	1	13	1	-	-
Pengurusan Projek <i>Project Management</i>	19	2	-	-	-
Pejabat Wilayah Tengah <i>Central Region Office</i>	14	15	-	-	-
Pejabat Wilayah Utara <i>Northern Region Office</i>	20	1	-	-	-
Pejabat Wilayah Selatan <i>Southern Region Office</i>	6	9	-	-	-
Pejabat Wilayah Timur <i>Eastern Region Office</i>	-	15	1	-	-
Unit Integriti <i>Integrity Unit</i>	4	1	-	-	-
Pejabat Pengurusan <i>Management Office</i>	4	3	-	-	-

Secara keseluruhannya, purata penilaian yang telah diberikan oleh Pengarah Bahagian terhadap pegawai adalah baik.

Overall, the evaluation average given by the Division Directors to the officials is good.



PROJEK LEBUH RAYA

HIGHWAYS PROJECT



LEBUHRAYA BERTINGKAT SUNGAI BESI – ULU KELANG (SUKÉ) SUNGAI BESI – ULU KELANG ELEVATED EXPRESSWAY (SUKÉ)

Lebuhraya Bertingkat Sungai Besi – Ulu Kelang (SUKÉ) yang dibina sepanjang 24.4km merentasi Lebuhraya KESAS, Bukit Jalil di Selatan, ke Jalan Lingkaran Tengah 2 (MRR2), Ulu Kelang di Utara. Pembinaannya bagi mengurangkan kesesakan lalu lintas terutamanya pada waktu puncak di sebelah pagi dan petang, di kedua-dua arah sepanjang MRR2 sejauh 57.7 km termasuk susur persimpangan. Lebuhraya SUKE yang telah siap sepenuhnya mempunyai 14 persimpangan bertingkat, tiga plaza tol, dua hentian sebelah, dan satu Kawasan Rehat & Rawat (R&R). Lebuhraya ini mempunyai tiga lorong dua hala dengan kelebaran 3.5 m bagi setiap lorong dengan lorong kecemasan khas selebar 3 m.

The Sungai Besi – Ulu Kelang Elevated Expressway (SUKÉ) was built measuring a distance of 24.4 km across the KESAS Highway, Bukit Jalil in the South, to the Middle Ring Road 2 (MRR2), Ulu Kelang in the North. Its construction was intended to reduce traffic congestion especially during peak times in the mornings and evenings, in both directions along the MRR2 for a distance of 57.7 km, including interchanges and intersections. The fully completed SUKE Highway has 14 elevated interchanges, three toll plazas, two lay-bys, and one Rest Area (R&R). This highway has three two-way lanes with a width of 3.5 m for every lane, and a dedicated emergency lane having a width of 3 m.

Pembinaan Lebuhraya SUKE bermula pada Ogos 2016 dan telah dibuka sepenuhnya pada 20 Oktober 2023 yang menelan belanja sebanyak RM5.7 bilion. Sasaran trafik harian (ADT) bagi Lebuhraya SUKE adalah sebanyak 80,000 kenderaan dalam sehari. Struktur lebuhraya ini 90% adalah jenis bertingkat manakala 10% berada di paras tanah.

The construction of the SUKE Highway began in August 2016 and the highway was fully opened on 20 October 2023, incurring a total cost of RM5.7 billion. The target of average daily traffic (ADT) for SUKE Highway is 80,000 vehicles in a day. In terms of its structure, 90% of the highway is elevated and 10% is at ground level.

Lebuhraya SUKE merupakan antara projek di bawah inisiatif perkongsian Awam-Swasta (PPP) yang dipacu oleh Program Transformasi Ekonomi (ETP). Projek ini adalah antara 53 projek yang berimpak tinggi di bawah ETP yang bermatlamat untuk mencipta peluang pekerjaan dan perniagaan serta kegiatan ekonomi kepada penduduk Kuala Lumpur dan

The SUKE Highway is among the projects under the Public-Private Partnership (PPP) initiative, propelled by the Economic Transformation Program (ETP). It is among the 53 high impact projects under the ETP which aims to create job and business opportunities as well as economic activities for the residents of Kuala Lumpur and Klang Valley. A total of 248

Lembah Klang. Seramai 248 kontraktor dan 50 pakar perunding bertauliah telah terlibat dalam pembinaan projek.

Lebuhraya SUKE adalah antara laluan alternatif bagi MRR2. Kewujudan lebuhraya ini dianggarkan dapat mengurangkan kesesakan trafik di sepanjang MRR2 sebanyak 30%, Jalan Ampang 36% dan Jalan Loke Yew sebanyak 12%.

Lebuhraya SUKE juga menyediakan kemudahan kesalinghubungan dengan lebuhraya dan jalan utama lain, antaranya ialah KESAS, KL-Seremban, BESRAYA, Lebuhraya Cheras-Kajang (CKE), MRR2, dan AKLEH. Kemudahan ini dapat memastikan perjalanan yang lebih lancar dan efektif kepada pengguna. Lebuhraya SUKE mempunyai keunikan dan keajaiban kejuruteraan dalam reka bentuknya yang tersendiri. Lebuhraya ini mempunyai struktur jejambatan lebuhraya tertinggi (jejambatan bertingkat galang kotak bersegi (SBG)) pada ketinggian 56.4 m merentasi MRT Laluan Sungai Besi-Kajang (SBK) dan Lebuhraya Cheras-Kajang (CKE) yang telah menerima pengiktirafan *Malaysia Book of Records*. Lebuhraya ini juga mempunyai tanjakan 'helikoidal' pertama di Malaysia yang terletak di Persimpangan Cheras-Kajang dan telah juga menerima pengiktirafan *Malaysia Book of Records & Anugerah Reka Bentuk Lebuhraya Dinamik LLM*. Plaza tol dibina dengan reka bentuk jenis kanopi yang baharu sebagai persediaan untuk melaksanakan sistem tol *Multi Lane Free Flow* (MLFF) di masa akan datang.

Reka bentuk struktur cabang dan struktur pratuang bentuk L di sekitar Sungai Ampang adalah bertujuan untuk memastikan cahaya matahari dapat menembusi di antara dua struktur dan juga menggalakkan pertumbuhan hidupan akuatik.

Lebuhraya SUKE dilengkapi dengan 40 CCTV, 22 telefon kecemasan dan 22 sistem pengesanan kemalangan kenderaan (VIDS) yang dipasang pada tiang bersepadu.

contractors and 50 certified consulting experts were involved in the project construction.

The SUKE Highway is among the alternative routes for the MRR2. The existence of this highway is estimated to be able to reduce traffic congestion along MRR2 by 30%, along Jalan Ampang by 36%, and along Jalan Loke Yew by 12%.

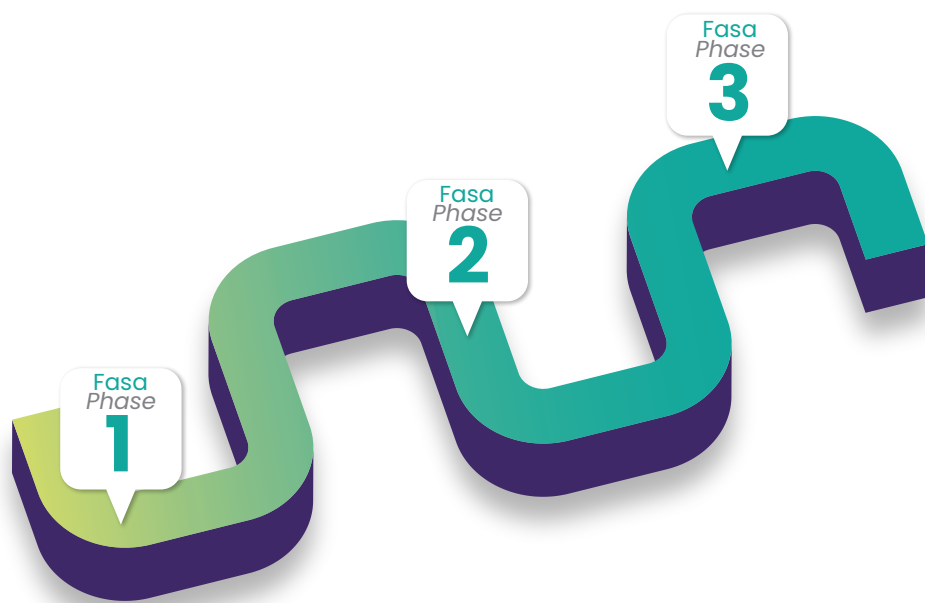
The SUKE Highway also provides infrastructures which enable interconnectivity with other highways and main roads, among them are KESAS, KL-Seremban, BESRAYA, Cheras-Kajang Expressway (CKE), MRR2, and AKLEH. Such facilities can ensure that users will experience smoother and more effective journeys. The SUKE Highway has a design which demonstrates uniqueness and the miracles of engineering. It has the highest highway bridge structure (Segmented Box Girder (SBG) elevated bridge) at a height of 56.4 m, across the Sungai Besi-Kajang (SBK) and the Cheras-Kajang Expressway (CKE) MRT Routes that has received recognition of the Malaysia Book of Records. This highway also has the first helicoidal ramp in Malaysia located at the Cheras-Kajang Interchange, which has also been recognised by the Malaysia Book of Records and won the Dynamic Design Highway Award by the HAM. The toll plazas are constructed with a new canopy design as preparation to implement the Multi Lane Free Flow (MLFF) toll system in the future.

Its split structure and the L-shaped precast structure design nearby the Ampang River was intended to ensure that sunlight can penetrate through both structures and also to encourage the growth of aquatic life.

The SUKE highway is equipped with 40 CCTVs, 22 emergency phones and 22 video incident detection systems (VIDS) installed on integrated columns.

Pihak PROLINTAS juga menjalankan inisiatif tanggungjawab sosial korporat (CSR) yang berterusan sepanjang pembinaan Lebuhraya SUKE. Antara inisiatif yang telah dijalankan adalah membina semula kuarters dan balai polis trafik, IPD Ampang Jaya. Penanaman semula 14,000 anak pokok hutan di kawasan seluas 11.33 hektar di Hutan Simpan Kekal Sungai Besi, dan membina semula pejabat dan kuarters pekerja Pejabat Hutan Daerah Selangor Tengah dan rumah Penghulu Ampang. Penambahbaikan dan pelebaran Jalan Hulu Langat, Jalan Ampang (daripada dua kepada tiga lorong) dan sebahagian jalan di MRR2, serta melakukan kerja-kerja penyelenggaraan dan landskap, termasuklah sistem saliran perparitan dan saluran wayar elektrik serta penurapan semula jalan sedia ada di sepanjang pembinaan.

PROLINTAS has continuously carried out corporate social responsibility (CRS) initiatives throughout the construction of the SUKE Highway. Among the initiatives taken are the rebuilding of the IPD Ampang Jaya quarters and traffic police station, the replanting of 14,000 forest saplings in an area measuring 11.33 hectares at the Sungai Besi Permanent Forest Reserves, and the rebuilding of the office and quarters of staff members of the Central Selangor District Forest Office and Penghulu Ampang home. Other initiatives include the upgrading and widening of Jalan Hulu Langat, Jalan Ampang (from two to three lanes) and part of the road along the MRR2, as well as maintenance and landscape works, including drainage system, electrical wiring and repaving the existing roads along the construction areas.



Fasa Phase 1

Pembukaan Fasa Pertama Lebuhraya Bertingkat Sungai Besi – Ulu Kelang (Suke) *First Phase Opening of the Sungai Besi – Ulu Kelang Expressway (Suke)*

Lebuhraya SUKE telah dibuka dan beroperasi secara berperingkat, dengan fasa pertama dibuka kepada lalu lintas pada 16 September 2022. Majlis perasmian telah disempurnakan oleh Yang Berhormat Dato' Sri Haji Fadillah bin Haji Yusof, Menteri Kanan Kerja Raya Malaysia. Pembukaan fasa pertama ini melibatkan

The SUKE highway has opened and is operating in stages (section by section), with the first phase opened to traffic on 16 September 2022. The opening ceremony was officiated by Yang Berhormat Dato' Sri Haji Fadillah bin Haji Yusof, Senior Minister of Public Works Malaysia. The opening of the first phase involved 11 elevated

11 persimpangan bertingkat dan dua plaza tol, iaitu Plaza Tol Bukit Teratai dan Plaza Tol Ampang, termasuk juga satu hentian sebelah di Plaza Tol Bukit Teratai. Pembukaan lebuh raya sepanjang 24.40 km ini, adalah dari Persimpangan Bertingkat Cheras – Kajang hingga ke Bukit Antarabangsa, MRR2. Melalui pembukaan ini, pengguna lebuh raya mendapat keselesaan sambil menikmati pemandangan di sepanjang lebuh raya, termasuklah pemandangan bandar raya Kuala Lumpur yang cantik ketika menggunakannya.

interchanges dan two toll plazas, namely Bukit Teratai Toll Plaza and Ampang Toll Plaza, including one lay-by at Bukit Teratai Toll Plaza. The opening of this highway, measuring 24.40 km, stretches from the Cheras – Kajang Elevated Interchange to Bukit Antarabangsa, MRR2. With this opening, highway users can travel in more comfort while enjoying the views along the highway, including the beautiful view of Kuala Lumpur, while using the SUKE.

Fasa
Phase
2

Pembukaan Fasa Kedua Lebuhraya Bertingkat Sungai Besi – Ulu Kelang (SUKE)
Second Phase Opening of the Sungai Besi – Ulu Kelang Expressway (SUKE)

Pembukaan Fasa 2 melibatkan laluan utama sepanjang 7.8 km, bermula dari Sri Petaling ke Cheras-Kajang. Pelancaran pembukaannya dilakukan oleh Menteri Kerja Raya, Dato Sri Alexander Nanta Linggi pada 15 Jun 2023.

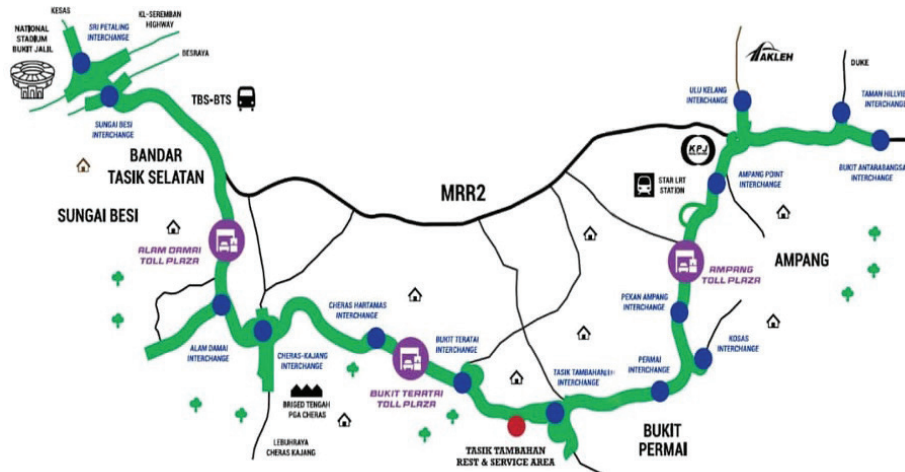
The opening of Phase 2 involved the main route covering a distance of 7.8 km, starting from Sri Petaling to Cheras-Kajang. The opening ceremony was officiated by the Minister of Public Works, Dato Sri Alexander Nanta Linggi, on 15 June 2023.

Fasa
Phase
3

Pembukaan Fasa Ketiga Lebuhraya Bertingkat Sungai Besi – Ulu Kelang (SUKE)
Third Phase Opening of Sungai Besi – Ulu Kelang Expressway (SUKE)

Pembukaan lebuh raya bagi Fasa 3 merupakan pembukaan terakhir yang melibatkan Persimpangan Alam Damai ke susur masuk dan keluar ke kawasan Alam Damai. Fasa 3 telah dibuka kepada umum pada 20 Oktober 2023.

The opening of Phase 3 of the highway is the final opening that involves the Alam Damai Interchange to the entrance and exit of the Alam Damai area. Phase 3 was opened to the public on 20 October 2023.



Pelan 1: Jajaran Keseluruhan Lebuhraya Bertingkat Sungai Besi – Ulu Kelang (SUKE)
Plan 1: The Sungai Besi – Ulu Klang Elevated Highway (SUKE) Overall Alignment

Lebuhraya SUKE Sebelum Pembinaan
The SUKE Before Construction





Lebuhraya SUKE Semasa Pembinaan
The SUKE During Construction





Gambar 7: Persimpangan Alam Damai
Photo 7: Alam Damai Interchange



Gambar 8: Tol Plaza Alam Damai
Photo 8: Alam Damai Toll Plaza



Gambar 9: Persimpangan Cheras-Kajang
Photo 9: Cheras-Kajang Interchange



Lebuhraya SUKE Selepas Siap Pembinaan
The SUKE Highway After Completion of Construction



Gambar 13: Persimpangan Sri Petaling
Photo 13: Sri Petaling Interchange



Gambar 14: Susur keluar Persimpangan Sri Petaling
Photo 14: Sri Petaling Interchange exit



Gambar 15: Tol Plaza Alam Damai (A)
Photo 15: Alam Damai Toll Plaza (A)



Gambar 16: Tol Plaza Alam Damai (B)
Photo 16: Alam Damai Toll Plaza (B)



Gambar 17: Persimpangan Cheras-Kajang
Photo 17: Cheras-Kajang Interchange



Gambar 18: Persimpangan Bukit Teratai
Photo 18: Bukit Teratai Interchange



Gambar 19: Jalan Hulu Langat
Photo 19: *Jalan Hulu Langat*



Gambar 20: Persimpangan Bukit Antarabangsa
Photo 20: *Bukit Antarabangsa Interchange*



LEBUHRAYA SETIAWANGSA – PANTAI EXPRESSWAY (SPE) SETIAWANGSA – PANTAI EXPRESSWAY (SPE)

Lebuhraya Setiawangsa – Pantai (SPE) telah dibuka secara rasminya pada 3 November 2023. Perasmian pembukaan lebuhraya ini disempurnakan oleh Menteri Kerja Raya Malaysia, YB Dato Seri Alexander Nanta Linggi. Majlis telah diadakan di atas struktur dek lebuhraya SPE di kawasan Chan Sow Lin. Yang Berhormat Menteri juga telah mengumumkan tol secara percuma selama sebulan bagi pengguna Lebuhraya SPE. Dalam majlis pembukaan itu juga telah dianugerahkan dua lagi anugerah *Malaysia Book of Records*, iaitu bagi Struktur Jambatan Bertingkat Darat Terpanjang (20.686 km) di Malaysia dan Struktur Jambatan Dua Tingkat di Atas Satu Tiang (Dua Hala) Terpanjang (2.104 km) di Malaysia. Secara rasminya Lebuhraya SPE memegang tiga rekod *Malaysia Book of Records* sehingga hari ini. Pengiktirafan ini membuktikan struktur Lebuhraya SPE mempunyai keunikannya yang tersendiri berbanding lebuhraya lain yang setara dengannya.

Kejayaan pembinaan dan pembukaan Lebuhraya SPE telah menjadikan lebuhraya ini sebagai salah satu lebuhraya bertingkat yang terpanjang dalam bandar raya Kuala Lumpur. Proses pembinaan sehingga penyiapan Lebuhraya SPE ini telah melalui pelbagai cabaran dan rintangan. Cabaran yang telah dihadapi semasa pembinaan Lebuhraya SPE antaranya adalah menempuhi SOP Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) semasa musim

The Setiawangsa – Pantai Expressway (SPE) was officially opened on 3 November 2023. The opening of this highway was officiated by the Minister of Works Malaysia, YB Dato Seri Alexander Nanta Linggi. The ceremony was held on the deck structure of the SPE highway in the Chan Sow Lin area. The Minister also announced one month of toll-free usage for all SPE highway users. In the opening ceremony, the SPE Highway was also awarded two more Malaysia Book of Records award, which is for the Longest Ground Elevated Flyover Structure (20.686 km) in Malaysia and Longest (Two-Way) Two-Storey Bridge Structure on One Column (2.104 km) in Malaysia. Thus, the SPE highway officially holds three Malaysia Book of Records records, to date. This recognition serves as evidence that the SPE highway has its own uniqueness compared to other equivalent highways.

The successful construction and opening of the SPE Highway has resulted in it being one of the longest elevated highways in the city of Kuala Lumpur. The process of construction until its completion has involved many difficulties and challenges. Among the challenges faced during the construction of the SPE highway was to comply with the SOP of the Movement Control Order (MCO) during the COVID-19 pandemic. In addition, there was

penyebaran wabak COVID-19. Di samping itu terdapat juga masalah suai muka kawasan perkongsian dengan pihak Mass Rapid Transit (MRT), masalah suai muka dengan pembangunan projek jalan lain, pengalihan utiliti dalam kawasan *Right of Way* (ROW), dan lain-lain. Projek pembinaan Lebuhraya SPE juga terpaksa dijalankan semasa *life traffic* yang tinggi dan sesak, terutama di sepanjang jalan utama di pusat bandar raya, seperti Jalan Genting Klang, Jalan Setiawangsa, Jalan Jelatek, Jalan Kg. Pandan, Jalan Chan Sow Lin, Lebuhraya Hubungan Timur – Barat dan Lebuhraya Persekutuan yang sedia maklum mempunyai kepadatan dan kesesakan trafik yang tinggi.

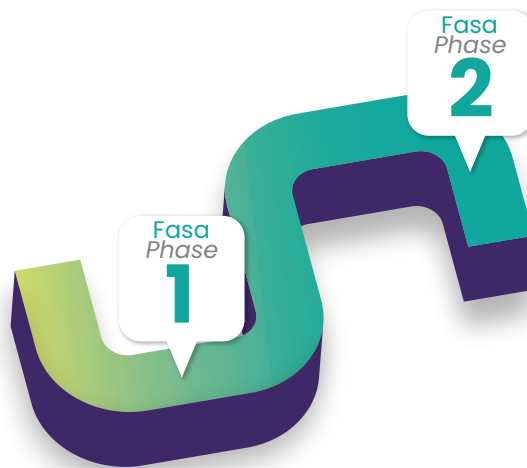
Pembinaan lebuhraya bertingkat yang merentasi pusat bandar dan melalui jalan raya utama sebelum ini adalah hampir mustahil dijalankan. Namun pihak konsesi Lebuhraya DUKE Fasa 3 Sdn. Bhd. (LDF3) telah berjaya melaksanakannya. Sekarang, pengguna trafik boleh menikmati masa perjalanan yang singkat selama kurang daripada 30 minit apabila melalui Lebuhraya SPE dari Kerinchi ke Taman Melati. Akses dari pusat bandar raya dan *vice versa* ke kawasan laluan utama lain, seperti Jalan Lingkaran Tengah 2 (MRR2), Jalan Genting Klang, KLCC, Bukit Bintang, Jalan Tun Razak, Bangsar South, Petaling Jaya, Cheras, Kajang dan lain-lain lebih mudah dan selesa. Lebuhraya SPE juga menghubungkan pengguna dengan lebuhraya lain seperti DUKE, AKLEH dan SPRINT.

Lebuhraya SPE merupakan lebuhraya bertingkat yang mempunyai tiga lorong sejauh 20.7 km dengan kos pembinaan bernilai RM3.738 billion. Jajaran lebuhraya ini terbahagi kepada 4 seksyen, iaitu Seksyen 1 (Kerinchi-Salak), Seksyen 2 (Salak-Pandan), Seksyen 3 (Pandan-Setiawangsa) dan Seksyen 4 (Setiawangsa-Taman Melati).

also the problem of adapting shared areas with the Mass Rapid Transit (MRT), adaptation problems with other road construction projects, relocation of utilities in Right of Way (ROW) areas, and others. The SPE highway construction project also had to be carried out during crowded and high life traffic, especially along the main roads in the city centre, such as Jalan Genting Klang, Jalan Setiawangsa, Jalan Jelatek, Jalan Kg. Pandan, Jalan Chan Sow Lin, the East-West Link Expressway and the Federal Highway, which are known to have high traffic and density.

Previously, the construction of elevated highways across the city centre which would cut across main roads was considered to be close to impossible. Nevertheless, the concessionaire Lebuhraya DUKE Fasa 3 Sdn. Bhd. (LDF3) managed to pull it off. Now, traffic users are able to enjoy shorter journey time of less than 30 minutes when using the SPE highway from Kerinchi to Taman Melati. Access from the city centre (and vice versa) to other main route areas, such as the Middle Ring Road 2 (MRR 2), Jalan Genting Klang, KLCC, Bukit Bintang, Jalan Tun Razak, Bangsar South, Petaling Jaya, Cheras, Kajang dan others is also made easier and more comfortable. The SPE highway also connects users with other highways such as DUKE, AKLEH and SPRINT.

The SPE highway is an elevated highway with three lanes covering a distance of 20.7 km with construction costs amounting to RM3.738 billion. This highway alignment is divided into 4 sections, namely Section 1 (Kerinchi-Salak), Section 2 (Salak-Pandan), Section 3 (Pandan-Setiawangsa) and Section 4 (Setiawangsa-Taman Melati).



Pembukaan Sebahagian Jajaran Seksyen 4 Setiawangsa ke Taman Melawati di Lebuhraya Setiawangsa – Pantai Expressway (SPE) *Opening of Partial Alignment of Section 4 Setiawangsa to Taman Melawati, Setiawangsa – Pantai Expressway (SPE)*

Lebuhraya SPE telah dibuka dan beroperasi secara berperingkat bermula dengan pembukaan sebahagian jajaran Seksyen 4 Setiawangsa ke Taman Melawati kepada lalu lintas pada 21 Disember 2021. Pembukaan ini telah dirasmikan oleh Menteri Kanan Kerja Raya, iaitu YB Dato' Sri Haji Fadillah bin Haji Yusof. Pembukaan sebahagian jajaran Seksyen 4 SPE menyelesaikan masalah kesesakan lalu lintas yang dihadapi pengguna lebuhraya terutamanya di timur Kuala Lumpur untuk masuk dan keluar dari Pusat Bandar Kuala Lumpur. Sebagai contoh, kawasan di sekitar Taman Melati, Taman Bunga Raya, Wangsa Maju dan Jalan Setiawangsa mendapat manfaat daripada akses dan sambungan ke sebahagian jajaran Seksyen 4 tersebut.

The SPE highway has been opened and began operating in stages, starting from the opening of a partial alignment of Section 4 Setiawangsa to Taman Melawati to traffic on 21 December 2021. This opening was officiated by the Senior Minister of Works, YB Dato' Sri Haji Fadillah bin Haji Yusof. The opening of a partial alignment of Section 4 SPE resolved the issue of congested traffic faced by the highway users, especially in the east side of Kuala Lumpur, to enter and exit from the Kuala Lumpur City Centre. For example, the areas Taman Melati, Taman Bunga Raya, Wangsa Maju dan Jalan Setiawangsa have benefited from the access and link to the said partial alignment of Section 4.

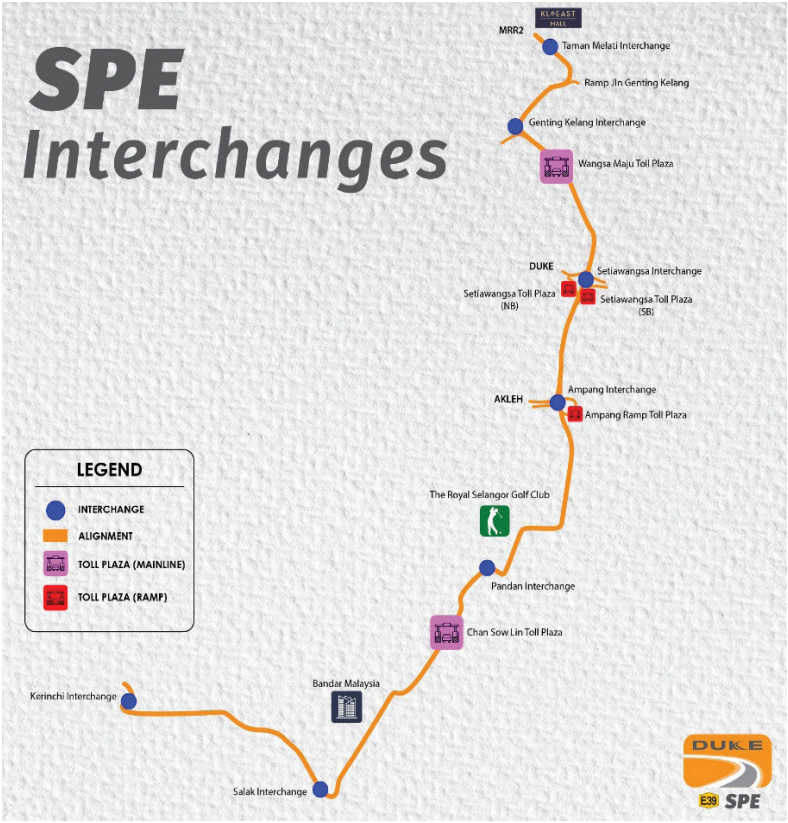


Pembukaan Fasa Kedua Lebuhraya Setiawangsa – Pantai Expressway (SPE) *Opening of Phase 2 of Setiawangsa – Pantai Expressway (SPE)*

Pembukaan Fasa 2 telah dirasmikan oleh Menteri Kerja Raya, YB Dato Sri Alexander Nanta Linggi pada 3 November 2023. Pembukaan Fasa 2 melibatkan tujuh Persimpangan Bertingkat dan dua Plaza Tol, iaitu Plaza Tol Chaw Sow Lin dan Plaza Tol Wangsa Maju, serta tiga Ramp Tol. Pembukaan lebuhraya sepanjang 20.7 km ini, adalah dari Persimpangan Bertingkat Kerinchi-Salak hingga ke Setiawangsa, dan sebahagian Seksyen 4 lebuhraya ini telah dibuka secara rasmi pada 21 Disember 2021.

The opening of Phase 2 was officiated by the Minister of Works, YB Dato Sri Alexander Nanta Linggi on 3 November 2023. The opening of Phase 2 involved seven Elevated Interchanges and two Toll Plazas, namely the Chan Sow Lin Toll Plaza and the Wangsa Maju Toll Plaza, as well as three Toll Ramps. The opening of this highway, covering a distance of 20.7 km, stretches from the Kerinchi-Salak Elevated Interchange to Setiawangsa, and part of Section 4 of this highway was officially opened on 21 December 2021.

Peta 2: Jajaran Lebuhraya Setiawangsa – Pantai (SPE)
Map 2: *Setiawangsa – Pantai (SPE) Highway Alignment*



Majlis Pembukaan Fasa 2 Lebuhraya SPE
Opening Ceremony of Phase 2 SPE Highway



Gambar 21:
Picture 21:





Gambar 25: Lokasi Lebuhraya SPE di Seksyen 1 Kerinchi ke Salak
Keterangan : Jajaran struktur dua tingkat Lebuhraya SPE, iaitu laluan utama dari
Persimpangan Salak ke Jalan Kg. Pandan

Photo 25: Location of SPE Highway in Section 1 Kerinchi to Salak

*Caption : Alignment of two-storey structure of the SPE Highway, which is the main route from
Salak Interchange to Jalan Kg. Pandan*



Gambar 26: Lokasi Lebuhraya SPE di Seksyen 1 : Kerinchi ke Salak
Keterangan : Jajaran struktur bertingkat di Lebuhraya SPE, iaitu laluan utama dari
Persimpangan Salak ke Jalan Kg. Pandan

Photo 26: Location of SPE Highway in Section 1 : Kerinchi to Salak

*Caption : Alignment of elevated structure on SPE Highway, which is the main route from Salak
Interchange to Jalan Kg. Pandan*



Gambar 27: Lokasi Lebuhraya SPE di Seksyen 3: Pandan ke Setiawangsa
 Keterangan : Jajaran Seksyen 3 Lebuhraya SPE di Jalan Kg. Pandan

Photo 27: Location of SPE Highway in Section 3: Pandan to Setiawangsa
 Caption : Alignment of Section 3 SPE Highway at Jalan Kg. Pandan



Gambar 28: Lokasi Lebuhraya SPE di Seksyen 2: Salak ke Pandan
 Keterangan : Jajaran Seksyen 2 di Persimpangan Salak

Photo 28: Location of SPE Highway in Section 2: Salak to Pandan
 Caption : Alignment of Section 2 at Salak Interchange



Gambar 29: Lokasi Lebuhraya SPE di Seksyen 2 : Salak ke Pandan
Keterangan : Persimpangan Ampang menghubungkan antara Lebuhraya AKLEH dan Lebuhraya SPE

Photo 29: Location of SPE Highway in Section 2 : Salak to Pandan
Caption : Ampang Interchange connects AKLEH Highway with SPE Highway



Gambar 30: Lokasi Lebuhraya SPE di Seksyen 2 : Salak ke Pandan
Keterangan: Persimpangan Salak SPE dan Laluan Utama Seksyen 2 di Bandar Malaysia

Photo 30: Location of SPE Highway in Section 2 : Salak to Pandan
Caption: Salak SPE Interchange and Main Route of Section 2 in Bandar Malaysia



GAMBAR SEMASA PEMBINAAN LEBUHRAYA SPE PHOTOS DURING THE CONSTRUCTION OF THE SPE HIGHWAY

Kerja-kerja pembinaan Lebuhraya SPE dapat dilihat melalui gambar-gambar berikut:
The construction works of the SPE Highway can be seen from the following pictures::

Kerja-Kerja Pembinaan di Lokasi Seksyen 1 *Construction Works in Section 1*



Gambar 31: Gambar 30: Persediaan Mengangkat Rasuk semasa Membina Lebuhraya SPE di Seksyen 1: Kerinchi ke Salak

Photo 31: *Preparations to Carry Beams during the Construction of SPE Highway in Section 1: Kerinchi to Salak*

Gambar 30 di atas merupakan kerja persediaan mengangkat rasuk untuk membina Lebuhraya Hubungan Timur – Barat di kawasan Taman Danau Desa Kuala Lumpur, bagi Projek Lebuhraya Setiawangsa – Pantai (SPE)

Photo 31 above shows the preparation works to carry beams to construct the East-West Link Expressway in the Taman Danau Desa area of Kuala Lumpur, for the Setiawangsa – Pantai (SPE) Highway project.



Gambar 32: Pembinaan Struktur Pier Crosshead di Seksyen 1 : Kerinchi Ke Salak

Photo 32: *Construction of Pier Crosshead structure at Section 1: Kerinchi to Salak*

Kerja pembinaan struktur *pier crosshead* di Lebuhraya Hubungan Timur – Barat di kawasan Taman Desa Kuala Lumpur, bagi Projek Lebuhraya Setiawangsa – Pantai (SPE)

Construction works for pier crosshead structure at the East-West Link Highway in the Taman Desa Kuala Lumpur area, for the Setiawangsa – Pantai (SPE) Highway project.



Gambar 33: Kerja pembinaan struktur *pier crosshead* di Seksyen 1 Kerinchi ke Salak
Photo 33: *Construction works for pier crosshead structure in Section 1 Kerinchi to Salak*

Gambar 32 di atas pula merupakan kerja pembinaan struktur *pier crosshead* di Lebuhraya Hubungan Timur – Barat di kawasan Taman Danau Desa Kuala Lumpur, bagi Projek Lebuhraya Setiawangsa – Pantai (SPE) yang diambil dari sudut yang berbeza.

Photo 33 above shows the construction work for the pier crosshead structure at the East-West Link Expressway in the Taman Danau Desa area of Kuala Lumpur for the Setiawangsa – Pantai (SPE) Highway project, taken from a different angle.

Kerja-Kerja Pembinaan di Lokasi Seksyen 2 **Construction Works in Section 2**



Gambar 34: Pembinaan *deck slab* di Seksyen 2 : Salak ke Pandan
Photo 34: *Construction of deck slab in Section 2 : Salak to Pandan*

Kerja pembinaan *deck slab* siap di kawasan bandar berhampiran Lebuhraya KL-Seremban, bagi Projek Lebuhraya Hubungan Timur – Barat dan Lebuhraya Setiawangsa – Pantai (SPE)

The construction works for deck slab was completed in the city area near the KL-Seremban highway, for the East-West Link Expressway and Setiawangsa – Pantai Expressway (SPE) highway projects.



Gambar 35: Pembinaan Struktur Pier Cross Head Di Seksyen 2 : Salak Ke Pandan
Photo 35: *Construction of Pier Cross Head structure in Section 2: Salak to Pandan*

Kerja pembinaan struktur *pier cross head* telah siap dan persediaan untuk mengangkat struktur rasuk di Lebuhraya KL- Seremban, bagi Projek Lebuhraya Hubungan Timur – Barat dan Lebuhraya Setiawangsa – Pantai (SPE)

Construction works for the pier cross head structure have been completed and preparations made to carry beam structures at the KL- Seremban Highway, for the East-West Link Expressway and the Setiawangsa – Pantai Expressway (SPE) projects.



Gambar 36: Mengangkat Struktur Rasuk di Seksyen 2 : Salak ke Pandan
Photo 36: *Carrying Beam Structures in Section 2: Salak to Pandan*

Kerja mengangkat struktur rasuk yang sedang dijalankan di Jalan Chan Sow Lin, di kawasan Chan Sow Lin, Kuala Lumpur bagi Projek Lebuhraya Setiawangsa – Pantai (SPE)

Works involving the carrying of beam structures being performed at Jalan Chan Sow Lin, in the Chan Sow Lin area of Kuala Lumpur, for the Setiawangsa – Pantai Expressway (SPE) highway project.



Gambar 37: Pemasangan rasuk di Seksyen 2: Salak ke Pandan
Photo 37: Installation of beams in Section 2: Salak to Pandan

Pemasangan rasuk dijalankan di kawasan Jln 1/76, U-Thant berhampiran Kg. Pandan

Installation of beams carried out at Jln 1/76, U-Thant area, nearby Kg. Pandan



Gambar 38: Pembinaan jajaran utama di Jalan Jelatek di Seksyen 2 : Salak ke Pandan
Photo 38: Construction of main alignment at Jalan Jelatek in Section 2 : Salak to Pandan



Gambar 39: Pemasangan rasuk di Seksyen 2: Salak ke Pandan
Photo 39: Beam installation works at Section 2 Jalan Chan Sow Lin in Section 2 : Salak to Pandan



Gambar 40: Pembinaan struktur *column* dan *crosshead* di Seksyen 2 berhampiran Jalan Loke Yew di Seksyen 2 : Salak ke Pandan

Photo 40: Construction of columns and crosshead structures in Section 2 nearby Jalan Loke Yew in Section 2 : Salak to Pandan



Gambar 41: Pembinaan jajaran utama di Jalan Jelatek di Seksyen 2 : Salak ke Pandan

Photo 41: Location : Beam casting works in Section 2 (Sg. Besi Airport): Salak to Pandan

Kerja-Kerja Pembinaan di Lokasi Seksyen 3
Construction works in Section 3



Gambar 42: Pembinaan Deck Slab di Seksyen 3 : Pandan ke Setiawangsa

Photo 42: Construction of Deck Slab in Section 3 : Pandan to Setiawangsa

Kerja pembinaan *deck slab* di sepanjang Jalan Kampung Pandan dan Jalan 1/76, di kawasan Ampang Hilir dan Desa Pandan Kuala Lumpur bagi Projek Lebuhraya Setiawangsa – Pantai (SPE)

Construction works for deck slab along Jalan Kampung Pandan and Jalan 1/76, in the Ampang Hilir and Desa Pandan areas, Kuala Lumpur for the Setiawangsa – Pantai Expressway (SPE) highway project.



Gambar 43: Pembinaan Deck Slab di Seksyen 3 : Pandan ke Setiawangsa
Photo 43: Construction of Deck Slab in Section 3 : Pandan to Setiawangsa

Kerja pembinaan *deck slab* di sepanjang Jalan Jelatek, di kawasan Setiawangsa bagi Projek Lebuhraya Setiawangsa – Pantai (SPE)

Construction works for deck slab along Jalan Jelatek, in the Setiawangsa area for the Setiawangsa – Pantai Expressway (SPE) highway project.



Gambar 44: Kerja pembinaan struktur *pier column* di Jalan Jelatek Pandan ke Setiawangsa di Seksyen 3

Photo 44: Construction works for the pier column structure at Jalan Jelatek Pandan to Setiawangsa in Section 3

Kerja pembinaan struktur *pier column* di Jalan Jelatek, di kawasan Datuk Keramat Kuala Lumpur, bagi Projek Lebuhraya Setiawangsa – Pantai (SPE) Seksyen 3 : Pandan ke Setiawangsa.

Construction works for the pier column structure at Jalan Jelatek, Datuk Keramat area in Kuala Lumpur, for the Setiawangsa – Pantai Expressway (SPE) highway project in Section 3 : Pandan to Setiawangsa.

Kerja-Kerja Pembinaan di Lokasi Seksyen 4
Construction works in Section 4



Gambar 45: Pembinaan Deck Slab di Seksyen 4 : Setiawangsa ke Taman Melati
Photo 45: *Construction of Deck Slab in Section 4 : Setiawangsa to Taman Melati*

Kerja pembinaan *deck slab* bagi struktur *mainline* dan struktur ramp di sepanjang Jalan Setiawangsa di Wangsa Maju bagi Projek Lebuhraya Setiawangsa – Pantai (SPE)

Construction works for deck slab for the mainline structure and ramp structure along Jalan Setiawangsa in Wangsa Maju for the Setiawangsa – Pantai Expressway (SPE) Highway Project.



Gambar 46: Pembinaan Struktur *Crosshead* di Seksyen 4 : Setiawangsa ke Taman Melati
Photo 46: *Construction of Crosshead Structure in Section 4 : Setiawangsa to Taman Melati*

Kerja pembinaan struktur *crosshead* yang dilakukan di sepanjang Jalan Setiawangsa di kawasan Wangsa Maju, bagi Projek Lebuhraya Setiawangsa – Pantai (SPE)

Construction works for crosshead structure carried out along Jalan Setiawangsa at the Wangsa Maju area, for the Setiawangsa – Pantai Expressway (SPE) Highway Project.



LEBUHRAYA PESISIRAN PANTAI BARAT (LPPB) WEST COAST EXPRESSWAY (WCE)

Lebuhraya Pesisiran Pantai Barat E32 (LPPB) atau lebih dikenali sebagai Lebuhraya Pantai Barat (WCE) ialah lebuhraya baharu yang dibina di pantai barat Semenanjung Malaysia yang menghubungkan Taiping, Perak ke Banting, Selangor. Lebuhraya sepanjang 233km (melibatkan 172 km di Perak) ini akan menjadi lebuhraya ketiga terpanjang selepas Lebuhraya Utara-Selatan dan Lebuhraya Pantai Timur. Projek pembinaan Lebuhraya LPPB dibahagikan mengikut seksyen-seksyen seperti dalam Jadual 1, berikut;

Lebuhraya Pesisiran Pantai Barat E32 (LPPB), better known as the West Coast Expressway (WCE), is a new highway constructed along the west coast of Peninsular Malaysia, connecting Taiping, Perak to Banting, Selangor. This highway, covering a distance of 233 km long (involving 172 km in Perak) will be the third longest highway after the North-South Expressway and the East Coast Expressway. The construction project for the WCE is divided according to sections as set out in Table 1, as follows:

Jadual 1: Status Projek pembinaan Lebuhraya LPPB dibahagikan mengikut seksyen

Table 1: Project Status of the construction of the WCE highway, divided according to sections

Seksyen Section 1 Banting – Lebuhraya Lembah Klang Selatan (SKVE)	Seksyen Section 2 SKVE – Lebuhraya Shah Alam (SAE)	Seksyen Section 3 SAE – Lebuhraya Persekutuan (FHR 2)
Seksyen Section 4 FHR 2 – Lebuhraya Grand Sepadu (NNKSB)	Seksyen Section 5 NNKSB – Bandar Bukit Raja Utara	Seksyen Section 6 Bandar Bukit Raja Utara – Assam Jawa
Seksyen Section 7 Assam Jawa – Tanjung Karang	Seksyen Section 8 Hutan Melintang – Teluk Intan	Seksyen Section 9 Lekir – Changkat Chermin
Seksyen Section 10 Changkat Chermin – Beruas	Seksyen Section 11 Beruas – Taiping Selatan	

Dibuka
 Dalam Pembinaan

Lebuhraya LPPB direka bentuk sebagai lebuhraya dua lorong dua hala dengan 21 persimpangan bertingkat dan 20 plaza tol. Lebuhraya LPPB dirancang dan direka bentuk sedemikian dan bersambung dengan dengan lebuhraya sedia ada, untuk memaksimumkan tujuan pembinaannya dan memberi pengguna jalan raya lebih banyak alternatif semasa dalam perjalanan.

Pembinaan Lebuhraya LPPB telah dimulakan pada 25 Ogos 2014 dan tarikh siap asal adalah pada Ogos 2019. Walau bagaimanapun, atas faktor urusan pengambiln tanah dan faktor teknikal lain, Lebuhraya LPPB telah diberikan lanjutan tempoh masa penyiapan sehingga Jun 2024. Sehingga 31 Disember 2023, kemajuan kerja pembinaan Lebuhraya LPPB ini adalah sekitar 91%.

Seperti kebanyakan operasi lebuhraya lain, Lebuhraya LPPB juga telah terjejas oleh COVID-19, terutamanya semasa Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) yang bermula 18 Mac 2020. Ini telah memberi kesan yang ketara kepada jumlah trafik di jajaran lebuhraya yang telah dibuka, disebabkan oleh sekatan perjalanan yang dikenakan. Aktiviti pembinaan yang tidak dapat dijalankan dengan skala penuh, juga telah mengakibatkan kelewatan dalam pembinaannya. Namun begitu, isu-isu ini telah diberi pertimbangan yang sewajarnya dan telah diberikan Lanjutan Masa (EOT) untuk menyelesaikan kerja-kerja tertangguh akibat PKP.

Lebuhraya LPPB juga menyediakan kemudahan dan perkhidmatan seperti kawasan rehat & rawat (R&R), hentian sebelah, sistem pengawasan kawalan trafik 24 jam, perkhidmatan rondaan lebuhraya 24 jam dan telefon kecemasan (disediakan setiap 2 km).

Status kemajuan pembinaan jajaran LPPB di negeri Selangor & Perak adalah seperti dalam Rajah 1 berikut:-

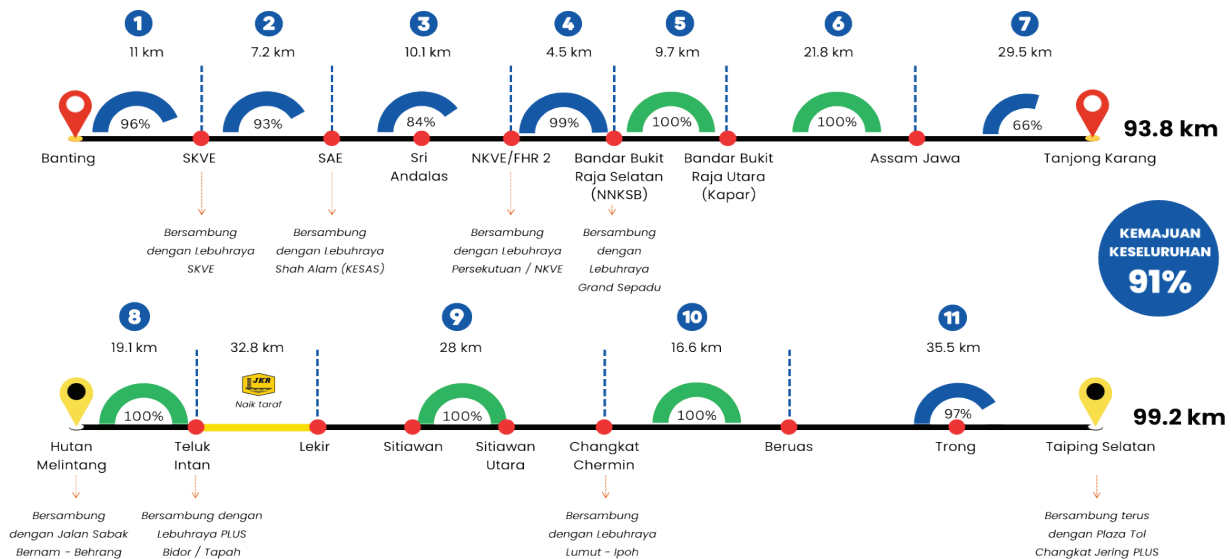
The WCE highway was designed as a two-lane, two-way highway, with 21 elevated interchanges and 20 toll plazas. It was planned and designed as such and connected with existing highways, in order to maximise the purpose of its construction and to provide road users with more alternatives during their journey.

The construction of the WCE highway commenced on 25 August 2014 and was completed in August 2019. However, due to factors such as land acquisition matters and other technical factors, the WCE highway was given extension of time for completion until June 2024. As at 31 December 2023, the progress of construction work for the WCE highway is at approximately 91%.

As is the case with the operations of most other highways, the WCE highway was affected by COVID-19, especially during the Movement Control Orders (MCOs) which first started on 18 March 2020. The MCOs significantly affected the number of traffic at the highway alignments that have been opened, due to the road blocks held. Construction activities were unable to be carried out at full scale, and this also caused delays in construction. Nevertheless, these issues were given the appropriate considerations, and Extension of Time (EOT) was granted to complete the delayed works due to the MCOs.

The WCE highway also provides facilities and services such as Rest Areas (R&R), lay-bys, 24-hour traffic control monitoring system, 24-hour highway patrol services and emergency telephones (provided at every 2km).

The progress status of the WCE highway construction in Selangor and Perak is set out in Figure 1 below:-

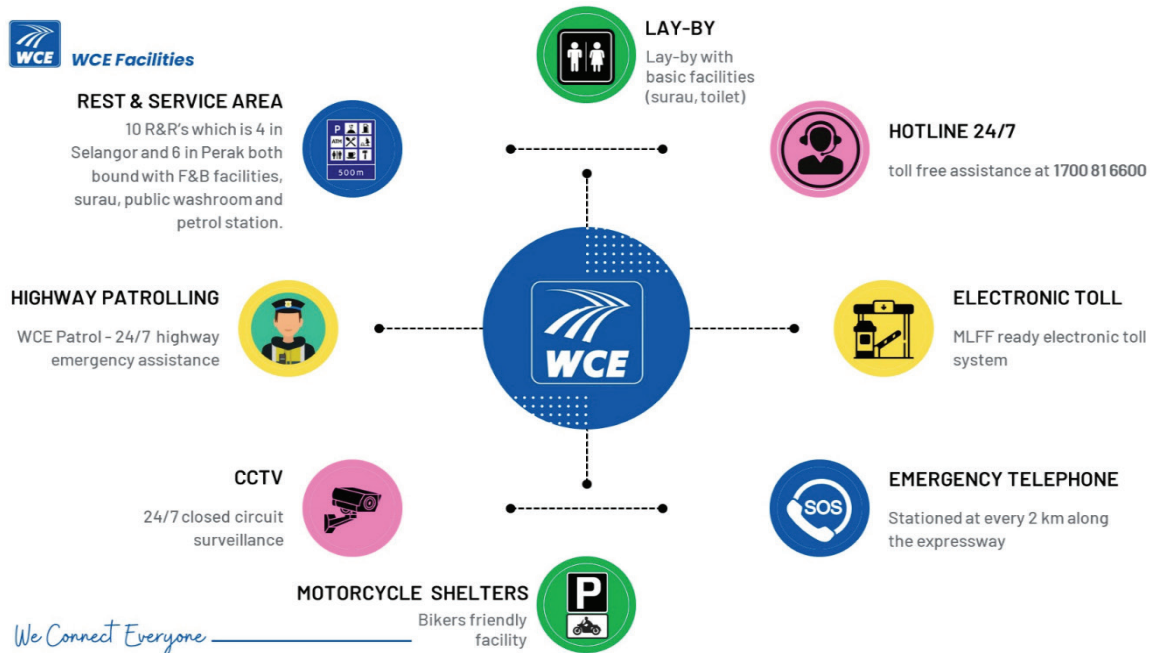


*kemajuan pembinaan pada 25 Dis 2023

Rajah 1: Jajaran Lebuhraya LPPB
Figure 1: Alignment of WCE Highway



Rajah 2: Kemudahan Lebuhraya LPPB
Figure 2: Facilities at WCE Highway



Rajah 3: Simbol dan Petunjuk bagi Kemudahan Lebuhraya LPPB

Figure 3: Symbols and Legends for Facilities at WCE Highway

KEMAJUAN PEMBINAAN LPPB DI TAPAK NEGERI SELANGOR

PROGRESS OF LPPB CONSTRUCTION AT SELANGOR STATE SITE

Kemajuan pembinaan Lebuhraya LPPB di negeri Selangor dirakamkan dalam gambar-gambar di bawah.

The construction progress of the WCE highway in the state of Selangor is recorded in the photos below.



Gambar 46: Pembinaan Persimpangan Banting (Seksyen 1)

Photo 47: Construction of Banting Interchange (Section 1)



Gambar 48: Pembinaan Persimpangan SKVE (Seksyen 2)
Photo 48: Construction of SKVE Interchange (Section 2)



Gambar 49: Pembinaan Road Under Bridge (RUB) melintasi Jalan Masjid (Seksyen 2)
Photo 49: Construction of Road Under Bridge (RUB) across Jalan Masjid (Section 2)



Gambar 50: Pembinaan Road Over Bridge (ROB) di Jalan Sijangkang Utama (Seksyen 2)
Photo 50: Construction of Road Over Bridge (ROB) at Jalan Sijangkang Utama (Section 2)



Gambar 51: Pembinaan Jambatan Jalan Sg Kandis (Seksyen 3)
Photo 51: Construction of Jalan Sg Kandis Bridge (Section 3)



Gambar 52: Pembinaan Persimpangan Lebuhraya Shah Alam (SAE) Seksyen 3

Photo 52: Construction of intersection at Shah Alam Expressway (SAE) Highway Section 3



Gambar 53: Pembinaan ROB di Seksyen 7 (Jalan Sg Tunggu)

Photo 53: Construction of ROB in Section 7 (Jalan Sg Tunggu)



Gambar 54: Pembinaan jejambatan di Seksyen 7 (Jalan Gawar-Gawar)

Photo 54: Construction of flyover in Section 7 (Jalan Gawar-Gawar)



Gambar 55: Pembinaan jambatan merentasi Sungai Selangor di Seksyen 7

Photo 55: Construction of bridge across Selangor River in Section 7



Gambar 56: Kerja-kerja pembinaan jalan di jajaran utama lebuh raya di Seksyen 7
Photo 56: Road construction works at the main alignment in Section 7

KEMAJUAN PEMBINAAN LPPB DI TAPAK NEGERI PERAK

PROGRESS OF LPPB HIGHWAY CONSTRUCTION ON SITE IN THE STATE OF PERAK

Kemajuan pembinaan lebuh raya LPPB di negeri Perak dirakamkan dalam gambar-gambar di bawah.

The progress of the LPPB highway construction in Perak is recorded in the photos below.



Gambar 57: Pembinaan sambungan Lebuhraya LPPB ke Jambatan Sultan Yusuf, Teluk Intan
Photo 57: Construction of LPPB highway connection to Sultan Yusuf bridge, Teluk Intan



Gambar 58: Pembukaan sambungan Lebuhraya LPPB ke Jambatan Sultan Yusuf
Photo 58: The opening of LPPB Highway connection to Sultan Yusuf bridge





LEBUHRAYA LEMBAH KLANG TIMUR (EKVE) EAST KLANG VALLEY EXPRESSWAY (EKVE)

Lebuhraya Lembah Klang Timur (EKVE) ialah lebuhraya bertol baharu yang masih dalam pembinaan di Lembah Klang. Lebuhraya sepanjang 39.66 kilometer (24 km jalan utama and 15 km jalan susur) ini bermula dari Lebuhraya Lingkaran Penyuraian Trafik Kajang (Lebuhraya SILK) dan berakhir di Persimpangan Bertingkat Sedia ada Kg Pasir di Jalan Lingkaran Tengah Dua (MRR2) melalui Jalan Ukay Perdana.

Lebuhraya EKVE ini direka bentuk sebagai lebuhraya dua (2) lorong dua (2) hala, dengan lima (5) persimpangan bertingkat, lima (5) plaza tol dan dua (2) buah hentian sebelah. Lima (5) persimpangan bertingkat utama adalah:

The East Klang Valley Expressway (EKVE) is a new toll highway which is still under construction in the Klang Valley. This highway, covering a distance of 39.66 kilometres (24 km main road and 15 km slip road) starts from the SILK highway and ends at the existing Kg Pasir elevated interchange at Middle Ring Road 2 (MRR2) via Jalan Ukay Perdana.

The EKVE highway is designed as a two-lane two-way highway, with five (5) elevated interchanges, five (5) toll plazas and two (2) lay-bys. The five (5) main elevated interchanges are:

Persimpangan
Sungai Long
*Sungai Long
Interchange*

Bandar
Mahkota
Cheras
Interchange

Persimpangan
Hulu Langat
*Hulu Langat
Interchange*

Persimpangan
Ampang
*Ampang
Interchange*

Persimpangan
Ukay Perdana
*Ukay Perdana
Interchange*

Lebuhraya ini juga adalah sebahagian daripada pelan induk Jalan Lingkaran Luar Kuala Lumpur (KLORR). Perjanjian Konsesi projek ini telah dimeterai di antara Kerajaan Malaysia dan Pemegang Konsesi, iaitu EKVE Sdn. Bhd. (EKVESB) pada 13 Februari 2013.

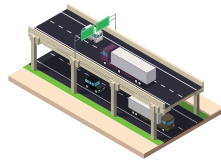
Pembinaan Lebuhraya EKVE bermula pada 10 September 2015 dan dijangka dapat disiapkan serta beroperasi secara berperingkat. Bagi Seksyen 1, Sg. Long ke Ampang dijangka siap pada Mac 2025, manakala Seksyen 2 dari Ampang ke Ukay Perdana dijangka siap pada Disember 2025.

This highway is also part of the Kuala Lumpur Outer Ring Road (KLORR) master plan. The Concession Agreement for this project was executed between the Government of Malaysia and the Concession Holder, namely EKVE Sdn. Bhd. (EKVESB), on 13 February 2013.

The construction of the EKVE Highway began on 10 September 2015 and is expected to be completed and operating in stages. For Section 1, which runs from Sg. Long to Ampang, the expected date of completion is October 2024, while Section 2, stretching from Ampang to Ukay Perdana, is expected to complete in December 2025.

Fakta Keseluruhan Lebuhraya EKVE adalah seperti di bawah.

General facts on the EKVE Highway are as follows:



Panjang
Keseluruhan
Total Distance
= 39.66 KM



Kos Pembinaan
Construction Costs
= RM 1,685 juta



Kos Pengambilan Tanah
Land Acquisition Costs
= RM360 juta (had siling
tanggungjawab Kerajaan).
*million (ceiling limit of the
Government's liability).*



Mula Pembinaan
Start of Construction
=
10 September 2015



Cadangan Pembukaan
Berperingkat
*Proposed Opening
in Stages*
: Seksyen 1 – Julai 2024
: *Section 1 – July 2024*



Cadangan Pembukaan
Berperingkat
*Proposed Opening
in Stages*
: Seksyen 2 – Disember 2025
: *Section 2 – December 2025*

- PETUNJUK**
- PERSIMPANGAN BERTINGKAT
 - PLAZA TOL
 - HENTIAN SEBELAH

5 PERSIMPANGAN BERTINGKAT MENGHUBUNGKAN LEBUHRAYA EKVE



Pelan 2: Jajaran Lebuhraya EKVE
Plan 2: EKVE Highway Alignments



Rajah 4: Simbol dan Petunjuk Kemudahan Di Sepanjang Lebuhraya EKVE
Figure 4: Symbols and Legends of Facilities along the EKVE Highway

Kemajuan Pembinaan di Tapak Lebuhraya EKVE Construction Progress of EKVE Highway at Site



Gambar 61: Persimpangan Bertingkat Sungai Long
Photo 61: Sungai Long Elevated Interchange



Gambar 62: Sebahagian Jalan Utama di Sungai Long
Photo 62: Main Road at Sungai Long



Gambar 63: Persimpangan Bertingkat Bandar Mahkota Cheras
Photo 63: Bandar Mahkota Cheras Elevated Interchange







Gambar 72: Jalan Susur ke Ampang
Photo 72: Slip Road to Ampang



Gambar 73: Ch 13800 ke Ch 14000 RHS : Kerja-kerja pembersihan sisa bahan binaan di bahu jalan.

Photo 73: Ch 13800 to Ch 14000 RHS : Clearing construction waste from the roadside.



Gambar 74: Ramp 1B Ch 330 LHS : Pembinaan Longkang dan Pemecahan Batu sedang dijalankan.

Photo 74: Ramp 1B Ch 330 LHS : Drain Construction and Rock Breaking Are Underway.



Gambar 75: Ch 12530 ke Ch12390/ LHS : Kerja-kerja Penambakan sedang Dijalankan.

Photo 75: Ch 12530 to Ch12390/ LHS : Upgrading works being carried out.



Gambar 76: BR 21 / Jalan Susur Ampang : Pemasangan Longkang Jenis RUD 600 untuk Disambungkan ke Turas Takungan

Photo 76: BR 21 / Ampang Slip Road : Installation of drains, type RUD 600, to be connected to the Reservoir Filter



LEBUHRAYA PUTRAJAYA-KLIA (MEX II)
PUTRAJAYA-KLIA HIGHWAY (MEX II)

Sambungan Lebuhraya Maju atau MEX II terdiri daripada lebuhraya sepanjang 16 km dari Putrajaya ke Lebuhraya KLIA. Lebuhraya MEX II ini merupakan sebahagian daripada Perjanjian Konsesi asal yang ditangguhkan akibat krisis kewangan 1998. Lebuhraya ini direka bentuk untuk menyediakan laluan terpendek ke pusat bandar Kuala Lumpur dan wilayah Putrajaya dengan sambungan terus ke Lapangan Terbang Antarabangsa Kuala Lumpur (KLIA) dan KLIA2. Lebuhraya MEX II bermula di Persimpangan Putrajaya dan bersambung dengan FT26 (Lebuhraya KLIA sedia ada) di Sepang. Lebuhraya MEX II direka bentuk dengan laluan utama, termasuk persimpangan di Putrajaya, plaza tol dan bangunan penyeliaan.

Pembinaan MEX II bermula pada 5 Oktober 2016 dan berakhir pada Disember 2023, dengan peratus kemajuan pembinaan MEX II telah mencapai 86.18%. Untuk tahun 2023, kerja-kerja di tapak hanya terhad kepada kerja-kerja baik pulih sementara menunggu dana tambahan. Lebuhraya MEX II dijangka dapat disiapkan pada suku pertama 2027.

Pembukaan MEX II bakal membuka lembaran baharu dalam sejarah jaringan dan perjalanan lebuhraya di Lembah Klang. Dijangkakan setelah MEX II dibuka kelak, perjalanan dari Kuala Lumpur akan mengambil masa kurang daripada 30 minit, atau separuh daripada masa perjalanan sebelumnya.

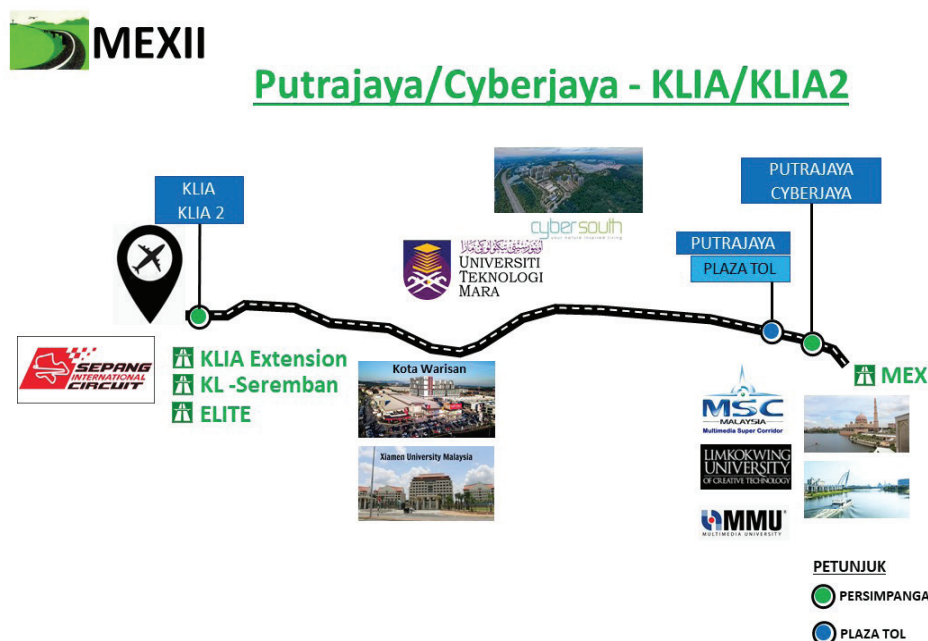
The Maju Highway or MEX II is a highway with a distance of 16km from Putrajaya to Lebuhraya KLIA. The MEX II highway is part of the original Concession Agreement which was put on hold due to the financial crisis in 1998. It was designed to provide the shortest route to the Kuala Lumpur city centre and to Putrajaya, with a direct connection to Kuala Lumpur International Airport (KLIA) and KLIA2. The MEX II Highway starts at Putrajaya Interchange and connects with FT26 (existing KLIA) in Sepang. Lebuhraya MEX II is designed with a main route, including an interchange in Putrajaya, toll plazas and supervision building.

The construction of MEX II began on 5 October 2016 and ends in December 2023, with the percentage of progress of its construction having reached 86.18%. In year 2023, the work at site was limited only to repair works, while awaiting additional funds. The MEX II highway is expected to be completed in the first quarter of 2027.

The opening of the MEX II highway is expected to mark the start of a new page in the history of highway network and journey in the Klang Valley. It is expected that when MEX II opens later, the journey from Kuala Lumpur will take less than 30 minutes, or half of its previous journey time.



Rajah 5: Info Ringkas Keseluruhan Lebuhraya MEX II
Figure 5: Key General Information on MEX II Highway



Pelan 3: Jajaran Lebuhraya MEXII
Plan 3: MEX II Highway Alignments

KEMAJUAN PEMBINAAN MEX II DI TAPAK BINAAN

CONSTRUCTION PROGRESS OF MEX II AT CONSTRUCTION SITES

Kemajuan sepanjang pembinaan lebuhraya MEX II adalah seperti dalam gambar-gambar di bawah.

The progress of the construction along the MEX II highway are as shown in the photos below.



Gambar 77: Pembinaan Jambatan Berhampiran Lebuhraya Putrajaya - Dengkil-KLIA (E29), Projek Cybersouth dan Bandar Dengkil.
Photo 77: Construction of Bridge Near Putrajaya -Dengkil-KLIA Highway (E29), Projek Cybersouth and Bandar Dengkil.



Gambar 78: Tol plaza Lebuhraya MEX I dan Lebuhraya MEX II Dibina Bersebelahan di Cyberjaya
Photo 78: Toll plaza MEX I and MEX II Highway Built Side by Side in Cyberjaya



Gambar 79: Pembinaan Susur keluar (selepas Plaza Tol KLIA) ke KLIA dan Susur Masuk ke Lebuhraya MEX II
Photo 79: Construction of Exit (after the KLIA Toll Plaza) to KLIA and Entry into MEX II



Gambar 80: Pembinaan Lebuh Raya yang Menghubungkan Kuala Lumpur – Cyberjaya/Putrajaya – KLIA1/KLIA2

Photo 80: Construction of highway that connects Kuala Lumpur – Cyberjaya/Putrajaya – KLIA1/KLIA2

PROJEK LEBUH RAYA YANG DALAM PERANCANGAN HIGHWAY PROJECTS IN PLANNING STAGE

Projek Pembinaan Lorong Tambahan Lebuhraya Utara Selatan (Plus) Fasa 1: Senai (Utara) – Sedenak

Construction of Additional Lanes for Lebuhraya Utara Selatan (Plus) Project Phase 1: Senai (Utara) – Sedenak

Lebuhraya Utara Selatan telah siap sepenuhnya pada tahun 1994. Kewujudan lebuhraya ini telah banyak membantu dalam perkembangan ekonomi negara. Hal ini dapat dilihat berdasarkan kesan pembangunan yang pesat berlaku di sepanjang lebuhraya. Koridor Pembangunan Wilayah Ekonomi Selatan Johor melalui Iskandar Malaysia turut menjadikan Lebuhraya Utara Selatan sebagai salah satu jaringan utama bagi rangkaian perhubungan pengangkutan di barat Semenanjung Malaysia. Lebuhraya Utara Selatan khususnya di jajaran merentasi Negeri Johor, di antara Yong Peng dan Senai telah dikenal pasti sebagai antara seksyen laluan yang mempunyai jumlah trafik yang tinggi pada setiap hari. Perkara ini telah menyebabkan peningkatan pola pergerakan pengguna yang berulang alik bagi urusan seharian, di antara bandar yang berhampiran seperti Kulai, Sedenak, Simpang Renggam dan sebagainya.

The North-South Highway, fully completed in year 1994, has greatly contributed to the growth of the nation's economy along the highway. The South Johor Economic Region Development Corridor, through Iskandar Malaysia, has also utilised the North-South Highway as among the key network for transport connectivity in the west of Peninsular Malaysia. The North South Highway, especially at the alignments across the state of Johor, between Yong Peng and Senai, was identified as among the route sections with a high number of traffic daily. This has resulted in an increase in the movement pattern of users that make return trips as part of their daily routine, between nearby towns such as Kulai, Sedenak, Simpang Renggam and others.

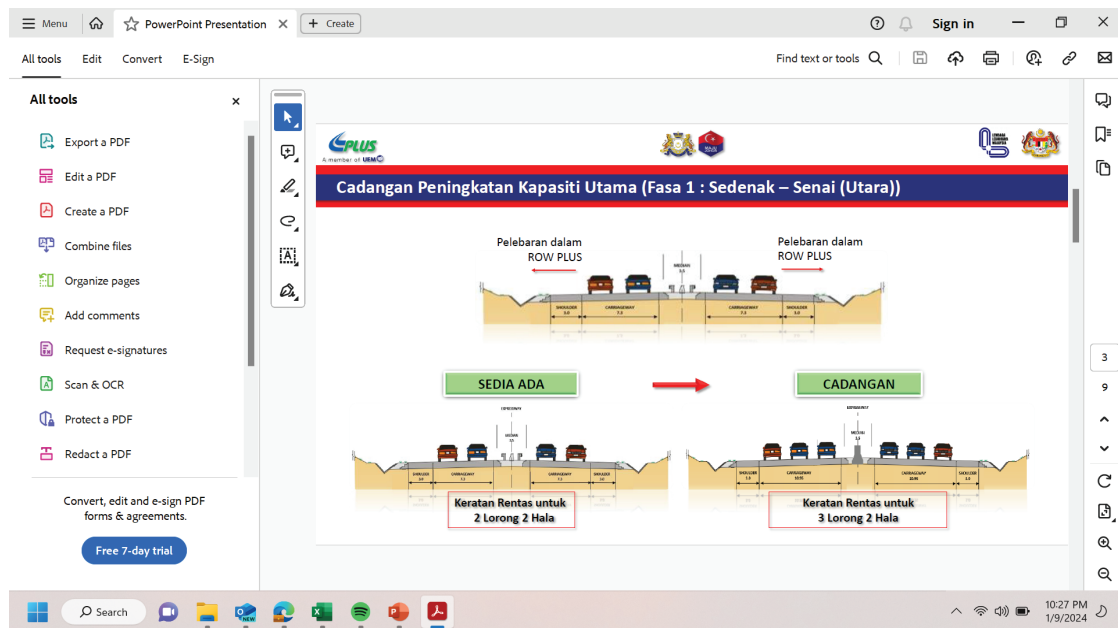
Jajaran laluan lebuh raya ini juga dikenal pasti sesak dengan komposisi pergerakan kenderaan berat yang tinggi bagi keperluan pengangkutan barangan menghubungkan zon utama perdagangan serta lokasi hub pengangkutan seperti pelabuhan serta lapangan terbang. Setelah hampir 30 tahun beroperasi dengan kapasiti dua lorong dua hala, tahap perkhidmatan operasi di laluan Lebuhraya Utara Selatan ini sering terjejas kesan daripada pergerakan lalu lintas yang terganggu, disebabkan fenomena kesesakan serta insiden kemalangan yang berlaku khususnya pada waktu puncak, cuti hujung minggu serta musim cuti persekolahan dan juga cuti perayaan. Justeru itu, penambahan lorong adalah amat diperlukan bagi menampung jumlah trafik yang saban hari meningkat sebagai sokongan kepada pembangunan ekonomi di koridor Selatan.

Bagi memastikan fungsi lebuh raya ini dapat ditambah baik dalam menampung peningkatan jumlah trafik serta pertumbuhan pembangunan setempat, Kerajaan Persekutuan melalui Rancangan Malaysia ke-12 (RMK12) di bawah Rancangan Boleh Pinda ke-3 (RP 3) telah bersetuju memperuntukkan RM525 juta. Peruntukan ini bertujuan melaksanakan inisiatif penambahan lorong, dengan menyediakan kapasiti laluan tambahan. Fasa 1 pelaksanaan cadangan ini tertumpu kepada jajaran laluan antara Persimpangan Senai (Utara) ke Persimpangan Sedenak, iaitu sepanjang 21.8 km.

The alignment of highway routes has also been identified as congested with the high composition of movement of heavy vehicles to fulfil the needs for transportation of goods, connecting the main trade zones and location of transportation hubs such as ports and airports. After almost 30 years operating with two-lane two-way capacity, the level of operational services along the North-South Highway is often affected due to disrupted traffic movement, caused by congestion and also accidents that occur especially during peak times, weekends and school holidays, as well as during festive holiday seasons. Therefore, it is very important to increase the number of lanes in order to accommodate the number of traffic which is increasing daily, as support towards the development of economy in the Southern corridor.

To ensure that the functions of this highway can be improved in accommodating the increase in traffic and the growth of local development, the Federal Government, through the Twelfth Malaysia Plan (RMK12) under the Regulatory Period 3 (RP 3), has agreed to allocate RM525 million. This allocation is to implement the initiative of adding lanes, by providing additional lane capacity. Phase 1 of the implementation of such initiative is focused on the alignment of route between Senai (Northern) Interchange to Sedenak Interchange, which covers a distance of 21.8 km.





Rajah 6: Konsep Cadangan Penyediaan Lorong Tambahan Lebuhraya Utara Selatan (Plus) Fasa 1: Senai (Utara) – Sedenak

Figure 6: Concept in relation to Proposal for the Provision of Additional Lanes for the North-South Highway (Plus) Phase 1: Senai (Utara) – Sedenak

Cadangan pelaksanaan projek ini telah dibincangkan bersama semua agensi serta pemegang taruh yang berkaitan, melalui sesi Makmal Pengurusan Nilai yang telah diadakan bagi mendapatkan hasil yang terbaik dalam memenuhi keperluan serta jangkaan pengguna. Kerja-kerja pembinaan untuk pelaksanaan projek ini akan mengambil masa selama 36 bulan. Projek ini dijadualkan bermula setelah proses penyediaan dokumen reka bentuk serta tender dan lantikan kontraktor selesai pada Jun 2024.

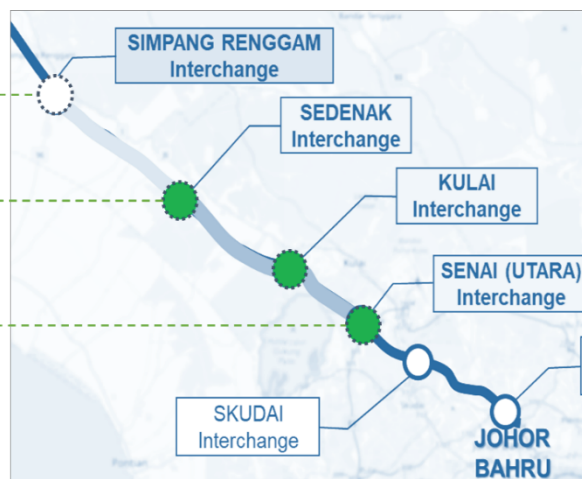
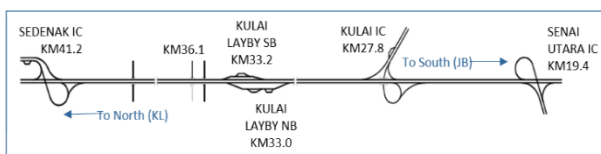
The proposal for the implementation of this project was discussed among all relevant agencies and stakeholders through a Value Management Lab session, which was held to obtain the best results in fulfilling the needs and expectations of users. The construction works for implementation of this project will be for a duration of 36 months. This project was scheduled to commence after the process of preparing the design document together with tenders and contractors appointment, are all settled in June 2024.

Sebagai kesinambungan kepada inisiatif penambahan lorong Fasa 1, pihak kerajaan telah meluluskan peruntukan berjumlah RM931 juta melalui Rancangan Boleh Pinda ke-4 (RP 4) dan Rancangan Malaysia Ke 12 (RMK 12), untuk tujuan kerja-kerja pembinaan lorong tambahan Fasa 2. Projek ini bermula daripada Persimpangan Bertingkat Sedenak sehingga ke Persimpangan Bertingkat Simpang Renggam. Skop kerja serta anggaran kos akan dimuktamadkan dalam Makmal Pengurusan Nilai yang dijangka dilaksanakan pada tahun 2024.

As a continuation of the initiative to increase the number of lanes in Phase 1, the government has approved an allocation of RM931 million through Regulatory Period 4 (RP 4) dan the Twelfth Malaysia Plan (RMK 12), for the purpose of construction of additional lanes in Phase 2. This project starts from the Sedenak Elevated Interchange up to the Simpang Renggam Elevated Interchange. The scope of work and estimated costs will be finalised in the Value Management Lab which is expected to be conducted in year 2024.

Fasa 2 :
Simpang Renggam – Sedenak
(Surat KKR telah dikeluarkan pada 15/1/24)

Fasa 1 :
Senai (Utara) – Sedenak
(dalam peringkat rekabentuk & pembinaan
dijadualkan bermula Jun-24)



Rajah 6: Lokasi Jajaran Cadangan Pembinaan Lorong Tambahan Lebuhraya Utara-Selatan (PLUS) Fasa 1: Senai (Utara) – Sedenak dan Fasa 2: Sedenak – Simpang Renggam

Figure 6: Location of Alignments for the Construction of Additional Lanes for the North-South Highway (PLUS) Phase 1: Senai (Utara) – Sedenak and 2: Sedenak – Simpang Renggam

Projek Menaik Taraf Lebuhraya Senai Desaru (Sde) dari Jambatan Sungai Johor (Km49.3) sehingga Sungai Semenchu (Km58.7)

Project to Upgrade the Senai Desaru Expressway (SDE) from the Sungai Johor Bridge (KM49.3) to Sungai Semenchu (KM58.7)

Lebuhraya Senai Desaru (SDE) bermula dari Senai di Persimpangan Utama Senai (MSSC) ke Desaru, iaitu di Persimpangan Penawar sepanjang 77km. Projek ini beroperasi secara berfasa sejak 2009 dan siap dibuka sepenuhnya kepada trafik pada tahun 2011. Laluan lebuhraya ini memberi kemudahan kepada pengguna dengan menjadi laluan alternatif yang lebih selesa, menghubungkan kawasan pusat perniagaan utama di sekitar Johor Bharu, dengan kawasan tumpuan lain, seperti Pengerang dan Desaru.

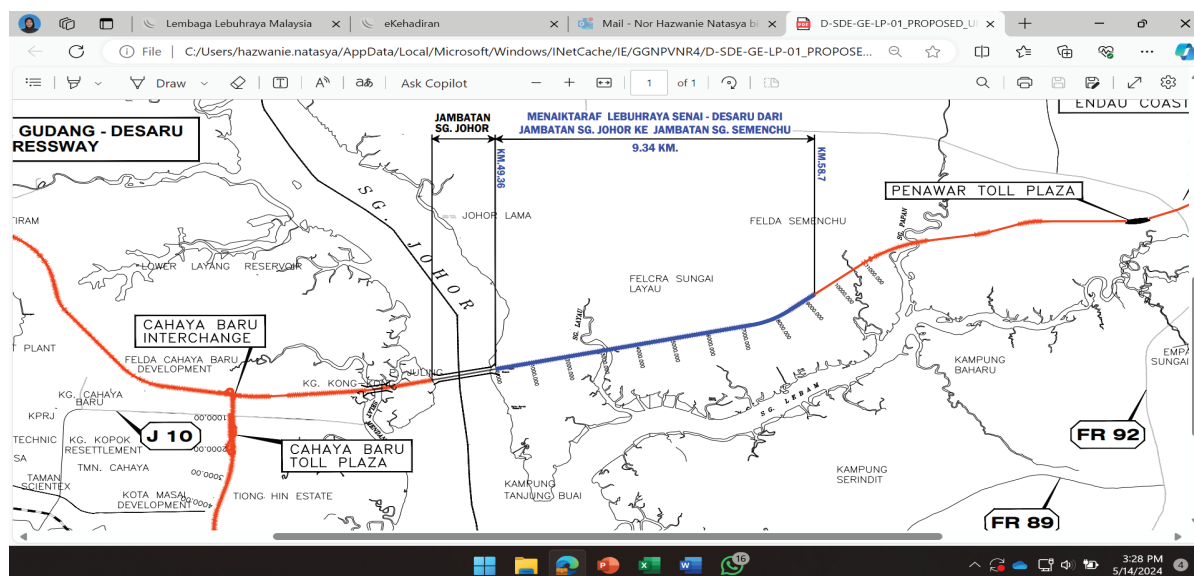
The Senai Desaru Expressway (SDE) starts from Senai at the Senai Main Intersection (MSSC) to Desaru, which is along Penawar Interchange which runs for distance of 77km. This project has been operating in phases since 2009 and was completed and fully opened to traffic in year 2011. This highway route provides ease to users by serving as a more comfortable alternative route, connecting the main commercial areas within Johor Bahru with other focal point locations, such as Pengerang and Desaru.

Namun demikian, jajaran pakej tiga laluan lebuhraya ini, iaitu antara Persimpangan Cahaya Baru dengan Persimpangan Penawar yang dibuka dengan konfigurasi laluan satu lorong satu hala telah menimbulkan banyak aduan/laporan berhubung isu keselesaan dan keselamatan pengguna. Keperluan untuk membina lorong memotong di pakej tiga adalah penting bagi menyokong pembangunan Kompleks Petroleum Bersepadu Pengerang (PIPC) di Pengerang yang dikenal pasti akan melibatkan pertambahan pergerakan kenderaan berat bagi keperluan sektor industri petroleum dan sebagainya.

However, this alignment of three-lane highway package, namely between Cahaya Baru Interchange and Penawar Interchange which is open with configuration of one-lane one-way route, has given rise to many complaints/reports regarding issues of comfort and safety of users. It is essential to build overtaking lanes in Package 3 in order to support the development of Pengerang Integrated Petroleum Complex (PIPC) in Pengerang, which has been identified will result in increase of heavy vehicle movement to fulfill the needs of the petroleum industry sector, and others.

Sehubungan itu, kerajaan persekutuan melalui Rancangan Malaysia ke-12 (RMK12) di bawah Rancangan Boleh Pinda ke-3 telah bersetuju memberi peruntukan berjumlah RM160 juta untuk melaksanakan kerja menaik taraf sebahagian laluan Lebuhraya Senai Desaru. Melalui sesi Makmal Pengurusan Nilai Peringkat Kajian Nilai (Penaksiran Nilai - VA) yang diadakan pada 12 -15 Jun 2023 dan Makmal Pengurusan Nilai Peringkat Kajian Kejuruteraan Nilai (Kejuruteraan Nilai - VE) yang dilaksanakan pada 20 - 23 November 2023, skop projek ini telah dimuktamadkan dengan kerja-kerja menaik taraf Lebuhraya SDE. Projek ini bermula dari Sungai Johor di KM 49.3 hingga ke Sungai Semenchu di KM 58.7, iaitu sepanjang 9.3 km. Projek ini disasarkan siap dalam tempoh 30 bulan, dan dijadualkan bermula setelah proses penyediaan dokumen reka bentuk serta tender dan lantikan kontraktor selesai pada April 2024. Pembinaan projek naik taraf ini dijangka bermula pada Jun 2024, dengan harapan dapat memberi impak positif demi meningkatkan tahap keselamatan, khususnya mengurangkan risiko kemalangan di samping memberi keselesaan kepada pengguna Lebuhraya SDE.

In relation to this, the federal government through the Twelfth Malaysia Plan (RMK12) under Regulatory Period 3, has agreed to grant an allocation amounting to RM160 million to carry out upgrading works for part of the Senai-Desaru Highway. Through sessions of the Value Assessment (Value Assessment- VA) level at the Value Management Laboratory held on 12 -15 June 2023 and the Value Engineering Assessment level (Value Engineering - VE) at the Value Management Laboratory held on 20 - 23 November 2023, the scope of this project was finalised with upgrading works for SDE Highway. This project starts from Johor River at KM 49.3 and ends at Semenchu River di KM 58.7, covering a distance of 9.3 km. This project is targeted to be completed within a period of 30 months, and scheduled to start after the process of preparation of design document and tender and appointment of contractor is completed in April 2024. The construction work for this project is expected to commence in June 2024, with the hopes that it will bring a positive impact in order to increase the level of safety, particularly to reduce the risk of accidents, apart from providing comfort to the SDE Highway users.



Rajah 7: Pelan Skematik Lokasi Cadangan Menaik Taraf Lebuhraya Senai Desaru (SDE) dari Jambatan Sungai Johor (KM49.3) sehingga Sg. Semenchu (KM58.7)

Figure 7: Schematic Location Plan Proposal to Upgrade the Senai Desaru Expressway (SDE) from the Johor River Bridge (KM49.3) to Sg. Semenchu (KM58.7)





LAPORAN PRESTASI KEWANGAN

FINANCE PERFORMANCE REPORT

LAPORAN PRESTASI KEWANGAN FINANCE PERFORMANCE REPORT

Berikut merupakan prestasi kewangan bagi tempoh 5 tahun (2019 - 2023):
The following is the financial performance for the 5-year period (2019 - 2023):

Pendapatan Dan Perbelanjaan Income and Expenses	TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER (RM JUTA) 31 DECEMBER YEAR END				
	2023	2022	2021	2020	2019
1. Jumlah Pendapatan <i>Total Income</i>	79.44	55.89	43.98	56.75	77.19
2. Jumlah Perbelanjaan <i>Total Expenses</i>	63.18	54.97	50.17	49.51	63.15
3. Nisbah Perbelanjaan Kepada Pendapatan <i>Ratio of Expenses to Income</i>	1.26	1.02	0.88	1.15	1.22
4. (Rugi)/Untung Bersih Bagi Tahun <i>(Loss)/Net Profit For The Year</i>	16.25	0.92	(6.19)	7.24	14.04

Pada tahun 2023, jumlah pendapatan LLM meningkat sebanyak RM23.55 juta (82.14%) berbanding RM55.89 juta pada tahun 2022. Perbelanjaan bagi tahun 2023 pula meningkat sebanyak RM8.22 juta (14.96%) berbanding RM54.97 juta pada tahun 2022.

In 2023, the total income of the HAM increased by RM23.55 million (82.14%) compared to RM55.89 million in 2022. Expenditures for 2023 increased by RM8.22 million (14.96%) compared to RM54.97 million in 2022.

Aset, Ekuiti dan Liabiliti	TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER (RM JUTA)				
	2023	2022	2021	2020	2019
Aset					
1. - Aset Bukan Semasa	109.65	109.75	111.26	110.63	108.72
- Aset Semasa	1,303.99	1,254.69	1,321.20	1,272.82	1,339.81
Jumlah Aset	1,413.64	1,364.44	1,432.46	1,383.45	1,448.53
2. Jumlah Ekuiti					
- Kumpulan Wang Berkumpulan	(375.13)	(391.38)	(371.90)	(365.71)	(373.00)
3. Liabiliti					
- Liabiliti Bukan Semasa	1,777.03	1,743.46	1,780.27	1,727.61	1,785.94
- Liabiliti Semasa	11.75	12.36	24.09	21.55	35.59
Jumlah Liabiliti	1,788.78	1,755.83	1,804.36	1,749.16	1,821.53
Jumlah Ekuiti & Liabiliti	1,413.64	1,364.44	1,432.46	1,383.45	1,448.53

Terdapat peningkatan jumlah aset pada tahun 2023 sebanyak RM49.20 juta iaitu 3.61% berbanding RM1,364.44 juta pada tahun 2022. Di samping itu, jumlah liabiliti turut meningkat sebanyak RM32.95 juta iaitu 1.88% daripada RM1,755.83 juta pada tahun 2022. Jumlah kurungan terkumpul berkurang sebanyak RM16.25 juta iaitu 4.15% kurang daripada tahun 2022.

There was an increase in total assets in 2023 amounting to RM49.20 million or 3.61% higher compared to RM1,364.44 million in 2022. In addition, total liabilities have also increased by RM32.95 million, which is 1.88% from RM1,755.83 million in 2022. The total accumulated deficit decreased by RM16.25 million, which is 4.15% less than in 2022.

Berikut merupakan analisa kewangan bagi tempoh 5 tahun (2023 - 2019):

The following is the financial performance analysis for the 5-year period (2023 - 2019):

ANALISA KEWANGAN 5 TAHUN LLM

THE 5-YEAR FINANCIAL ANALYSIS OF HAM

NISBAH KEWANGAN	TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER				
	2023	2022	2021	2020	2019
NISBAH KECAIRAN					
- Nisbah Semasa	110.97	101.51	54.84	59.06	37.65
- Nisbah Tunai	109.11	99.37	51.74	57.67	35.92

Nisbah Semasa

Pada tahun 2023, LLM mempunyai Aset Semasa 110.97 kali ganda daripada Liabiliti Semasa. Ini bermakna LLM mempunyai kemampuan untuk membayar balik Liabiliti Semasa/hutang dalam jangka masa pendek. Nisbah Semasa tahun 2023 meningkat sebanyak 9.32 mata berbanding 101.51 bagi tahun 2022.

Current Ratio

In 2023, the Current Assets of the HAM were 110.97 times that of its Current Liabilities. It means that the HAM is able to repay its Current Liabilities/short-term debts. The Current Ratio in 2023 increased by 9.32 points compared to 101.51 in 2022.

Nisbah Tunai

Nisbah Tunai sebanyak 109.11 menunjukkan dimana aset-aset cair dipegang oleh LLM berbanding dengan jumlah Liabiliti Semasa. Nisbah ini menunjukkan kecairan sebenar LLM dalam membiayai Liabiliti Semasa tanpa mengambilkira Aset Semasa yang belum pasti dapat ditunaikan dalam masa yang singkat.

Cash Ratio

The cash ratio amounting to 109.11 indicates where liquid assets are held by the HAM compared to the Current Liabilities. The ratio shows the actual liquidity of the HAM in financing the Current Liabilities without taking into account the Current Assets for which short-term liquidity is not certain.

LAPORAN KE ATAS BANTUAN KERAJAAN
REPORT ON GOVERNMENT ASSISTANCE

BANTUAN KERAJAAN		2023	2022
PEMBERIAN (GERAN)			
- Pemberian Perbelanjaan Pembangunan		37,965,836	85,050,076
PINJAMAN		100,000	100,000

Pemberian (Geran)

Pemberian oleh Kerajaan ini bertujuan bagi membiayai kos-kos pembangunan lebuh raya mengikut keperluan dalam Rancangan Malaysia Ke-12.

Pinjaman

Pinjaman ini bertujuan untuk membiayai projek lebuh raya iaitu Projek Lebuh raya Utara-Selatan, Jambatan Pulau Pinang dan Lebuh raya KL-Karak. Amaun bayaran balik pinjaman diterima adalah mengikut kemampuan kerajaan menyediakan peruntukan. Baki pinjaman sehingga 31 Disember 2023 ialah sebanyak RM767,477,450.

Grants

The government grants aim to finance the costs of highway development as required in the 12th Malaysia Plan.

Loans

The loans aim to finance highway projects, namely the North-South Highway Project, the Penang Bridge, and the KL-Karak Highway. The repayment amount of the loans received depends on the government's ability to provide allocations. The loan balance as on 31 December 2023 was RM767,477,450.





PENYATA KEWANGAN

FINANCIAL STATEMENT



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
LEMBAGA LEBUH RAYA MALAYSIA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023**

Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan

Pendapat

Saya telah memberikan kuasa kepada firma audit swasta di bawah subseksyen 7(3) Akta Audit 1957 [Akta 62] untuk mengaudit Penyata Kewangan Lembaga Lebuh Raya Malaysia. Penyata kewangan tersebut merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2023 Lembaga Lebuh Raya Malaysia dan Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih/Ekuiti serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota kepada penyata kewangan termasuklah ringkasan polisi perakaunan yang signifikan seperti yang dinyatakan pada muka surat 3 hingga 36.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Lembaga Lebuh Raya Malaysia pada 31 Disember 2023 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) dan keperluan Akta Lembaga Lebuh Raya Malaysia (Perbadanan) 1980 (Akta 231).

Asas Kepada Pendapat

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan International Standards of Supreme Audit Institutions. Tanggungjawab saya diuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Lembaga Lebuh Raya Malaysia dan telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan International Standards of Supreme Audit Institutions.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit Mengenainya

Ahli Lembaga Pengarah, Lembaga Lebuh Raya Malaysia bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Lembaga Lebuh Raya Malaysia tidak meliputi maklumat lain selain daripada penyata kewangan dan Sijil Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Ahli Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan

Ahli Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Lebuh Raya Malaysia yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) dan keperluan Akta Lembaga Lebuh Raya Malaysia (Perbadanan) 1980 (*Akta 231*). Ahli Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Lebuh Raya Malaysia yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Lebuh Raya Malaysia, Ahli Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Lembaga Lebuh Raya Malaysia untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Lembaga Lebuh Raya Malaysia secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Sijil Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

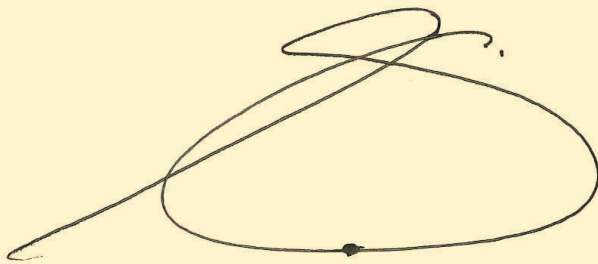
Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Lembaga Lebuh Raya Malaysia, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman;
- b. memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Lembaga Lebuh Raya Malaysia;
- c. menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai, kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Ahli Lembaga Pengarah;
- d. membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Ahli Lembaga Pengarah dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Lembaga Lebuh Raya Malaysia sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Sijil Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Lembaga Lebuh Raya Malaysia atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Sijil Juruaudit. Bagaimanapun, peristiwa atau keadaan pada masa hadapan berkemungkinan menyebabkan Lembaga Lebuh Raya Malaysia tidak lagi berupaya meneruskan operasi secara usaha berterusan; dan
- e. menilai persembahan secara keseluruhan, struktur dan kandungan Penyata Kewangan Lembaga Lebuh Raya Malaysia, termasuk pendedahannya, dan sama ada penyata kewangan tersebut telah melaporkan asas-asas urus niaga dan peristiwa-peristiwa yang memberikan gambaran saksama.

Ahli Lembaga Pengarah telah dimaklumkan, antaranya mengenai skop dan tempoh pengauditan yang dirancang serta penemuan audit yang signifikan termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

Hal-hal Lain

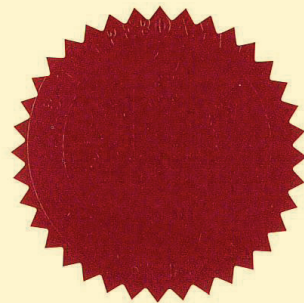
Sijil ini dibuat untuk Ahli Lembaga Pengarah, Lembaga Lebuh Raya Malaysia berdasarkan keperluan Akta Lembaga Lebuh Raya Malaysia (Perbadanan) 1980 (*Akta 231*) dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan sijil ini.



(DATO' SERI WAN SURAYA BINTI WAN MOHD RADZI)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA

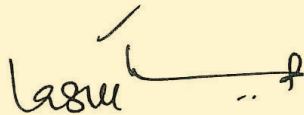
20 NOVEMBER 2024



Penyata Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga Pengarah

Kami, **Datuk Seri Utama Ir. Hasni Bin Mohammad** dan **Dato' Ir. Sazali Bin Harun** yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah Lembaga Lebuh Raya Malaysia dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, Penyata Kewangan yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih / Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai Lembaga Lebuh Raya Malaysia yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan Lembaga Lebuh Raya Malaysia pada 31 Disember 2023 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga,



DATUK SERI UTAMA IR. HASNI BIN MOHAMMAD
Pengerusi

Tarikh: 12 MAR 2024

Selangor Darul Ehsan

Bagi pihak Lembaga,



DATO' IR. SAZALI BIN HARUN
Ahli Lembaga Pengarah

Tarikh: 12 MAR 2024

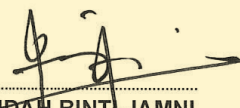
Selangor Darul Ehsan

Pengakuan oleh Pegawai Utama yang Bertanggungjawab ke atas Pengurusan Kewangan

Saya, **Junaidah Binti Jamni**, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan Lembaga Lebuh Raya Malaysia, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih / Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai Lembaga Lebuh Raya Malaysia dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya)
diakui oleh penama di atas)
di Selangor Darul Ehsan)
pada)

12 MAR 2026


JUNAIDAH BINTI JAMNI

Di hadapan saya,



PESURUHJAYA SUMPAN

No. 47D, Tingkat 1,
Jalan Sulaiman,
43000 Kajang, Selangor.
012-2852486

Penyata Kedudukan Kewangan

pada 31 Disember 2023
Statement of Financial Position on December 31, 2023

	Nota Note	2023 RM	2022 RM
ASET SEMASA <i>CURRENT ASSETS</i>			
Baki bank dan wang tunai <i>Cash and cash equivalents</i>	4	117,086,184	19,273,479
Simpanan tetap <i>Fixed deposits</i>	5	1,165,000,000	1,209,000,000
Urusniaga pertukaran belum terima <i>Receivable from exchange transactions</i>	6	13,345,860	12,164,188
Lebihan bayaran cukai <i>Tax receivable</i>		8,564,475	14,258,774
		1,303,996,519	1,254,696,441
ASET BUKAN SEMASA <i>NON-CURRENT ASSETS</i>			
Urusniaga pertukaran belum terima <i>Receivable from exchange transactions</i>	6	251,846	140,075
Hartanah, loji dan peralatan <i>Property, plant and equipment</i>	7	53,171,038	53,546,258
Hartanah pelaburan <i>Investment properties</i>	8	54,859,000	54,379,000
Aset tidak ketara <i>Intangible assets</i>	9	1,370,205	1,685,509
		109,652,089	109,750,842
JUMLAH ASET <i>TOTAL ASSETS</i>		1,413,648,608	1,364,447,283
LIABILITI SEMASA <i>CURRENT LIABILITIES</i>			
Liabiliti cukai <i>Tax liability</i>	10	351,997	-
Urusniaga pertukaran belum bayar <i>Payable from exchange transactions</i>		10,911,731	11,393,798
Peruntukan manfaat kakitangan <i>Employee benefits</i>	11	486,556	974,734
		11,750,284	12,368,532
LIABILITI BUKAN SEMASA <i>NON-CURRENT LIABILITIES</i>			
Urusniaga pertukaran belum bayar <i>Payable from exchange transactions</i>	10	8,790,666	5,664,296
Wang sumbangan penyelidikan, latihan dan pembangunan lebuh raya <i>Research, training and highway development contribution</i>	12	77,294,752	71,401,485
Dana pembangunan lebuh raya <i>Highway development fund</i>	13	899,742,394	875,594,766
Pinjaman Kerajaan <i>Government loan</i>	14	767,477,450	767,577,450
Peruntukan manfaat kakitangan <i>Employees benefits</i>	11	23,731,593	23,229,682
		1,777,036,855	1,743,467,679
JUMLAH LIABILITI <i>TOTAL LIABILITIES</i>		1,788,787,139	1,755,836,211
LIABILITI BERSIH <i>NET LIABILITIES</i>			
JUMLAH EKUITI <i>TOTAL EQUITY</i>			
Kurangan terkumpul <i>Accumulated deficit</i>		375,138,531	391,388,928

Penyata Prestasi Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2023

Statement of Financial Position on December 31, 2023

	Nota Note	2023 RM	2022 RM
Hasil Daripada Urusniaga Bukan Pertukaran <i>Revenue from non-exchange transactions</i>			
Pelunasan wang sumbangan penyelidikan, latihan dan pembangunan lebuh raya <i>Amortisation of research, training and highway development</i>		7,145,390	3,194,303
Pemberian peralatan <i>Provision of equipment</i>		-	154,400
Pemberian Kerajaan Persekutuan <i>Government grant</i>		100,000	100,000
		7,245,390	3,448,703
Hasil Daripada Urusniaga Pertukaran <i>Revenue from exchange transactions</i>			
Hasil paparan iklan <i>Income from billboard</i>	15	14,316,178	13,784,152
Hasil pembangunan tepi lebuh raya <i>Income from highway development services</i>	16	5,218,335	6,509,354
Hasil sewaan <i>Rental income</i>	17	385,581	409,631
Keuntungan daripada simpanan tetap <i>Interest on fixed deposits</i>	18	49,049,655	30,090,337
Pelbagai pendapatan <i>Other income</i>	19	3,225,250	1,649,823
		72,194,999	52,443,297
JUMLAH HASIL TOTAL REVENUE		79,440,389	55,892,000
Perbelanjaan Pengurusan Expenses			
Bayaran-bayaran lain <i>Other expenses</i>		545,017	544,096
Bekalan bahan mentah, inventori dan bahan-bahan lain <i>Supply of raw materials, inventories and others</i>		563,825	800,293
Emolumen dan elaun <i>Emoluments and allowance</i>	20	25,679,542	25,172,595
Hapus kira penghutang <i>Write off the debtor</i>		403,500	-
Pengecualian bayaran <i>Payment waiver</i>		80,000	280,000
Kemudahan, penyenggaraan dan pembaikan <i>Facilities, repairs and maintenance</i>		7,000,814	4,529,908
Kerugian atas hapuskira aset tidak ketara <i>Loss on write-off of intangible assets</i>		-	3
Kerugian atas hapuskira hartanah, loji dan peralatan <i>Loss on write-off of property, plant and equipment</i>		-	15,307
Lain-lain faedah kewangan <i>Other financial benefits</i>		6,725,435	5,035,453
Pelunasan aset tidak ketara <i>Amortisation of intangible assets</i>	9	527,931	649,783
Pelunasan manfaat pinjaman kakitangan <i>Repayment of staff loan benefits</i>		3,253	5,421
Pengangkutan barang-barang <i>Transportation of goods</i>		54,542	54,351
Perbelanjaan perjalanan dan sarahidup <i>Travelling and living expenses</i>		1,037,942	996,644
Perhubungan dan utiliti <i>Telecommunication and utilities</i>		1,592,317	1,297,669
Perkhidmatan ikhtisas dan hospitaliti <i>Professional and hospitality services</i>		9,425,908	8,249,069
Rosotnilai penghutang sewaan <i>Impairment of rental receivables</i>		34,269	1,728,530
Sewaan <i>Rental</i>		198,690	193,322
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan <i>Depreciation of property, plant and equipment</i>	7	3,139,541	3,134,934
JUMLAH PERBELANJAAN TOTAL EXPENSES		57,012,526	52,687,378
LEBIHAN SEBELUM CUKAI <i>SURPLUS BEFORE TAXATION</i>		22,427,863	3,204,622
Cukai pendapatan <i>Taxation</i>	21	(6,177,466)	(2,283,468)
LEBIHAN BAGI TAHUN <i>SURPLUS AFTER TAXATION</i>		16,250,397	921,154

Penyata Perubahan Aset Bersih/Ekuiti

bagi tahun berakhir 31 Disember 2023

Statement of Changes in Net Assets/Equity on December 31, 2023

	Kurangan terkumpul <i>Accumulated Surplus</i> RM
Pada 1 Januari 2022 <i>As at 1 January 2022</i>	(397,212,435)
Lebihan bagi tahun <i>Surplus for the year</i>	921,154
Keuntungan penilaian aktuari <i>Actuarial valuation gains</i>	4,902,353
Pada 31 Disember 2022 <i>As at 31 December 2022</i>	(391,388,928)
Lebihan bagi tahun <i>Surplus for the year</i>	16,250,397
Pada 31 Disember 2023 <i>As at 31 December 2023</i>	(375,138,531)

Penyata Aliran Tunai

bagi tahun berakhir 31 Disember 2023

Statement of Cash Flows on December 31, 2023

	2023 RM	2022 RM
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI OPERASI		
CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES		
Lebihan sebelum cukai <i>Surplus before tax</i>	22,427,863	3,204,622
Pelarasan untuk: <i>Adjustment for:</i>		
Hapus kira penghutang <i>Write off the debtor</i>	403,500	-
Rosotnilai penghutang sewaan <i>Impairment of rental receivables</i>	34,269	1,728,530
Pengecualian bayaran <i>Payment waiver</i>	80,000	280,000
Pelunasan aset tidak ketara <i>Amortisation of intangible assets</i>	527,931	649,783
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan <i>Depreciation of property, plant and equipment</i>	3,139,541	3,134,934
Pelunasan manfaat pinjaman kakitangan <i>Repayment of staff loan benefits</i>	3,253	5,421
Kerugian atas hapuskira aset tidak ketara <i>Loss on write-off of intangible assets</i>	-	3
Kerugian atas hapuskira hartanah, loji dan peralatan <i>Loss on write-off of property, plant and equipment</i>	-	15,307
Peruntukan manfaat kakitangan <i>Allocation of staff benefits</i>	2,043,430	2,200,090
Pemberian peralatan <i>Provision of equipment</i>	-	(154,400)
Keuntungan atas perubahan nilai saksama hartanah pelaburan <i>Gain on changes in the fair value of investment properties</i>	(480,000)	-
Keuntungan daripada simpanan tetap <i>Gain from fixed deposits</i>	(49,049,655)	(30,090,337)
Keuntungan daripada akaun semasa <i>Profit from current account</i>	(539,724)	(145,385)
Keuntungan daripada pinjaman kakitangan <i>Gain from loan to staff</i>	(11,898)	(16,205)
Keuntungan atas pelupusan hartanah, loji dan peralatan <i>Gain on disposal of property, plant and equipment</i>	(15,597)	(59,287)
Pelunasan wang sumbangan penyelidikan, latihan dan pembangunan lebuh raya <i>Reimbursement of research, training and highway development contributions</i>	(7,145,390)	(3,194,303)
Caj pengurusan wang sumbangan penyelidikan, latihan dan pembangunan lebuh raya <i>Research donation money management charges, highway training and development</i>	(1,429,078)	(638,861)
Perbelanjaan pemberian peralatan <i>The cost of providing equipment</i>	-	151,600
Kurangan daripada operasi sebelum perubahan modal kerja <i>Decrease from operations before changes in working capital</i>	(30,011,555)	(22,928,488)
Perubahan dalam: <i>Changes in:</i>		
Urusniaga pertukaran belum terima <i>Receivable in exchange transactions</i>	(1,811,212)	2,797,316
Urusniaga pertukaran belum bayar <i>Payable in exchange transactions</i>	2,644,303	(11,514,162)
Tunai digunakan dalam aktiviti operasi <i>Cash flow used in operating activities</i>	(29,178,464)	(31,645,334)
Bayaran manfaat kakitangan <i>Payment of staff benefits</i>	(2,029,697)	(2,112,045)
Bayaran cukai <i>Tax payment</i>	(177,083)	(333,333)
Penalti cukai <i>Tax penalty</i>	45,913	-
Terimaan cukai dipulangkan <i>Tax receipts are returned</i>	-	100,000
Terimaan keuntungan daripada simpanan tetap <i>Receipt of profit from fixed savings</i>	49,049,655	30,090,337
Terimaan keuntungan daripada akaun semasa <i>Receipt of profit from current account</i>	539,724	145,385
Terimaan keuntungan daripada pinjaman kakitangan <i>Receipt of profit from staff loans</i>	8,645	10,784
Tunai bersih dijana/(digunakan) dalam aktiviti operasi	18,258,693	(3,744,206)
Net cash generated from/ (used in) operating activities		

Penyata Aliran Tunai (Sambungan)

bagi tahun berakhir 31 Disember 2023
Statement of Cash Flows on December 31, 2023

	2023 RM	2022 RM
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PELABURAN CASH FLOW FROM INVESTMENT ACTIVITIES		
Pembelian hartanah, loji dan peralatan <i>Purchase of property, plant and equipment</i>	(2,778,411)	(2,234,169)
Pembelian aset tidak ketara <i>Purchase of intangible assets</i>	(212,627)	(176,716)
Terimaan dari pelupusan hartanah, loji dan peralatan <i>Proceeds from disposal of property, plant and equipment</i>	29,687	100,191
(Peletakan)/Penebusan pelaburan dalam simpanan tetap dengan tempoh matang melebihi 3 bulan <i>(Placement)/Redemption of investments in savings fixed with a maturity period of more than 3 months</i>	(558,000,000)	579,000,000
Tunai bersih (digunakan)/dijana dalam aktiviti pelaburan Net cash (used)/generated in investing activities	(560,961,351)	576,689,306
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PEMBIAYAAN CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES		
Bayaran balik pinjaman kerajaan <i>Repayment of Government Grant</i>	(100,000)	(100,000)
Terimaan wang sumbangan penyelidikan, latihan dan pembangunan lebuhraya <i>Proceeds from research, training and highway development contributions</i>	14,467,735	8,572,541
Terimaan dana pembangunan lebuhraya <i>Receipt of highway development funds</i>	37,965,836	85,050,076
Penggunaan dana pembangunan lebuhraya <i>Utilisation of Dana Highway Development</i>	(13,818,208)	(105,491,923)
Tunai bersih dijana/(digunakan) dalam aktiviti pembiayaan Net cash (used in)/ generated from financing activities	38,515,363	(11,969,306)
(Pengurangan / Peningkatan bersih tunai <i>(Reduction / Increase in net cash)</i>	(504,187,295)	560,975,794
Tunai dan kesetaraan tunai pada awal tahun <i>Cash and cash equivalent at beginning of year</i>	721,273,479	160,297,685
Tunai dan kesetaraan tunai pada akhir tahun Cash and cash equivalent at year end	217,086,184	721,273,479
TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI CASH AND CASH EQUIVALENT		
Baki bank dan wang tunai <i>Bank and cash balances</i>	117,086,184	19,273,479
Simpanan tetap <i>Fixed deposits</i>	1,165,000,000	1,209,000,000
Tolak: Simpanan tetap dengan tempoh matang melebihi 3 bulan <i>Minus: Fixed deposits with maturity exceeding 3 months</i>	(1,065,000,000)	(507,000,000)
	217,086,184	721,273,479

1. MAKLUMAT AM

Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM) telah ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Lebuhraya Malaysia (Perbadanan) 1980 (Akta 231) untuk tujuan menyelia dan melaksanakan reka bentuk, pembinaan, pengawalan, pengendalian dan penyelenggaraan lebuhraya-lebuhraya antara bandar, mengenakan dan mengutip tol, membuat kontrak dan membuat peruntukan undang-undang berkenaan dengan perkara-perkara yang berkaitan dengannya. Walau bagaimanapun, selepas Dasar Penswastan Negara diperkenalkan pada tahun 1983, peranan LLM sebagaimana yang telah digariskan oleh Akta 231, telah berubah iaitu dari sebuah badan yang bertanggungjawab sepenuhnya ke atas lebuhraya bertol, menjadi sebuah badan yang bertanggungjawab mengawalselia pembangunan dan pengurusan lebuhraya bertol di Malaysia. Ianya bagi memastikan syarikat-syarikat konsesi lebuhraya sentiasa memberikan perkhidmatan yang berkualiti, selamat dan selesa kepada pengguna-pengguna lebuhraya.

Ibu pejabat LLM terletak di Wisma Lebuhraya, KM6, Jalan Serdang Kajang, 43000 Kajang, Selangor Darul Ehsan.

Penyata Kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2023 telah dibentang dan diluluskan oleh Ahli-ahli Lembaga LLM melalui Mesyuarat Lembaga Bil. 1/2024 pada 12 Mac 2024.

2. ASAS PENYEDIAAN PENYATA KEWANGAN

2.1. Keterangan pematuhan

Penyata kewangan ini telah disediakan dengan mematuhi peruntukan di bawah Akta Lembaga Lebuhraya Malaysia (Perbadanan) 1980 dan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS – Malaysian Public Sector Accounting Standards) dengan mengambil kira pengecualian yang mana dibenarkan.

LLM telah menggunakan MPSAS sepenuhnya untuk tahun kewangan semasa.

2.2. Polisi perakaunan

(a) Telah berkuatkuasa dan telah digunapakai sepenuhnya

Pada 1 Januari 2023, LLM telah mengunapakai sepenuhnya MPSAS berikut setelah tamatnya tempoh

1. GENERAL INFORMATION

The Highway Authority Malaysia (HAM) was established under the Highway Authority Malaysia (Incorporation) Act 1980 (Act 231) to supervise and execute the design, construction, regulation, operation, and maintenance of inter-urban highways, to impose and collect tolls, to enter into contracts, and to enact provision of laws relevant to matters related therewith. However, upon the introduction of the National Privatisation Policy in 1983, the role of the HAM, as outlined by Act 231, has changed from a body that is fully responsible for toll highways to a body that is responsible for regulating the development and management of toll highways in Malaysia. This change is to ensure that highway concessionaires continuously provide quality, safe, and comfortable services to highway users.

The HAM headquarters is located at Wisma Lebuhraya, KM6, Jalan Serdang Kajang, 43000 Kajang, Selangor Darul Ehsan.

The Financial Statement for year ending 31 December 2023 was presented and approved by the HAM Board Members through the Board Meeting No. 1/2024 on 12 March 2024.

2. BASIS OF FINANCIAL STATEMENT PREPARATION

2.1. Compliance Statement

This financial statement is prepared in accordance with the provision under the Highway Authority Malaysia (Incorporation) Act 1980, and the Malaysian Public Sector Accounting Standards (MPSAS) by taking into account permitted exemptions.

The HAM has fully adopted MPSAS for the current financial year.

2.2. Accounting policy

(a) Fully enforced and applied

On 1 January 2023, the HAM has fully adopted the following MPSAS upon the expiry of its transition period to

peralihan kepada MPSAS selama 3 tahun yang berakhir pada 31 Disember 2021.

- MPSAS 1, Pembentangan Penyata Kewangan
- MPSAS 2, Penyata Aliran Tunai
- MPSAS 3, Dasar Perakaunan, Perubahan dalam Anggaran Perakaunan dan Kesilapan
- MPSAS 4, Kesan Perubahan dalam Kadar Tukaran Asing
- MPSAS 5, Kos Pinjaman
- MPSAS 6, Penyata Kewangan Disatukan dan Berasingan
- MPSAS 7, Pelaburan dalam Entiti Bersekutu
- MPSAS 8, Pelaburan dalam Usaha Sama
- MPSAS 9, Hasil daripada Urusniaga Pertukaran
- MPSAS 11, Kontrak Pembinaan
- MPSAS 12, Inventori
- MPSAS 13, Pajakan
- MPSAS 14, Peristiwa Selepas Tarikh Pelaporan
- MPSAS 16, Hartanah Pelaburan
- MPSAS 17, Hartanah, Loji dan Peralatan
- MPSAS 19, Peruntukan, Liabiliti Luar Jangka dan Aset Luar Jangka
- MPSAS 20, Pendedahan Pihak Berkaitan

MPSAS for a 3-year period ending on 31 December 2021

- *MPSAS 1, Presentation of Financial Statements*
- *MPSAS 2, Cash Flow Statement*
- *MPSAS 3, Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors*
- *MPSAS 4, The Effect of Changes in Foreign Exchange Rates*
- *MPSAS 5, Borrowing Costs*
- *MPSAS 6, Consolidated and Separate Financial Statements*
- *MPSAS 7, Investments in Associated Entities*
- *MPSAS 8, Investments in Joint Ventures*
- *MPSAS 9, Revenue from Exchange Transactions*
- *MPSAS 11, Construction Contracts*
- *MPSAS 12, Inventories*
- *MPSAS 13, Leases*
- *MPSAS 14, Events After the Reporting Date*
- *MPSAS 16, Investment Property*
- *MPSAS 17, Property, Plant, and Equipment*
- *MPSAS 19, Provisions, Contingent Liabilities, and Contingent Assets*
- *MPSAS 20, Related Party Disclosure*

2. ASAS PENYEDIAAN PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

2.2. Polisi perakaunan (sambungan)

(b) Telah berkuatkuasa dan telah digunapakai sepenuhnya (sambungan)

- MPSAS 21, Penjejasan Nilai Aset Tidak Menjana Tunai
- MPSAS 22, Pendedahan Maklumat Kewangan Tentang Sektor Kerajaan Am
- MPSAS 23, Hasil daripada Urusniaga Bukan Pertukaran (Cukai dan Pindahan)
- MPSAS 24, Persembahan Maklumat Bajet dalam Penyata Kewangan
- MPSAS 25, Manfaat Pekerja
- MPSAS 26, Penjejasan Nilai Aset Menjana Tunai
- MPSAS 27, Pertanian
- MPSAS 28, Instrumen Kewangan: Pembentangan
- MPSAS 29, Instrumen Kewangan: Pengiktirafan dan Pengukuran
- MPSAS 30, Instrumen Kewangan: Pendedahan

3. BASIS OF FINANCIAL STATEMENT PREPARATION (CONTINUED)

2.2. Accounting policy (continued)

(b) Fully enforced and applied (continued)

- *MPSAS 21, Impairment of Non-Cash Generating Assets*
- *MPSAS 22, Disclosure of Financial Information about the General Government Sector*
- *MPSAS 23, Revenue from Non-Exchange Transactions (Taxes & Transfers)*
- *MPSAS 24, Presentation of Budget Information in Financial Statements*
- *MPSAS 25, Employee Benefits*
- *MPSAS 26, Impairment of Cash Generating Assets*
- *MPSAS 27, Agriculture*
- *MPSAS 28, Financial Instruments: Presentation*
- *MPSAS 29, Financial Instruments: Recognition and Measurement*
- *MPSAS 30, Financial Instruments: Disclosure*

- MPSAS 31, Aset Tidak Ketara
- MPSAS 32, Pengaturan Konsesi Perkhidmatan: Pemberi
- MPSAS 33, Kali Pertama Penggunaan Asas Akruan MPSAS
- MPSAS 34, Penyata Kewangan Berasingan
- MPSAS 35, Penyata Kewangan Disatukan
- MPSAS 36, Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama
- MPSAS 37, Pengaturan Bersama
- MPSAS 38, Pendedahan Kepentingan di dalam Entiti Lain

(c) MPSAS, Penambahbaikan dan Pindaan kepada MPSAS yang telah diterbitkan tetapi masih belum berkuatkuasa

LLM tidak menggunapakai awal MPSAS dan Penambahbaikan kepada MPSAS berikut yang telah diterbitkan tetapi masih belum berkuat kuasa seperti berikut:
Berkuatkuasa untuk tahun kewangan bermula pada atau selepas 1 Januari 2024

- Penambahbaikan kepada MPSAS 2023 – Pindaan kepada MPSAS 1, 2, 3, 4, 5, 9, 11, 12, 13, 14, 16, 17, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37 dan 38

Berkuatkuasa untuk tahun kewangan yang akan ditentukan oleh Jabatan Akauntan Negara Malaysia kelak

- Pindaan kepada MPSAS 35 – Berkaitan MPSAS 40 – Hilang kawalan melibatkan entiti terkawal yang tiada operasi
- Pindaan kepada MPSAS 36 – Berkaitan MPSAS 40 – Transaksi melibatkan syarikat bersekutu dan usaha sama yang tiada operasi
- Pindaan kepada MPSAS 37 – Berkaitan MPSAS 40 – Usaha sama – peralihan daripada penyatuan perkadaran kepada kaedah ekuiti

LLM akan menggunapakai sepenuhnya MPSAS, Penambahbaikan dan Pindaan kepada MPSAS di atas apabila ianya berkuatkuasa kelak. LLM tidak menjangkakan sebarang kesan ketara ke atas penyata kewangan LLM daripada penggunaan MPSAS, Penambahbaikan dan Pindaan MPSAS berkenaan.

2.3. Asas pengukuran

Penyata kewangan ini telah disediakan dengan menggunakan asas kos sejarah melainkan dinyatakan sebaliknya di dalam Nota 3.

- MPSAS 31, Intangible Assets
- MPSAS 32, Service Concession Arrangements: Grantor
- MPSAS 33, First-time Adoption of Accrual Basis MPSAS
- MPSAS 34, Separate Financial Statements
- MPSAS 35, Consolidated Financial Statements
- MPSAS 36, Investments in Associates and Joint Ventures
- MPSAS 37, Joint Arrangements
- MPSAS 38, Disclosure of Interest in Other Entities

(c) MPSAS, Improvements and Amendments to published MPSAS but have yet to be entered into force.

LLM does not adopt preliminary MPSAS and the improvements to the following MPSAS that have been published but have yet to be entered into force:
Effective for financial year commencing on or after 1 January 2024

- *Improvements to MPSAS 2023 – Amendments to MPSAS 1, 2, 3, 4, 5, 9, 11, 12, 13, 14, 16, 17, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, and 38.*

Effective for financial year that will later be determined by the Accountant General Department of Malaysia

- *Amendments to MPSAS 35 – Related to MPSAS 40 – Loss of control involving controlled entities that have no operations*
- *Amendments to MPSAS 36 – Related to MPSAS 40 – Transactions involving associated companies and joint ventures that have no operations*
- *Amendments to MPSAS 37 – Related to MPSAS 40 – Joint ventures – the transition from proportionate consolidation to the equity method*

The HAM will fully adopt MPSAS, and the Improvements and Amendments to the above MPSAS when it is entered into force. The HAM anticipates no tangible effects on its financial statement from the adoption of MPSAS, or the Improvements and Amendments of the relevant MPSAS.

2.3. Basis of measuring

This financial statement has been prepared using the historical costs basis, unless otherwise stated in Note 3.

2. ASAS PENYEDIAAN PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

2.4. Mata wang persembahan dan fungsian
Penyata kewangan ini dinyatakan pada Ringgit Malaysia (RM), iaitu mata wang fungsian untuk LLM.

2.5. Anggaran dan pertimbangan perakaunan signifikan

Penyediaan penyata kewangan yang mematuhi MPSAS memerlukan pihak pengurusan membuat pertimbangan, anggaran dan andaian yang memberi kesan kepada penggunaan polisi perakaunan dan amaun aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan. Keputusan sebenar mungkin berbeza daripada anggaran ini.

Anggaran dan andaian asas disemak secara berterusan. Semakan ke atas anggaran perakaunan diiktiraf dalam tempoh di mana anggaran tersebut disemak dan dalam mana-mana tempoh masa depan yang terlibat.

Tiada bahagian signifikan dalam ketidakpastian anggaran dan pertimbangan kritikal dalam menggunakan pakai dasar perakaunan yang mempunyai kesan ketara ke atas amaun yang diiktiraf dalam penyata kewangan selain daripada yang dinyatakan dalam nota-nota kepada penyata kewangan.

2.6. Maklumat bajet

Penyata perbandingan bajet dan amaun sebenar tidak dinyatakan di penyata kewangan ini kerana bajet LLM diputuskan tidak disiar secara umum.

3. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN PENTING

Polisi-polisi perakaunan berikut telah digunakan secara konsisten dalam tempoh tahun kewangan yang dibentangkan di dalam penyata kewangan melainkan jika dinyatakan sebaliknya.

3.1. Instrumen kewangan

3.1.1. Aset kewangan

(a) Pengiktirafan dan pengukuran awal

Aset kewangan diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan apabila, dan hanya apabila, LLM menjadi satu pihak kepada peruntukan kontrak instrumen berkenaan.

2. BASIS OF FINANCIAL STATEMENT PREPARATION (CONTINUED)

2.4. Presentation and functional currency

This financial statement is stated in Ringgit Malaysia (RM), which is the functional currency for the HAM.

2.5. Estimates and judgements of significant accounting

Preparations of financial statements that are in conformity with MPSAS require the management to make judgements, estimates, and assumptions that could affect the application of accounting policies and the amount of assets, liabilities, revenue, and expenses. Actual results may differ from these estimates.

Estimates and basic assumptions are reviewed on an ongoing basis. Reviews on accounting estimates are recognised within the period in which the estimates are revised and in any future periods affected.

There are no significant areas in the estimation of uncertainty and critical judgements in applying accounting policies that have significant effects on the amounts recognised in the financial statement, other than those that are stated in the notes to the financial statement.

2.6. Budget information

Budget comparative statement and the actual amount are not stated in this financial statement because the HAM's budgets are not publicly disclosed.

3. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The following accounting policies have been applied consistently in the financial period presented in the financial statement, unless otherwise stated.

3.1. Financial instruments

3.1.1. Financial assets

(a) Pengiktirafan dan pengukuran Initial recognition and measurement

Financial assets are recognised in the statement of financial position when, and only when, the HAM becomes a party to the contractual provisions of the relevant instrument.

Pengkelasan aset kewangan adalah bergantung kepada tujuan aset kewangan berkenaan diperolehi.

Instrumen kewangan diiktiraf pada awalnya pada nilai saksama ditambah, bagi aset kewangan tidak direkod pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit, kos transaksi yang terlibat dalam perolehan aset kewangan tersebut.

(a) Pengukuran berikutnya

Pengukuran berikutnya untuk aset-aset kewangan bergantung kepada klasifikasi masing-masing.

Aset kewangan pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit

Aset kewangan pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit termasuk aset kewangan dipegang untuk diniagakan dan aset kewangan yang ditetapkan di waktu pengiktirafan asalnya pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit. Aset kewangan diklasifikasikan sebagai dipegang untuk diniagakan sekiranya diperolehi bagi tujuan jualan atau belian semula di masa terdekat. Aset kewangan pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit dinyatakan ke Penyata Kedudukan Kewangan pada nilai saksama yang mana perubahan diiktiraf ke lebihan atau defisit.

Pinjaman dan penghutang

Pinjaman dan penghutang adalah aset kewangan bukan derivatif yang mempunyai jadual bayaran yang telah ditetapkan atau ditentukan di mana aset kewangan ini tidak disenaraikan dalam pasaran aktif. Pengukuran berikutnya bagi aset kewangan ini adalah pada kos terlunas menggunakan kaedah faedah efektif, selepas penjejasan nilai.

3. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

3.1. Instrumen kewangan (sambungan)

3.1.1. Aset kewangan (sambungan) (b) Penyahiktirafan

Aset kewangan atau sebahagian daripadanya dinyahiktiraf apabila, dan hanya apabila hak kontraktual kepada aliran tunai daripada aset kewangan itu luput atau aset kewangan dipindahkan kepada pihak lain tanpa mengekalkan

The classification of financial assets is dependent on the purpose the relevant financial assets are acquired.

Financial instruments are initially recognised at the added fair value, while for unrecorded financial assets, it is at the fair value through surplus or deficit, or the transaction costs attributable to the acquisition of said financial assets.

(a) Subsequent measurement

Subsequent measurement of financial assets is dependent on their respective classification.

Financial assets at fair value through surplus or deficit

Financial assets at fair value through surplus or deficit include financial assets held for trading and financial assets designated upon initial recognition at fair value through surplus or deficit. Financial assets are classified as being held for trading if they are acquired for selling or repurchasing purposes in the near future. Financial assets at fair value through surplus or deficit are stated in the Statement of Financial Position at fair value, whereby changes are recognised as surplus or deficit.

Loans and receivables

Loans and receivables are non-derivative financial assets that have fixed or determinable payment schedules where these financial assets are not listed in the active market. The subsequent measurement for these financial assets is at amortised costs by using an effective interest method following value impairment.

3. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

3.1. Financial instruments (continued)

3.1.1. Financial assets (continued)

(b) Derecognition

A financial asset or a part of it is derecognised when, and only when, the contractual rights to the cash flows from the financial asset expire, or when the financial asset is transferred to another party without retaining control or the risks and rewards on the said

kawalan atau risiko dan ganjaran atas aset tersebut pada kuantum yang signifikan. Pada penyahiktirafan aset kewangan, perbezaan di antara amaun dibawa dan jumlah ganjaran yang diterima (termasuk sebarang aset baru yang diperoleh tolak sebarang liabiliti baru diambil alih) diiktiraf ke lebihan atau defisit.

(c) Penjejasan nilai

Penilaian dibuat pada setiap tarikh pelaporan untuk menentukan sama ada terdapatnya bukti yang objektif bahawa aset-aset kewangan mengalami penjejasan nilai. Aset kewangan dianggap mengalami penjejasan nilai apabila terdapat bukti objektif tentang penjejasan nilai disebabkan kejadian selepas tarikh taksiran awal yang memberi kesan kepada anggaran aliran tunai hadapan. Penjejasan nilai juga dibuat bagi usia hutang yang telah melebihi tempoh enam (6) tahun.

Untuk menentukan sama ada terdapatnya bukti yang objektif bahawa kerugian penjejasan nilai atas aset-aset kewangan telah ditanggung, pertimbangan dibuat ke atas faktor-faktor seperti kebarangkalian ketidakmampuan bayar atau kesukaran kewangan penghutang yang signifikan dan kemungkinan bayaran atau tundaan yang signifikan dalam pembayaran.

3.1.2. Liabiliti kewangan

(a) Pengiktirafan dan pengukuran awal

Liabiliti kewangan pada awalnya diukur sama ada pada nilai saksama sekiranya liabiliti kewangan berkenaan tidak diiktiraf pada awalnya pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit, bersama dengan kos transaksi yang menyumbang secara langsung terlibat bagi menerbitkan liabiliti kewangan tersebut.

(b) Pengukuran berikutnya

Selepas pengukuran awal, kesemua liabiliti kewangan diukur pada kos terlunas.

(c) Penyahiktirafan

Liabiliti kewangan dinyahiktiraf apabila obligasi telah dipisah keluar, dibatal atau tamat.

Apabila liabiliti kewangan sedia ada ditukar dengan yang lain oleh pemiutang yang sama pada terma yang ketara perbezaannya, atau terma liabiliti sedia ada dimodifikasi secara ketara, pertukaran atau modifikasi berkenaan dikaedahkan sebagai penyahiktirafan liabiliti asal dan pengiktirafan liabiliti yang baru, dan perbezaan di antara nilai bawaan diiktiraf ke lebihan atau defisit.

assets on a significant quantum. For the derecognition of financial assets, the difference between the carrying amount and the sum of consideration received (including any new asset acquired less any new liability assumed) is recognised as surplus or deficit.

(c) Value impairment

Assessments are performed at each reporting date to determine whether there is objective evidence that the financial assets have incurred impairment of values. Financial assets are deemed to be impaired when there is objective evidence of impairment caused by events after the initial assessment date that affects the estimated future cash flows. Value impairment is also assessed for debts that are older than six (6) years.

To determine whether there is objective evidence that an impairment loss on financial assets have been incurred, consideration is made on several factors, such as the probability of insolvency or significant financial difficulties of the debtor and defaulted or significant delay in payments.

3.1.2. Financial liabilities

(a) Initial recognition and measurement

Financial liabilities are initially measured, either at fair value if the relevant financial liability is not initially recognised, or at fair value through surplus or deficit, including direct attributable transaction costs to publish the financial liabilities.

(b) Subsequent measurement

After the initial measurement, all financial liabilities are measured on amortised costs.

(c) Derecognition

Financial liabilities are derecognised when an obligation has been discharged, cancelled, or expired.

When existing financial liabilities are replaced by others by the same creditor on substantially different terms, or the terms of the existing liabilities are substantially modified, the replacement or modification is treated as the derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference between carrying values is recognised in surplus or deficit.

1.1.3. Hapus silang (Offset) instrumen kewangan

Aset dan liabiliti kewangan dihapus silang dan nilai bersih dilaporkan di penyata kedudukan kewangan sekiranya terdapat hak perundangan yang boleh dikuatkuasakan untuk menghapus silang amaun yang diiktiraf dan terdapat hasrat untuk menyelesaikan secara asas bersih, atau untuk merealisasikan aset dan liabiliti secara serentak.

1.2. Tunai dan kesetaraan tunai

Tunai dan kesetaraan tunai adalah tunai di tangan, baki dalam bank dan pelaburan jangka pendek cair yang sedia ditukarkan kepada jumlah tunai yang diketahui.

3. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)**1.3. Hartanah, loji dan peralatan (a) Pengiktirafan dan ukuran**

Hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada harga kos setelah ditolak susut nilai dan penjejasan nilai terkumpul.

Kos adalah termasuk kos perbelanjaan yang berkait secara terus semasa perolehan aset tersebut. Apabila bahagian penting sesuatu hartanah, loji dan peralatan mempunyai anggaran usia penggunaan yang berbeza, bahagian berkenaan akan dikaedahkan sebagai aset berasingan.

Ambang permodalan untuk hartanah, loji dan peralatan adalah pada kos RM2,000 seunit. Sekiranya aset diperolehi melalui transaksi bukan pertukaran, tanpa sebarang kos atau balasan nominal, aset tersebut diiktiraf pada nilai saksama.

Kos berikutnya akan dimasukkan dalam nilai bawaan aset tersebut atau diambil kira sebagai aset yang berasingan, sekiranya bersesuaian, hanya apabila faedah ekonomi masa hadapan berkaitan dengan aset itu, berkemungkinan boleh diperolehi dan kos tersebut boleh ditaksir dengan munasabah.

Apabila hartanah, loji dan peralatan dijual, untung atau rugi hasil dari penjualan tersebut ditentukan dengan membandingkan harga jualan dengan nilai bawaan aset berkenaan dan akan dikredit atau didebitkan ke lebihan atau kurangan, di mana berkenaan.

Kos penukaran komponen sesuatu aset diiktiraf ke dalam nilai bawaan aset berkenaan sekiranya terdapat manfaat ekonomi yang terkandung di dalam aset

1.1.3. Offsetting of financial instruments

Financial assets and liabilities are offset, and the net value is reported in the statement of financial position, if there are enforceable legal rights to offset the recognised amount and there is an intention to settle on net basis, or to simultaneously realise the assets and liabilities.

1.2. Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consists of cash in hand, bank balance, and short-term liquid investments that are readily convertible to known amount of cash.

3. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)**1.3. Property, plant, and equipment (a) Recognition and measurement**

Property, plant, and equipment are stated as costs after less accumulated value depreciation and impairment.

Cost may include expenditures that are directly related to the acquisition of the asset. When a significant part of a property, plant, and equipment has a different estimated useful life, the relevant parts are accounted as separate assets.

The capitalisation threshold for property, plant, and equipment is at the cost of RM2,000 per unit. If the asset is acquired through non-exchange transaction, without any cost or nominal consideration, the asset is recognised at its fair value.

The subsequent costs are included in the asset's carrying amount or taken into account as a separate asset, if appropriate, only when it is probable that the future economic benefits related to the asset can be acquired and the costs can be reasonably evaluated.

When a property, plant, and equipment is sold, the profit or loss arising from the sale is determined by comparing the selling price with the carrying value of the relevant asset, and will be credited or debited, respectively, in surplus or deficit.

The component replacement cost of an asset is recognised in the carrying value of the asset, if there is an economic benefit embodied in the asset that can

boleh dinikmati pada masa hadapan dan kos berkenaan boleh diukur dengan wajarnya. Nilai bawaan untuk komponen yang ditukar dinyahiktiraf ke lebihan atau kurangan.

(b) Susut nilai

Komponen penting bagi sesuatu aset dipertimbangkan dan sekiranya mempunyai usia penggunaan berbeza daripada bahagian yang lain, komponen berkenaan disusut nilai secara berasingan.

Susut nilai dibuat menurut kaedah garis lurus untuk melupus kira kos, berasaskan tempoh anggaran usia kegunaan setiap aset. Aset dalam pembinaan tidak disusut nilai.

Tempoh susut nilai tahunan adalah seperti berikut:

Pegangan pajakan tanah
Sepanjang tempoh pajakan

Bangunan dan kemudahan	50 tahun
Kenderaan	6 - 8 tahun
Komputer dan peralatan ICT	5 - 10 tahun
Perabot dan kelengkapan pejabat	5 tahun

1.4. Hartanah pelaburan

Hartanah pelaburan terdiri daripada tanah dan bangunan yang dipegang bagi mendapatkan pulangan sewa jangka panjang atau untuk kenaikan modal atau kedua-duanya dan tidak diduduki sepenuhnya atau diduduki secara tidak signifikan.

Hartanah pelaburan asalnya dinyatakan pada kos yang termasuk perbelanjaan yang berkait secara langsung untuk mendapatkan aset berkenaan. Hartanah pelaburan yang diperolehi melalui transaksi bukan pertukaran diukur pada nilai saksama pada tarikh perolehan.

Hartanah pelaburan kemudian dinilai pada nilai saksama dengan mengiktiraf perbezaan ke untung atau rugi dalam tempoh kewangan berkenaan.

be enjoyed in the future, and the cost can be reasonably measured. The carrying value for the replaced component is derecognised to surplus or deficit.

(b) Depreciation

Any significant component for an asset is assessed, and if this component has a different useful life than other components, then that component is depreciated separately.

Depreciation is made according to a straight-line method to write off the cost based on the estimated useful life of each asset. Assets under construction are not depreciated.

Annual depreciation periods are as follows:

*Leasehold lands
Throughout the lease term*

<i>Buildings and facilities</i>	<i>50 years</i>
<i>Motor vehicles</i>	<i>6 - 8 years</i>
<i>Computer and ICT equipment</i>	<i>5 - 10 years</i>
<i>Furniture and office equipment</i>	<i>5 years</i>

1.4. Investment properties

Investment properties consist of lands and buildings that are held for long-term rental yields, or for capital appreciation, or both and are not fully or insignificantly occupied.

Investment properties are initially stated at cost, which includes expenditures that are directly attributable to the acquisition of the relevant asset. Investment properties that are acquired through non-exchange transaction are measured at fair value on the date of acquisition.

Investment properties are subsequently measured at fair value by recognising the difference to profit or loss within the financial period.

3. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

1.4. Hartanah pelaburan (sambungan)

Hartanah pelaburan dinyahiktiraf apabila dijual atau penggunaan dihentikan dan tiada manfaat ekonomi yang akan diperoleh apabila dilupuskan.

Untung atau rugi daripada pelupusan hartanah pelaburan diiktiraf sebagai lebihan atau kekurangan pada tahun pelupusan.

Apabila hartanah, loji dan peralatan dipindahkan ke hartanah pelaburan akibat pertukaran penggunaan, perbezaan pada tarikh pindahan antara nilai bawaan sebelum pindahan dan nilai saksama aset tersebut diiktiraf secara terus ke ekuiti sebagai penilaian semula hartanah, loji dan peralatan. Walaubagaimanapun, sekiranya keuntungan nilai saksama membalikkan kerugian rosot nilai sebelumnya, untung tersebut diiktiraf sebagai lebihan atau kekurangan.

Apabila penggunaan hartanah pelaburan berubah sebagai contoh diklasifikasikan ke hartanah, loji dan peralatan atau inventori, nilai saksamanya pada tarikh klasifikasi semula menjadi kosnya untuk perakaunan seterusnya.

1.1.1. Kaedah penentuan nilai saksama

Nilai saksama tanah dan bangunan ditentukan oleh Jabatan Penilaian dan Perkhidmatan Harta.

Tanah

Tanah telah dinilai berasaskan kepada nilai pasaran. Kaedah penilaian yang digunakan adalah kaedah perbandingan yang berdasarkan bukti-bukti jual beli harta tanah sebanding di kawasan sekitar. Di dalam kaedah ini bukti-bukti jual beli harta-harta sebanding dianalisis dan diselaraskan untuk faktor-faktor perbezaan yang terdapat pada harta yang dinilai yang mempengaruhi nilai harta seperti lokasi, saiz, syarat nyata, bentuk, pegangan, pengezonan dan kriteria yang relevan.

3. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

1.4. Investment properties (continued)

Investment properties are derecognised when sold or ceased to be utilised and no economic benefits would be acquired when disposed.

Any gains or losses from the disposal of an investment property is recognise as surplus or deficit in the year of disposal.

When a property, plant, and equipment is transferred to investment property due to the change of its use, the difference on the transfer date between the carrying value before transfer and the fair value of the asset is recognised directly in equity as a revaluation of property, plant, and equipment. However, if the fair value gain reverses the previous impairment loss, the gain is recognised as surplus or deficit.

When the use of an investment property is changed, for example, it is reclassified as a property, plant and equipment or an inventory, its fair value on the date of reclassification becomes its cost for subsequent accounting.

1.1.1. Fair value measurement method

The fair values of land and building are determined by the Valuation and Property Services Department.

Land

Land is valued based on market value. The valuation method used is a comparison method based on evidence of comparable land sales in the surrounding areas. In this method, evidence of comparable property sales and purchases will be analysed and adjusted to suit the difference factors on the valued property that might influence the value of the property, such as location, size, specific conditions, shape, holding type, zoning, and relevant criteria.

Bangunan

Nilai saksama bangunan ditentukan menggunakan kaedah Kos Penggantian Semula. Kaedah ini mengambil kira keusangan bangunan dalam pengiraan yang dibuat. Peruntukan susut nilai akan diberikan ke atas faktor keusangan fizikal, fungsi dan ekonomi.

Building

The fair value of a building is determined using the Depreciated Replacement Cost method. This method takes into account the obsolescence of the building in the calculation. The provision of depreciation will be based on factors of physical obsolescence, function, and economy..

1.4. Aset tidak ketara

Aset tidak ketara yang diperoleh secara berasingan pada awalnya diiktiraf pada harga kos. Seterusnya, aset tidak ketara dinyatakan pada harga kos ditolak pelunasan terkumpul dan kerugian penurunan nilai terkumpul, jika ada.

1.4. Intangible assets

Intangible assets acquired separately are initially recognised at cost. Next, intangible assets are stated at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses, if any.

Pelunasan aset tidak ketara menggunakan kaedah garis lurus ke atas nilai kos yang boleh dilunaskan bagi tempoh usia guna aset. Tempoh anggaran usia guna adalah seperti berikut:

The amortisation of intangible assets uses the straight-line method on cost values that can be amortised for the duration of the assets' useful life. The estimated useful lives are as follows:

Sistem dan aplikasi	5 tahun
Perisian	5 tahun

System and application	5 years
Software	5 years

1.5. Peruntukan

Peruntukan diiktiraf apabila LLM mempunyai obligasi semasa (secara konstruktif dan perundangan), kesan daripada peristiwa lalu dan berkemungkinan bahawa aliran keluar sumber yang melibatkan manfaat ekonomi akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi tersebut dan amaun obligasi itu boleh dianggarkan dengan pasti.

1.5. Provision

A provision is recognised when the HAM has a current obligation (legal and constructive), as a result of a past event and there is a possibility that the outflow of resources involving economic benefits will be required to settle the obligation, and the amount of the obligation can be estimated reliably.

Peruntukan disemak pada setiap tarikh pelaporan dan diselaraskan untuk menggambarkan anggaran semasa terbaik.

Provisions are reviewed at each reporting date and adjusted to reflect the current best estimation.

3. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

3. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

1.6. Manfaat kakitangan (a) Manfaat jangka pendek

Manfaat pekerja berkenaan upah, gaji, bonus dan gantian cuti rehat dikira atas dasar tanpa diskaun dan diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan berkaitan diberikan oleh pekerja.

1.6. Staff benefits (a) Short-term benefits

Employee benefits, in terms of wages, salaries, bonuses, and replacement of annual leave are measured on an undiscounted basis and recognised as expenses in the year during which the related services are provided by the employee.

(b) Manfaat kakitangan jangka panjang dan pasca pekerjaan

Terdapat dua jenis manfaat kakitangan jangka panjang dan pasca pekerjaan iaitu Gantikan Cuti Rehat ("GCR") bagi kakitangan dan manfaat perubahan bagi pesara dan tanggungannya (yang memenuhi kelayakan yang ditetapkan) yang dibayar selepas persaraan. LLM tidak memperuntukkan sebarang dana khas (aset pelan) bagi peruntukan manfaat jangka panjang dan pasca pekerjaan.

LLM mengiktiraf manfaat kakitangan jangka panjang dan pasca pekerjaan berdasarkan nilai kini obligasi manfaat ditentukan pada tarikh pelaporan. Nilai kini obligasi manfaat ditentukan adalah dinilai setiap tahun oleh pihak aktuari bertauliah dan profesional dengan menggunakan kaedah pendiskaunan terhadap jangkaan pembayaran pada masa hadapan. Keuntungan atau kerugian penilaian aktuari dilaraskan terus kepada aset/(liabiliti) atau ekuiti bersih LLM.

Kos perkhidmatan dan kos faedah diiktiraf pada Penyata Prestasi Kewangan sebagai perbelanjaan pada tahun semasa.

(c) Pelan caruman tetap

Caruman dibuat kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) bagi pegawai yang memilih skim KWSP dan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) (KWAP) bagi pegawai yang memilih skim pensen. Caruman tersebut diambil kira sebagai perbelanjaan di dalam Penyata Prestasi Kewangan.

1.8. Pindahan

Pindahan adalah termasuk geran, pelepasan hutang, denda, pusaka, hadiah, derma serta pemberian dalam bentuk barang dan perkhidmatan. Aset yang dipindah seperti inventori, hartanah, loji dan peralatan, hartanah pelaburan, aset tak ketara, instrumen kewangan termasuk tunai dan pindahan belum terima yang mematuhi takrif instrumen kewangan dan juga aset-aset lain diukur pada nilai saksama pada tarikh perolehan. Pindahan berkaitan dinyatakan seperti berikut:

(a) Pindahan tidak bersyarat

Pindahan tidak bersyarat diiktiraf secara terus sebagai aset dan hasil daripada urusniaga bukan pertukaran pada tahun kewangan yang berkenaan.

(b) Long-term employee and post-employment benefits

There are two types of long-term employee and post-employment benefits, namely the Annual Leave Replacement ("GCR") for staff and medical benefits for retirees and dependants (that fulfil the prescribed qualifications) to be paid after retirement. The HAM does not allocate any special fund (plan assets) for long-term and post-employment benefit provisions.

The HAM recognises the long-term employee and post-employment benefits based on the current value of benefit obligation, as specified on the date of reporting. The current specified value of benefit obligation is valued every year by accredited and professional actuary using discounted method on future repayment estimates. Gains or losses of the actuarial evaluation are adjusted directly to the HAM's assets/(liabilities) or net equity.

Service costs and interest costs are recognised in the Statement of Financial Performance as expenses in the current year.

(c) Fixed contribution plan

Contributions are made to the Employees Provident Fund (EPF) for officials who choose the EPF scheme and the Retirement Fund (Incorporated) (KWAP) for officials who choose the pension scheme. These contributions are accounted for as expenses in the Statement of Financial Performance..

1.8. Transfers

Transfers may include grants, discharge of payables, fines, inheritance, gifts, donations, and contributions in the form of goods and services. Transferred assets may include inventory, property, plant, and equipment, investment property, intangible asset, financial instruments including cash and receivable transfer that comply with the definition of financial instruments, and other assets that are valued based on fair value on the date of acquisition. Related transfers are as follows:

(a) Unconditional transfers

Unconditional transfers are directly recognised as assets and proceeds from non-exchange transactions for the relevant financial year.

(b) Pindahan bersyarat

Syarat ke atas aset yang dipindah akan menimbulkan obligasi kini terhadap pindahan yang diterima. Pindahan bersyarat seperti wang sumbangan penyelidikan, latihan dan pembangunan lebuhraya dan pinjaman kerajaan diiktiraf sebagai aset dan hasil setakat liabiliti yang tidak diiktiraf dan liabiliti diiktiraf setakat obligasi kini yang tidak dipenuhi.

(c) Terimaan pendahuluan pindahan

Terimaan pendahuluan pindahan seperti dana pembangunan lebuhraya sebelum suatu pengaturan pemindahan menjadi terikat, diiktiraf sebagai aset dan liabiliti terimaan pendahuluan. Oleh kerana LLM hanya menjalankan tugasnya sebagai agen pembayaran yang menurut sepenuhnya arahan pembayaran yang dikeluarkan oleh pihak kerajaan dan tiada pengaturan pemindahan yang mengikat pindahan tersebut, maka tiada obligasi kini yang diiktiraf untuk dilunaskan sebagai hasil dan perbelanjaan pada penyata lebihan atau defisit dan pembayaran akan dikurangkan terus daripada terimaan pendahuluan pindahan sebagaimana lain-lain pendahuluan yang dinyatakan sebagai instrumen kewangan.

(b) Conditional transfers

Conditions on transferred assets will create present obligation on transfers received. Conditional transfers, such as research, training, and highway development contribution monies, and government loans are recognised as assets, and revenues to the extent of unrecognised liabilities and recognised liabilities to the extent of unfulfilled present obligation.

(c) Transfer prepayment proceeds

Transfer prepayment proceeds like highway development funds prior to a transfer arrangement becomes binding and are recognised as prepayment proceeds of asset and liability. Since the HAM is only performing its duty as the payment agent that is in full compliance of the payment instruction issued by the government and no transfer arrangement is binding the transfer, hence, there is no recognised present obligation to be amortised as revenue. Expenses on the statement of surplus or deficit and payments will be directly deducted from transfer prepayment proceeds, as other advances stated as financial instruments.

3. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

1.9. Rosot nilai untuk aset bukan kewangan

Aset penajaan tunai

Semakan dibuat sama ada terdapat petanda bahawa nilai bawaan aset bukan kewangan mengalami penjejakan nilai. Sekiranya ada, anggaran nilai boleh diperoleh aset berkenaan akan dilakukan.

Bagi tujuan menyemak penjejakan nilai, aset bukan kewangan dikumpulkan pada unit penajaan tunai ("UPT"), iaitu tahap terendah di mana aliran tunai boleh dikenal pasti secara berasingan.

Nilai boleh pulih aset adalah nilai yang lebih tinggi di antara nilai saksama selepas kos untuk jualan dan nilai gunaan. Untuk mentafsir nilai gunaan, unjuran aliran tunai didiskaunkan pada kadar diskaun sebelum cukai yang berpandukan kepada taksiran pasaran semasa untuk aset atau UPT berkenaan.

Penjejakan nilai akan diiktiraf apabila nilai bawaan untuk aset atau UPT yang berkenaan melebihi jumlah boleh diperoleh.

3. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

1.9. Impairment for non-financial assets

Cash-generating assets

A review is performed whether there is an indication that the carrying value of a non-financial asset is experiencing impairment. If there is such an indication, the asset's recoverable amount is estimated.

For the purpose of reviewing impairments, non-financial assets are grouped together into the cash generating unit (UPT), which is the lowest level where cash flows can be identified separately.

The recoverable amount of an asset is the higher value of its fair value less the costs to sell and its value in use. To assess value in use, the estimated cash flow is discounted at a pretax discount rate based on the current market assessments of the asset or its related UPT.

An impairment loss will be recognised if the carrying amount of an asset or its related UPT exceeds its recoverable amount.

Kerugian rosot nilai akan dibalikkan sekiranya terdapat perubahan anggaran yang digunakan untuk menentukan amaun boleh diperolehi sejak kerugian rosot nilai terakhir diiktiraf. Kerugian rosot nilai akan dibalikkan hanya setakat nilai bawaan aset tersebut yang tidak melebihi nilai bawaan yang sepatutnya (jumlah bersih selepas susut nilai dan pelunasan), sekiranya kerugian rosot nilai tidak diiktiraf. Pembalikan ini dikreditkan ke lebihan atau kurangan pada tahun kewangan pembalikan dibuat.

An impairment loss will be reversed if there is a change in the estimates used to determine the recoverable amount since the recognition of the last impairment loss. An impairment loss will be reversed only to the extent of the asset's carrying amount, which does not exceed the supposed carrying amount (net of depreciation or amortisation), if an impairment loss is not recognised. This reversal is credited to surplus or deficit in the financial year in which the reversal is performed.

1.10. Pengiktirafan hasil

(a) Hasil daripada urusan niaga bukan pertukaran

- i. Pindahan tidak bersyarat termasuk geran diiktiraf sebagai hasil berdasarkan Nota 3.8(a) apabila pindahan tersebut diterima ataupun penerimaannya dapat dipastikan.
- ii. Pindahan bersyarat termasuk geran diiktiraf sebagai hasil berdasarkan Nota 3.8(b) apabila pindahan tersebut diterima dan dilunaskan sebagai hasil apabila syarat pada obligasi kini dipenuhi.

(b) Hasil daripada urusan niaga pertukaran

- i. Hasil paparan iklan
Hasil paparan iklan terdiri daripada caj pemprosesan permohonan dan caj pendudukan paparan iklan. Caj pendudukan paparan iklan ini melibatkan hasil sewaan tapak struktur paparan iklan di dalam kawasan rezab lebuh raya di mana lebuh raya tersebut adalah di bawah seliaan LLM. Kelulusan untuk mendirikan struktur paparan iklan ini diluluskan oleh YB Menteri Kerja Raya untuk suatu tempoh tertentu dengan syarat-syarat tertentu. Hasil sewaan dikenakan ke atas struktur-struktur tersebut mengikut syarat-syarat sewaan dan diiktiraf asas akruan.

ii. Hasil pembangunan tepi lebuh raya

Hasil pembangunan tepi lebuh raya ini melibatkan bayaran pemprosesan dan bayaran perkhidmatan yang dikenakan oleh LLM kepada pemaju dan kontraktor bagi setiap permohonan pembangunan tepi lebuh raya. Pembangunan tepi lebuh raya ini melibatkan permohonan seperti akses keluar/masuk pembangunan dan stesen minyak, permohonan saluran kemudahan awam merentasi

1.10. Revenue recognition

(a) Revenue from non-exchange transactions

- i. *Unconditional transfers may include grants that are recognised as revenues based on Note 3.8(a) when the transfers are received, or the proceeds can be confirmed.*
- ii. *Conditional transfers may include grants that are recognised as revenues based on Note 3.8(b) when the transfers are received and amortised as revenues when the conditions on the present obligations are fulfilled.*

(b) Revenue from exchange transactions

- i. *Advertisement display revenue consists of processing application charges and advertisement display location charges. Advertisement display location charges involve rental revenue of the advertisement structural sites in highway reserves where the highway is under the HAM supervision. Approval for erecting an advertisement structure is issued by The Honourable Minister of Public Works for a specified period under specific conditions. Rental revenues are imposed on these structures in accordance with rental conditions and recognised accrual basis.*

ii. Highway roadside development revenue

The highway roadside development revenue involves processing payment and service payment imposed by the HAM to developers and contractors for each highway roadside development application. The highway roadside development involves applications, such as access of development exit/entrance and petrol stations, applications of

atau bersebelahan lebuh raya, jalan melintasi lebuh raya tanpa sambungan dan lain-lain kategori permohonan pembangunan tepi lebuh raya. Hasil ini diiktiraf berdasarkan bayaran yang diterima iaitu menggunakan asas tunai.

public utility lines that cross or are adjacent to highways, roads crossing highways without connection, and other highway roadside development application categories. These revenues are recognised based on payments received, which are on a cash basis.

3. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

3. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

1.10. Pengiktirafan hasil (sambungan) (b) Hasil daripada urusan niaga pertukaran (sambungan)

1.10. Revenue recognition (continued) (b) Revenue from exchange transactions (continued)

i. Hasil sewaan

Hasil sewaan dikenakan ke atas bangunan dan tanah milik LLM mengikut syarat perjanjian penyewaan dan diiktiraf secara garis lurus berdasarkan tempoh sewaan melalui inbois yang dikeluarkan kecuali sewaan padang dan dewan diiktiraf apabila bayaran diterima.

i. Rental revenue

A rental revenue is imposed on buildings and lands owned by the HAM based on the conditions of rental agreement and is recognised on a straight-line basis based on the rental period through the issued invoice, except for rentals of fields and halls, which are recognised upon the receipt of payment.

ii. Keuntungan simpanan tetap

Keuntungan simpanan tetap diiktiraf pada asas akrual berdasarkan kepada kadar keuntungan efektif bank berlesen dan institusi kewangan mengikut tempoh tertentu.

ii. Interest on fixed deposits

Interest on fixed deposits is recognised on accrual basis based on effective interest rates of licensed banks and financial institutions within a specific period.

iii. Caj pemantauan pengurusan trafik

Caj pemantauan pengurusan trafik ini melibatkan caj pengurusan trafik bagi kerja-kerja pembinaan infrastruktur awam yang melibatkan kawasan berdekatan dengan rezab lebuh raya.

iii. Traffic management monitoring charges

The traffic management monitoring charges include traffic management charges for public infrastructure construction works involving areas close to highway reserves.

iv. Caj pengurusan wang sumbangan penyelidikan, latihan dan pembangunan lebuh raya

Caj wang pengurusan sumbangan, penyelidikan, latihan dan pembangunan lebuh raya (PLPL) ini adalah caj sebanyak 20% daripada pelunasan wang sumbangan PLPL yang diiktiraf berdasarkan asas akrual.

iv. Management charges of research, training, and highway development contribution monies

The management charges of research, training, and highway development (PLPL) contribution monies are 20% of the charges from amortised PLPL contribution monies that are recognised based on accrual basis.

v. Lain-lain terimaan

Lain-lain terimaan adalah terimaan selain daripada Nota 3.10(b)i hingga Nota 3.10(b)vi di atas. Ianya diiktiraf apabila bayaran diterima kerana ketidakpastian dalam membuat pengukuran dan kutipan hasil tersebut.

v. Other proceeds

Other proceeds are proceeds other than those in Note 3.10(b)i until Note 3.10(b)vi mentioned above. A proceed is recognised when payment is received due to uncertainty in the measurement and collection of the revenue. ketidakpastian dalam membuat

1.11. Percukaian

Cukai pendapatan atas untung atau rugi bagi tempoh semasa terdiri daripada cukai semasa. Cukai semasa adalah jumlah anggaran cukai pendapatan yang perlu dibayar ke atas keuntungan boleh cukai bagi tempoh semasa dan dikira menggunakan kadar cukai yang dikuatkuasakan pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan.

Manakala, pembayaran Cukai Jualan dan Perkhidmatan (SST) telahpun termasuk dalam harga perolehan dan diambil kira pada Penyata Prestasi Kewangan di perbelanjaan yang berkaitan.

1.12. Transaksi nilai saksama

Kecuali transaksi pajakan, nilai saksama sesuatu aset atau liabiliti ditentukan sebagai harga yang akan diterima sebagai jualan aset atau dibayar untuk pindahan liabiliti secara transaksi teratur di antara peserta urusniaga pada tarikh taksiran dilakukan. Taksiran ini mengandaikan transaksi untuk menjual aset atau memindah liabiliti berlaku sama ada di pasaran utama atau di pasaran yang paling berpulangan tinggi.

Nilai saksama instrumen kewangan yang diniaga secara aktif di pasaran kewangan teratur ditentukan secara merujuk kepada harga bidaan tersiar dikala urusniaga ditutup pada tarikh pelaporan. Untuk instrumen kewangan tanpa pasaran aktif, nilai saksama dibuat menggunakan kaedah penilaian.

Kaedah berkenaan termasuk menggunakan transaksi pasaran secara tulus, rujukan kepada nilai saksama instrumen lain yang seakan, analisa aliran tunai didiskaunkan atau model penilaian lain.

3. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)**3.12. Transaksi nilai saksama (sambungan)**

Untuk aset bukan kewangan, taksiran nilai saksama mengambil kira keupayaan peserta pasaran untuk menjana manfaat ekonomi menggunakan aset berkenaan secara terbaik atau secara menjual kepada peserta urusniaga lain yang dijangka akan memanfaatkan aset berkenaan sebaik mungkin.

1.11. Taxation

Income tax on gains or losses for the current period consists of current taxes. Current taxes are the estimated sum of payable income tax on taxable gains for the current period and are calculated using tax rates enforced on the date of the Statement of Financial Standings.

Meanwhile, Sales and Services Tax (SST) has been included in the procurement price and taken into account in the Statement of Financial Performance in related expenses.

1.12. Fair value transaction

With the exception of leasing transaction, the fair value of an asset or a liability is determined as the price that will be received from asset sale or paid for transferring a liability in an orderly transaction between transaction participants on the assessment date. This measurement assumes that this transaction to sell the asset or to transfer the liability occurs either in the principal market or in the highest-returning market. refers to the bid price published when the transaction closes.

The fair value of a financial instrument that is being traded actively in organised financial markets is determined by referencing quoted market prices when the transaction closes on the reporting date. For financial instruments without an active market, their fair value is determined using valuation methods. .

These methods may include using arm's length market transactions, referencing the fair values of similar instruments, discounted cash flow analysis, or other valuation models.

3. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)**3.12. Fair value transaction (continued)**

For a non-financial asset, its fair value assessment takes into account a market participant's ability to generate economic benefits while using the asset to its best use, or by selling it to another market participant that will make the best use of it.

Untuk menaksir nilai saksama sesuatu aset atau liabiliti, LLM menggunakan data pasaran yang boleh diperhati secara sejauh mungkin. Nilai saksama dikelaskan kepada peringkat berbeza di dalam hierarki nilai saksama berdasarkan kepada input yang diguna untuk kaedah penilaian seperti berikut:

- Peringkat 1 – Harga tersiar (tanpa dilaraskan) di pasaran aktif untuk aset atau liabiliti yang dikenal pasti.
- Peringkat 2 – Input selain dari harga tersiar dalam lingkungan Peringkat 1 yang boleh diperhati untuk aset atau liabiliti, samada secara langsung (iaitu harga) atau tidak langsung (iaitu diperoleh dari harga).
- Peringkat 3 – Input untuk aset atau liabiliti yang tidak berdasar kepada data pasaran boleh diperhati (input tidak boleh diperhati).

LLM mengiktiraf pindahan di antara hierarki nilai saksama di kala berlaku peristiwa atau perubahan keadaan yang menyebabkan pindahan berkenaan.

1.13. Pihak-pihak berkaitan

Untuk tujuan penyata kewangan ini, pihak dianggap berkaitan dengan LLM sekiranya LLM mempunyai keupayaan, secara langsung atau tidak langsung, untuk mengawal atau mengawal bersama pihak atau melaksanakan pengaruh penting ke atas pihak dalam membuat keputusan kewangan dan operasi, atau sebaliknya, atau di mana LLM dan pihaknya tertakluk kepada kawalan bersama. Pihak yang berkaitan mungkin individu atau entiti yang lain.

Pihak berkaitan juga termasuk kakitangan pengurusan utama yang ditakrifkan sebagai orang yang mempunyai kuasa dan tanggungjawab untuk merancang, mengarah dan mengawal aktiviti LLM sama ada secara langsung atau tidak langsung.

To measure the fair value of an asset or a liability, the HAM uses observable market data as far as possible. Fair values are categorised into different levels in a fair value hierarchy based on the input used in the valuation technique, as follows:

- *Level 1 – Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identified assets or liabilities.*
- *Level 2 – Inputs other than the quoted prices in the observable scope of Level 1 for assets or liabilities, whether directly (i.e., price) or indirectly (i.e., obtained from price).*
- *Level 3 – Inputs for assets or liabilities that are not based on observable market data (unobservable input).*

The HAM recognises transfers between levels of fair value hierarchy, as of the date of the event or changes in the circumstances that cause the transfers.

1.13. Related parties

For the purpose of this financial statement, parties are deemed related to the HAM, if the HAM has the capacity either directly or indirectly, to control or has joint control or impose significant influence on certain parties in making financial and operational decisions or otherwise, or where the HAM and its parties are subject to joint control. The related parties may consist of individuals or other entities.

Related parties may also include principal management staff, defined as individuals that possess the authority and responsibility to plan, direct, and control the HAM's activities, either directly or indirectly.

4. BAKI BANK DAN WANG TUNAI

4. BANK BALANCE AND CASH

	2023 RM	2022 RM
Baki bank <i>Cash at bank</i>	117,073,184	19,260,479
Wang Tunai <i>Cash in hand</i>	13,000	13,000
	117,086,184	19,273,479

5. SIMPANAN TETAP

5. FIXED DEPOSITS

	2023 RM	2022 RM
Bank berlesen <i>Licensed bank</i>	667,000,000	604,000,000
Institusi kewangan <i>Financial institution</i>	498,000,000	605,000,000
	1,165,000,000	1,209,000,000

Simpanan tetap adalah simpanan di bank berlesen dan institusi kewangan bagi tempoh simpanan antara 1 hari hingga 6 bulan dengan kadar keuntungan antara 3.00% - 4.45% (2022: 2.05% - 4.45%).

Fixed deposits are deposits in licensed banks and financial institutions for a period between 1 day until 6 months, with interest rates between 3.00% and 4.45% (2022: 2.05% - 4.45%).

6. URUSNIAGA PERTUKARAN BELUM TERIMA

6. RECEIVABLES FROM EXCHANGE TRANSACTIONS

	2023 RM	2022 RM
Amaun kasar <i>Gross Amount</i>		
Penghutang sewaan (Nota 6(a)) <i>Rental receivables (Nota 6(a))</i>	5,519,037	5,586,210
Penghutang lain (Nota 6(b)) <i>Other receivables (Nota 6(b))</i>	2,048,422	2,804,459
Deposit dan cagaran <i>Deposits and collateral</i>	63,700	63,700
Pelbagai pendahuluan (Nota 6(c)) <i>Prepayments (Nota 6(c))</i>	8,105,366	5,954,444
	15,736,525	14,408,813
Tolak: <i>Less:</i>		
Peruntukan rosot nilai penghutang <i>Provision for impairment of receivables</i>	(2,138,819)	(2,104,550)
	13,597,706	12,304,263

Didedahkan sebagai: *Disclosed as:*

Aset semasa <i>Current assets</i>	13,345,860	12,164,188
Aset bukan semasa <i>Non-current assets</i>	251,846	140,075
	13,597,706	12,304,263

Termasuk dalam peruntukan rosot nilai penghutang adalah RM11,964 diperuntukkan kepada penghutang lain yang mana kebolehkutipan aset kewangan tersebut diragui.

Included in the provision of impairment of receivables is RM11,964 allocated to other debtors for which the collectability of the financial assets is questionable.

6. URUSNIAGA PERTUKARAN BELUM TERIMA (SAMBUNGAN)

(a) Analisa pengumuran

LLM mengemaskini jadual pengumuran bagi penghutang sewaan sahaja. Analisa pengumuran adalah seperti berikut:

	2023 RM	2022 RM
Belum tertunggak dan tidak dirosotnilai <i>Not due and not impaired</i>	60,000	404,624
1 hingga 90 hari tertunggak dan tidak dirosotnilai <i>1 to 90 days due and not impaired</i>	1,366,427	55,069
91 hingga 360 hari tertunggak dan tidak dirosotnilai <i>91 to 360 days due and not impaired</i>	1,097,272	890,900
Lebih 360 hari tertunggak dan tidak dirosotnilai <i>More than 360 days due and not impaired</i>	868,483	2,131,067
	3,392,182	3,481,660
Dirosotnilai <i>Impaired</i>	2,126,855	2,104,550
	5,519,037	5,586,210

Penghutang yang belum tertunggak dan tidak dijejasnilai.

Penghutang yang belum tertunggak dan tidak dijejasnilai merupakan penghutang yang mempunyai kepercayaan kredit dan mempunyai rekod pembayaran yang baik dengan LLM.

Penghutang yang telah tertunggak tetapi tidak dijejasnilai.

Penghutang yang telah tertunggak tetapi tidak dijejasnilai merujuk kepada penghutang dengan corak pembayaran balik yang lebih perlahan. Berdasarkan pengalaman lalu, LLM yakin dapat memungut hutang tersebut dan berpendapat bahawa tiada peruntukan untuk jejasnilai diperlukan bagi baki tersebut memandangkan baki dinilai sebagai boleh diperoleh semula sepenuhnya.

Penyesuaian peruntukan rosot nilai penghutang sewaan

Peruntukan rosot nilai penghutang sewaan pada 31 Disember 2023 disesuaikan kepada baki awal elaun kerugian adalah seperti berikut :

	2023 RM	2022 RM
Pada 1 Januari <i>At 1 January</i>	2,104,550	376,020
Aset kewangan baharu terjejas kredit <i>New financial assets are credit impaired</i>	1,154,105	1,983,320
Pembalikan kerugian rosotnilai <i>Reversal of impairment losses</i>	(1,131,800)	(254,790)
Pada 31 Disember <i>At 31 December</i>	2,126,855	2,104,550

6. RECEIVABLES FROM EXCHANGE TRANSACTIONS (CONTINUED)

(a) Ageing analysis

The HAM maintains its ageing schedule for rental receivables only. The ageing analysis is as follows:

Receivables that are neither past due nor impaired.

Receivables that are neither past due nor impaired are creditworthy debtors with good payment records with the HAM.

Receivables that are past due but not impaired.

Receivables that are past due but not impaired refers to debtors with a slower repayment pattern. Based on past experiences, the HAM is confident that it could collect the debts and is of the opinion that no allowance for impairment is necessary for these balances, as they are assessed to be fully recoverable.

Adjustments of rental receivables impairment loss provision

Provision of rental receivables impairment on 31 December 2023 is adjusted to the initial balance of losses allowance, as follows:

6. URUSNIAGA PERTUKARAN TERIMA (SAMBUNGAN)

BELUM

(b) Penghutang lain

Penghutang lain terdiri daripada:

	2023 RM	2022 RM
Tapak bangunan pentadbiran <i>Administrative building site</i>	10,000	-
Bayaran balik belanja <i>Shopping refunds</i>	120,826	129,823
Caj pemantauan pengurusan trafik <i>Traffic management monitoring charge</i>	66,000	30,000
Keuntungan simpanan tetap terakru <i>Fixed savings accrued</i>	1,170,280	2,194,738
Penalti lebuhraya <i>Highway penalty</i>	331,986	76,871
Pinjaman kakitangan <i>Staff loan</i>	254,760	224,857
Penganjuran acara, kursus dan lain-lain <i>Organization of events, courses and others</i>	94,570	148,170
	2,048,422	2,804,459
Dirosotnilai <i>Impaired</i>	(11,964)	-
	2,036,458	2,804,459

(c) Pelbagai pendahuluan

Pelbagai pendahuluan terdiri daripada:

	2023 RM	2022 RM
Pendahuluan belanja <i>Advance shopping</i>	200	-
Pendahuluan pelbagai <i>Various advances</i>	41,198	3,536
Pendahuluan projek <i>Project introduction</i>	46,980	46,980
Pendahuluan tanah <i>Land advance</i>	8,016,988	5,903,928
	8,105,366	5,954,444

6. RECEIVABLES FROM EXCHANGE TRANSACTIONS (CONTINUED)

(b) Other receivables

Other receivables consist of:

(c) Miscellaneous Prepayments

Miscellaneous prepayments consist of:

7. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

7. PROPERTY, PLANT, AND EQUIPMENT

	Bangunan dan kemudahan Buildings and facilities RM	Kenderaan Vehicles RM	Komputer dan peralatan ICT Computer and ICT equipment RM	Perabot dan kelengkapan pejabat Furniture and office equipment RM	Aset dalam pembinaan Assets under construction RM	Jumlah Total RM
Kos Cost						
Pada 1 Januari At 1 January	62,197,852	5,076,389	17,875,198	8,799,315	566,339	97,515,763
Tambahan Additional	36,833	-	2,400,524	341,054	-	2,778,411
Pindahan Transfer	-	-	-	5,000	(5,000)	-
Pelupusan Disposal	-	(168,186)	(236,066)	-	-	(404,252)
Pada 31 Disember At 31 December	62,234,685	4,908,203	20,039,656	9,145,369	561,339	99,889,922
Susut nilai terkumpul Accumulated Depreciation						
Pada 1 Januari At 1 January	19,460,709	3,696,727	12,677,941	7,359,700	-	43,969,505
Susut nilai tahun semasa Current year depreciation	1,243,957	285,137	1,010,036	557,761	-	3,139,541
Pelupusan Accumulated Depreciation	-	(154,146)	(236,016)	-	-	(390,162)
Pada 31 Disember At 31 December	20,704,666	3,827,718	13,451,961	7,917,461	-	46,718,884
Nilai bawaan Carrying amounts						
Pada 31 Disember 2023 At 31 December 2023	41,530,019	1,080,485	6,587,695	1,227,908	561,339	53,171,038
Pada 31 Disember 2022 At 31 December 2022	42,737,143	1,379,662	5,197,257	1,439,615	566,339	53,546,258

7. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMBUNGAN)

Termasuk dalam bangunan dan kemudahan, nilai bawaan berjumlah RM5,505,417 (2022: RM5,710,344) adalah bangunan yang dibina di atas tanah bukan milik LLM. Hartanah, loji dan peralatan berkos RM19,394,781 (2022: RM19,168,871) telah disusut nilai sepenuhnya namun masih digunakan oleh LLM pada tahun semasa.

(a) Aset Dalam Pembinaan

Pecahan hartanah, loji dan peralatan dalam pembinaan adalah seperti berikut:

	2023 RM	2022 RM
Perabot dan kelengkapan pejabat <i>Furniture and office equipment</i>	561,339	566,339

(b) Komitmen Modal

Pecahan komitmen modal melibatkan hartanah, loji dan peralatan adalah seperti berikut:

	2023 RM	2022 RM
Komputer dan peralatan ICT <i>Computer and ICT equipment</i>	175,650	180,150
Perabot dan kelengkapan pejabat <i>Furniture and office equipment</i>	362,938	1,382,700
	538,588	1,562,850

(c) Tambahan

	2023 RM	2022 RM
Tambahan dalam tahun semasa <i>Additional in the current year</i>	2,778,411	2,236,969
Tolak: Pemberian peralatan <i>Minus: Provision of equipment</i>	-	(2,800)
	2,778,411	2,234,169

7. PROPERTY, PLANT, AND EQUIPMENT (CONTINUED)

Included in buildings and facilities, the carrying value of RM5,505,417 (2022: RM5,710,344) are for buildings built on lands that are not the property of the HAM. Property, plant, and equipment costing RM19,394,781 (2022: RM19,168,871) have depreciated fully, yet are still being used by the HAM in the current year.

(a) Assets Under Construction

Breakdown of property, plant, and equipment under construction is as follows:

(b) Capital commitment

Breakdown of capital commitment involving property, plant, and equipment is as follows:

(c) Additions

8. HARTANAH PELABURAN

8. INVESTMENT PROPERTY

	2023 RM	2022 RM
Pada awal tahun <i>At the beginning of the year</i>	54,379,000	54,379,000
Keuntungan atas perubahan nilai saksama hartanah pelaburan <i>Gain on changes in the fair value of investment properties</i>	480,000	-
Pada akhir tahun <i>At the end of the year</i>	54,859,000	54,379,000

8. HARTANAH PELABURAN (SAMBUNGAN)

Pecahan hartanah pelaburan pada nilai saksama adalah seperti berikut:

8. INVESTMENT PROPERTIES (CONTINUED)

Pecahan hartanah pelaburan pada nilai saksama adalah seperti berikut:

	2023 RM	2022 RM
Pegangan pajakan tanah <i>Leasehold lands</i>	53,726,000	53,246,000
Bangunan <i>Buildings</i>	1,133,000	1,133,000
Pada 31 Disember <i>At 31 December</i>	54,859,000	54,379,000

Amaun berikut telah diiktiraf di lebihan tahun semasa:

The following amounts are recognised as surplus in the current year.

	2023 RM	2022 RM
Hasil sewaan dan pajakan <i>Rental and lease income</i>	255,867	221,987
Kos operasi langsung : <i>Direct operating costs:</i>	1,154,105	1,983,320
-Hartanah pelaburan menjana pendapatan <i>-Investment property generates income</i>	57,034	30,462
-Hartanah pelaburan tidak menjana pendapatan <i>-Investment property does not generate income</i>	242,559	134,482
	299,593	164,944

Hartanah pelaburan LLM mendapatkan hasil melalui perjanjian sewaan dan pajakan. Tempoh perjanjian sewaan dan pajakan ini adalah antara 1 hingga 30 tahun.

The HAM's investment properties are generating revenues through rental and leasing agreements. A period of rental and leasing agreement is between 1 to 30 years.

Hasil sewaan dan pajakan minimum masa hadapan yang akan diterima adalah seperti berikut:

Receivable future minimum rental and leasing revenues is as follows:

	2023 RM	2022 RM
Dalam masa setahun <i>Within 1 year</i>	255,867	167,867
Lebih setahun tetapi tidak melebihi 5 tahun <i>More than 1 year but less than 5 years</i>	843,679	635,748
Lebih dari 5 tahun <i>More than 5 years</i>	2,768,858	3,162,379
	3,868,404	3,965,994

9. ASET TIDAK KETARA

9. INTANGIBLE ASSETS

	Sistem dan aplikasi System and application RM	Perisian Software RM	Aset dalam pembinaan Assets under construction RM	Jumlah Total RM
Kos Cost				
Pada 1 Januari <i>At 1 January</i>	6,067,278	359,918	61,712	6,488,908
Tambahan <i>Additions</i>	212,627		-	212,627
Pindahan <i>Transfer</i>	61,712	-	(61,712)	-
Pada 31 Disember <i>At 31 December</i>	6,341,617	359,918	-	6,701,535
Pelunasan terkumpul <i>Amortisation</i>				
Pada 1 Januari <i>At 1 January</i>	4,545,248	258,151	-	4,803,399
Pelunasan tahun semasa <i>Current year amortization</i>	491,010	36,921	-	527,931
Pada 31 Disember <i>At 31 December</i>	5,036,258	295,072	-	5,331,330
Nilai bawaan <i>Carrying amount</i>				
Pada 31 Disember 2023 <i>At 31 December 2023</i>	1,305,359	64,846	-	1,370,205
Pada 31 Disember 2022 <i>At 31 December 2022</i>	1,522,030	101,767	61,712	1,685,509

(a) Komitmen Modal

Pecahan komitmen modal melibatkan aset tidak ketara adalah seperti berikut:

(a) Capital commitment

Breakdown of capital commitment involving intangible assets is as follows:

	2023 RM	2022 RM
Sistem dan aplikasi <i>Systems and applications</i>	108,157	532,803
Perisian <i>Software</i>	509,645	-
	617,802	532,803

10. URUSNIAGA PERTUKARAN BELUM BAYAR**10. PAYABLES FROM EXCHANGE TRANSACTIONS**

	2023 RM	2022 RM
Pemiutang <i>Payables</i>	11,168,832	10,349,352
Lain-lain pemiutang <i>Other payables</i>	924,832	581,242
Deposit diterima <i>Deposits received</i>	3,757,790	1,792,390
Pendahuluan projek diterima <i>Projects prepayments</i>	3,850,943	4,335,110
	19,702,397	17,058,094
Didedahkan sebagai: <i>Disclosed as:</i>		
Liabiliti semasa <i>Current liabilities</i>	10,911,731	11,393,798
Liabiliti bukan semasa <i>Non-current liabilities</i>	8,790,666	5,664,296
	19,702,397	17,058,094

Urusniaga pertukaran belum bayar adalah tidak bercagar dan tiada faedah.

Payables from exchange transactions are unsecured and interest free

11. PERUNTUKAN MANFAAT KAKITANGAN**11. STAFF BENEFITS PROVISION**

	2023 RM	2022 RM
Pada awal tahun <i>At the beginning of the year</i>	24,204,416	29,018,724
Peruntukan tahun semasa <i>Provisions during the year</i>	2,043,430	2,200,090
Keuntungan penilaian aktuari <i>Actuarial valuation gains</i>	-	(4,902,353)
Manfaat dibayar <i>Benefits are paid</i>	(2,029,697)	(2,112,045)
Pada akhir tahun <i>At the end of the year</i>	24,218,149	24,204,416
Didedahkan sebagai: <i>Disclosed as:</i>		
Liabiliti semasa <i>Current liabilities</i>	486,556	974,734
Liabiliti bukan semasa <i>Benefits are paid</i>	23,731,593	23,229,682
Nilai obligasi tidak berdana <i>Unfunded bonds value</i>	24,218,149	24,204,416

11. PERUNTUKAN MANFAAT KAKITANGAN (SAMBUNGAN)

Peruntukan pada tahun semasa yang diambilkira dalam Penyata Prestasi Kewangan terbahagi kepada item berikut:

	2023 RM	2022 RM
Kos perkhidmatan semasa <i>Current services cost</i>	849,179	1,056,880
Kos faedah <i>Interest</i>	1,194,251	1,143,210
	2,043,430	2,200,090

(a) Peruntukan bagi manfaat perubatan pesara

Pergerakan dalam peruntukan bagi manfaat perubatan pesara LLM adalah seperti berikut:

	2023 RM	2022 RM
Pada awal tahun <i>At the beginning of the year</i>	21,586,784	25,687,604
Peruntukan tahun semasa <i>Current year allocation</i>	1,828,199	1,960,480
Keuntungan penilaian aktuari <i>Actuarial valuation gains</i>	-	(4,883,249)
Manfaat dibayar <i>Benefits are paid</i>	(1,434,882)	(1,178,051)
Pada akhir tahun <i>At the end of the year</i>	21,980,101	21,586,784
Didedahkan sebagai: <i>Disclosed as:</i>		
Liabiliti semasa <i>Current liabilities</i>	276,213	203,584
Liabiliti bukan semasa <i>Non-current liabilities</i>	21,703,888	21,383,200
Nilai obligasi tidak berdana <i>Unfunded bonds value</i>	21,980,101	21,586,784

Peruntukan pada tahun semasa yang diambilkira dalam Penyata Prestasi Kewangan terbahagi kepada item berikut:

	2023 RM	2022 RM
Kos perkhidmatan semasa <i>Current services cost</i>	731,514	914,959
Kos faedah <i>Interest</i>	1,096,685	1,045,521
	1,828,199	1,960,480

Andaian utama yang digunakan dalam pengiraan peruntukan manfaat perubatan pesara adalah seperti berikut:

	2023 %	2022 %
Kadar diskaun <i>Discount rate</i>	4.78	4.78
Kadar inflasi kos perubatan <i>Inflation rate of medical costs</i>	4.00-8.00	4.00-8.00

11. STAFF BENEFITS PROVISION (CONTINUED)

Provision in the current year that is taken into account in the Statement of Financial Performance consists of the following items:

(a) Provision for retiree medical benefits

Movements in the provision for the HAM retiree medical benefits are as follows:

Provision in the current year taken into account in the Statement of Financial Performance consists of the following items:

The principal assumptions used in determining retiree medical provision are as follows:

11. PERUNTUKAN MANFAAT KAKITANGAN (SAMBUNGAN)

(b) Peruntukan bagi gantian cuti rehat

Pergerakan dalam peruntukan bagi gantian cuti rehat LLM adalah seperti berikut:

	2023 RM	2022 RM
Pada awal tahun <i>At the beginning of the year</i>	2,617,632	3,331,120
Peruntukan tahun semasa <i>Current services cost</i>	215,231	239,610
Keuntungan penilaian aktuari <i>Actuarial valuation gains</i>	-	(19,104)
Manfaat dibayar <i>Benefits are paid</i>	(594,815)	(933,994)
Pada akhir tahun <i>At the end of the year</i>	2,238,048	2,617,632
Didedahkan sebagai: <i>Disclosed as:</i>		
Liabiliti semasa <i>Current liabilities</i>	210,343	771,150
Liabiliti bukan semasa <i>Non-current liabilities</i>	2,027,705	1,846,482
Nilai obligasi tidak berdana <i>Unfunded bonds value</i>	2,238,048	2,617,632

Peruntukan pada tahun semasa yang diambil kira dalam penyata prestasi kewangan terbahagi kepada item berikut:

	2023 RM	2022 RM
Kos perkhidmatan semasa <i>Current services cost</i>	117,665	141,921
Kos faedah <i>Interest</i>	97,566	97,689
	215,231	239,610

Andaian utama digunakan dalam pengiraan peruntukan gantian cuti rehat adalah seperti berikut:

	2023 %	2022 %
Hasil sewaan dan pajakan <i>Discount rate</i>	4	4
Kadar kenaikan gaji <i>Rate of salary increase</i>	4	3

Peruntukan manfaat kakitangan merujuk kepada pelan manfaat persaraan yang membenarkan kakitangan mengumpul cuti tahunan yang boleh ditukarkan kepada wang tunai di mana bayaran sekaligus dibuat pada tarikh persaraan wajib atau lebih awal melalui persaraan pilihan, persaraan disebabkan kesihatan atau meninggal dunia dalam perkhidmatan.

11. STAFF BENEFITS PROVISION (CONTINUED)

(b) Provision for annual leave replacement

Movements in the provision for the HAM replacement annual leave are as follows:

Provision in the current year taken into account in the Statement of Financial Performance consists of the following items:

The principal assumptions used in determining the annual leave replacement provision are as follows:

Employee benefit provision refers to a retirement benefit plan that allows employees to accumulate their annual leave, which can be converted into cash where lump sum payments are made on a mandatory retirement date or earlier through optional retirement, retirement due to health, or death in service.

12. WANG SUMBANGAN PENYELIDIKAN, LATIHAN DAN PEMBANGUNAN LEBUH RAYA

12. RESEARCH, TRAINING, AND HIGHWAY DEVELOPMENT CONTRIBUTION MONIES

	2023 RM	2022 RM
Pada awal tahun <i>At the beginning of the year</i>	71,401,485	66,662,108
Terimaan tahun semasa <i>Receipts during the year</i>	14,467,735	8,572,541
Pelunasan tahun semasa <i>Amortisation during the year</i>	(7,145,390)	(3,194,303)
Caj pengurusan (Nota 19) <i>Management charges (Note 19)</i>	(1,429,078)	(638,861)
Pada akhir tahun <i>At the end of the year</i>	77,294,752	71,401,485

Wang sumbangan penyelidikan, latihan dan pembangunan lebuh raya diperoleh daripada syarikat-syarikat konsesi lebuh raya seperti mana termaktub dalam perjanjian konsesi masing-masing.

Research, training, and highway development contribution monies were received from highway concessionaires, as stated in their respective concession agreements.

13. DANA PEMBANGUNAN LEBUH RAYA

13. HIGHWAY DEVELOPMENT FUNDS

Kedudukan dana pembangunan lebuh raya adalah seperti berikut:

The position of the highway development funds is as follows:

	2023 RM	2022 RM
Pada awal tahun <i>At the beginning of the year</i>	875,594,766	937,741,431
Pelarasan kontra <i>Counter adjustment</i>	-	(41,704,818)
Terimaan tahun semasa <i>Receipts during the year</i>	37,965,836	85,050,076
Pemulangan Tahun Semasa <i>Current Year Return</i>	(16,715)	(22,571,316)
Penggunaan tahun semasa <i>Utilisation during the year</i>	(13,801,493)	(82,920,607)
Pada akhir tahun <i>At the end of the year</i>	899,742,394	875,594,766

Senarai baki dana projek pembangunan lebuh raya pada akhir tahun kewangan seperti berikut:

he list of the remaining highway development project funds as at financial year end is as follows:

	2023 RM	2022 RM
Lebuhraya Shah Alam Lingkaran Tengah <i>Shah Alam Expressway Middle Ring Road</i>	3,808,439	4,808,804
Lebuhraya Khusus dari KL ke KLIA <i>Specific Highway from KL to KLIA</i>	141,715,568	141,800,937
Lebuhraya Cheras – Kajang <i>Cheras-Kajang Expressway</i>	1,427,756	1,427,756
Jalan Lingkaran Luar Butterworth <i>Butterworth Outer Ring Road</i>	2,326,352	2,326,352
Lebuhraya Duta – Ulu Kelang <i>Duta-Ulu Kelang Expressway</i>	17,437,979	17,437,979
Skim Penyuraian Trafik Kuala Lumpur Barat <i>Sprint Expressway</i>	459,726	459,726
Lebuhraya Senai – Desaru <i>Senai-Desaru Expressway</i>	103,181,274	103,157,274
Lebuhraya Eastern Dispersal Link <i>Eastern Dispersal Link Expressway</i>	19,748,123	19,748,123
Lebuhraya Kemuning – Shah Alam <i>Kemuning-Shah Alam Highway</i>	100,200	100,200
Lebuhraya Assam Jawa – Taman Rimba Templer <i>Asam Jawa-Taman Rimba Templer Highway</i>	9,470,769	9,470,769
Persimpangan Bertingkat Alor Pongsu <i>Alor Pongsu Interchange</i>	3,137,330	3,137,330
Lebuhraya Lembah Kelang Selatan Seksyen 1 <i>South Klang Valley Expressway Section 1</i>	32,465,788	32,465,788
Baki hantar hadapan <i>Balance carried forward</i>	335,279,304	336,341,038

13. DANA PEMBANGUNAN LEBUH RAYA (SAMBUNGAN)

Senarai baki dana projek pembangunan lebuhraya pada akhir tahun kewangan seperti berikut (sambungan):

13. HIGHWAY DEVELOPMENT FUNDS (CONTINUED)

The list of the remaining highway development project funds as at financial year end is as follows (continued):

	2023 RM	2022 RM
Baki bawa hadapan <i>Balance brought forward</i>	335,279,304	336,341,038
Lebuhraya Pantai Timur Fasa 1 <i>East Coast Expressway Phase 1</i>	74,257,163	74,257,183
Lebuhraya Lembah Kelang Selatan (Seksyen 2 dan 3) <i>South Kelang Valley Expressway Section (Section 2 and 3)</i>	1,780,410	1,780,410
Lebuhraya Ternaik di atas Sg. Klang dan Sg. Ampang Hulu Klang ke Kuala Lumpur <i>Sg. Klang and Sg. Ampang Hulu Klang to Kuala Lumpur Elevated Highway</i>	161,579	161,579
Laluan Terus Tanpa Henti Ipoh (S) ke Jelapang <i>Direct Access Non-Stop from Ipoh(S) to Jelapang</i>	4,307,128	4,307,128
Lebuhraya Utara – Selatan: Hubungan Tengah <i>North-South Expressway Central Link</i>	18,285,695	18,391,035
Lebuhraya Baru Pantai <i>New Pantai Expressway</i>	200,432	200,432
Lebuhraya Sungai Besi <i>Sungai Besi Expressway</i>	30,115,744	30,115,744
Lebuhraya Kajang – Seremban <i>Kajang-Seremban Highway</i>	5,749,730	5,749,730
Pembinaan Persimpangan Bertingkat Putrajaya, Salak Tinggi dan Bandar Baru Nilai dan Jalan Sambungan ke KLIA <i>Construction of Interchange for Putrajaya, Salak Tinggi, Bandar Baru Nilai and extension road to KLIA</i>	31,579,918	31,579,918
Kos Operasi dan Penyelenggaraan Lebuhraya Pantai Timur Fasa 2 <i>Operation and Maintenance Cost of East Coast Expressway Phase 2</i>	1,754,303	1,754,303
Lebuhraya Pantai Barat <i>West Coast Expressway</i>	511	511
Lebuhraya Lembah Kelang Timur <i>East Klang Valley Expressway</i>	400,835	400,835
Lebuhraya Sambungan Duta Ulu Kelang 2 <i>Duta-Ulu Klang Extension Expressway 2</i>	182,426	182,426
Lebuhraya Damansara – Shah Alam <i>Damansara-Shah Alam Expressway</i>	3,641	3,641
Lebuhraya Sungai Besi – Ulu Kelang <i>Sungai Besi-Ulu Klang Expressway</i>	129,323,099	129,323,099
Lebuhraya Utara – Selatan: Persimpangan Bertingkat Seremban Baru <i>North-South Expressway: Seremban Baru Interchange</i>	35,783,017	35,783,017
Lebuhraya Utara – Selatan: Persimpangan Bertingkat Kuala Kangsar <i>North South Expressway-Kuala Kangsar Interchange</i>	1,768,518	1,768,518
Lebuhraya Khusus KL – KLIA: Persimpangan Bertingkat MEX <i>KL-KLIA Specific Highway: MEX Interchange</i>	4,544	4,544
Projek Underpass dan Jalan Sambungan Merentasi Taman Kajang Utama <i>Underpass Project and Extension Road Across Taman Kajang Utama</i>	6,200,807	6,200,807
Projek Pelebaran Lorong Keempat Nilai – Seremban <i>Nilai-Seremban Fourth Lane Widening Project</i>	47,975,903	47,975,903
Pengambilan Balik Tanah LLM <i>HAM Land Acquisition</i>	8,335,227	8,374,378
Lebuhraya Pantai Timur II – Ancillary Facilities <i>East Coast Expressway II – Ancillary Facilities</i>	1,443,189	1,443,189
Lebuhraya Pantai Timur II – Sistem TCS dan TCSS <i>East Coast Expressway II – TCS and TCSS Systems</i>	1,830,687	1,830,687
Hasil Perkongsian Tol <i>Toll Sharing Revenue</i>	22,222,608	22,222,608
Pampasan Tol <i>Toll Compensation</i>	117,204,622	110,351,846
Lebuhraya Setiawangsa – Pantai <i>Setiawangsa-Pantai Expressway</i>	5,032,397	5,090,257
Jabatan Imigresen Malaysia dan PLUS <i>Malaysian Immigration Department and PLUS</i>	558,957	-
Lorong Tambahan Yong Peng – Senai <i>Yong Peng – Senai Additional Lane</i>	6,000,000	-
Projek Naik Taraf Lebuhraya SDE <i>SDE Highway Upgrade Project</i>	12,000,000	-
	899,742,394	875,594,766

13. DANA PEMBANGUNAN LEBUH RAYA (SAMBUNGAN)

Penggunaan dana adalah berdasarkan arahan pembayaran yang diterima dari semasa ke semasa.

Tiada akaun muktamad bagi peruntukan yang diterima untuk tujuan pengambilan tanah walaupun projek lebuh raya telah dibuka dan beroperasi. Dana ini masih diperlukan bagi tujuan membiayai:

- (a) Bayaran untuk fi kerja ukur proses perizaban.
- (b) Bayaran bagi pengambilan tambahan selepas ukur halus dimuktamadkan dan telah selesai dikeluarkan "warta perizaban seksyen 62 Kanun Tanah Negara (KTN)" serta arahan pengambilan tambahan oleh Pentadbir Tanah.
- (c) Kes-kes yang dirujuk ke mahkamah apabila pemilik tanah mengemukakan bantahan.
- (d) Caj bayaran lewat (sekiranya ada) bagi perkara (b) dan (c).

14. PINJAMAN KERAJAAN

Kerajaan Malaysia melalui dokumen perjanjian pinjaman tambahan bertarikh 26 April 2004 telah memutuskan supaya semua pinjaman daripada Kerajaan Malaysia dijadualkan semula. Perjanjian ini telah memutuskan, berkuatkuasa mulai 20 April 1999, tiada faedah dikenakan terhadap setiap pinjaman di bawah Perjanjian Pinjaman Utama. Bayaran balik pinjaman adalah bergantung kepada penerimaan peruntukan daripada Kerajaan.

15. HASIL PAPARAN IKLAN

13. HIGHWAY DEVELOPMENT FUNDS (CONTINUED)

The use of funds is based on payment instructions received from time to time.

There is no final account for receivable provision for the purpose of land acquisition, even though the highway project is opened and operational. This fund is still required for the purpose of funding the following:

- (a) Payment for land reserve process survey fee.
- (b) Payment for additional acquisition after fine measurement is finalised and issued with the "National Land Code (KTN), section 62 land reserve gazette," including additional acquisition instructions by the Land Administrator.
- (c) Cases that are referred to court upon objections raised by the landowners.
- (d) Late payment charges (if any) for items (b) and (c).

14. GOVERNMENT LOANS

The Government of Malaysia, through the supplementary loan agreement dated 26 April 2004, has decided that all loans from the Government are to be rescheduled. This agreement stated that effective from 20 April 1999, no interest shall be charged on any loan under the Principal Loan Agreement. The repayment of this loan is dependent on the receipt of grant from the Government.

15. ADVERTISEMENT DISPLAY REVENUE

	2023 RM	2022 RM
Pada awal tahun <i>At the beginning of the year</i>	767,577,450	767,677,450
Pembayaran tahun semasa <i>Repayment during the year</i>	(100,000)	(100,000)
Pada akhir tahun <i>At the end of the year</i>	767,477,450	767,577,450

	2023 RM	2022 RM
Caj pendudukan paparan iklan <i>Ad view occupancy charges</i>	13,869,838	13,469,232
Caj pemprosesan permohonan <i>Application processing charges</i>	446,340	314,920
	14,316,178	13,784,152

16. HASIL PEMBANGUNAN TEPI LEBUH RAYA **16. HIGHWAY ROADSIDE DEVELOPMENT REVENUE**

	2023 RM	2022 RM
Bayaran perkhidmatan pembangunan tepi lebuhraya <i>Service fees on highway lay-by development</i>	3,890,635	4,977,804
Caj pemprosesan permohonan <i>Application processing charges</i>	1,327,700	1,531,550
	5,218,335	6,509,354

17. HASIL SEWAAN **17. RENTAL REVENUE**

	2023 RM	2022 RM
Padang dan dewan <i>Field and hall</i>	17,074	11,904
Tanah <i>Land</i>	274,167	328,367
Bangunan <i>Building</i>	94,340	69,360
	385,581	409,631

18. KEUNTUNGAN DARIPADA SIMPANAN TETAP **18. INTEREST ON FIXED DEPOSITS**

	2023 RM	2022 RM
Bank berlesen <i>Licensed bank</i>	32,606,148	4,685,262
Institusi kewangan <i>Financial institution</i>	16,443,507	25,405,075
	49,049,655	30,090,337

19. PELBAGAI PENDAPATAN **19. MISCELLANEOUS INCOME**

	2023 RM	2022 RM
Caj pemantauan pengurusan trafik <i>Traffic management monitoring charges</i>	240,000	237,000
Caj pengurusan wang sumbangan penyelidikan, latihan dan pembangunan lebuhraya <i>Charges on donation fund management, research, training and highway development</i>	1,429,078	638,861
Keuntungan atas perubahan nilai saksama hartanah pelaburan <i>Gain on changes in fair value of real estate investment</i>	480,000	-
Keuntungan daripada akaun semasa <i>Interest from current account</i>	539,724	145,385
Keuntungan daripada pinjaman kakitangan <i>Interest from employees' loan</i>	11,898	16,205
Keuntungan atas pelupusan hartanah, loji dan peralatan <i>Gain from disposal of land, plant and equipment</i>	15,597	59,287
Penjualan garis panduan dan naskah tawaran <i>Selling guidelines and offer copy</i>	67,831	45,443
Lain-lain pendapatan <i>Other income</i>	441,122	507,642
	3,225,250	1,649,823

20. EMOLUMEN DAN ELAUN

20. EMOLUMENT AND ALLOWANCE

	2023 RM	2022 RM
Gaji dan upah <i>Salary and wages</i>	17,412,309	16,930,450
Elaun tetap <i>Fixed allowance</i>	4,736,500	4,787,189
Sumbangan berkanun untuk kakitangan <i>Statutory contribution to employees</i>	3,050,970	2,965,967
Elaun lebih masa <i>Overtime allowance</i>	479,763	488,989
	25,679,542	25,172,595

Jumlah kakitangan LLM pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2023 adalah seramai 340 orang (2022: 332 orang) terdiri daripada 273 orang (2022: 273 orang) kakitangan tetap dan 67 orang (2022: 59 orang) kakitangan kontrak.

The number of HAM employees at financial year ending on 31 December 2023 was 340 staff members (2022: 332) consisting of 273 permanent staff (2022: 273) and 67 contract staff (2022: 59).

21. CUKAI PENDAPATAN

21. INCOME TAX

	2023 RM	2022 RM
Tahun kewangan semasa <i>Current financial year</i>	6,382,620	2,283,468
Peruntukan terlebih bagi tahun terdahulu <i>Over provision in previous year</i>	(205,154)	-
	6,177,466	2,283,468

Cukai pendapatan dikira pada kadar yang ditetapkan di Malaysia iaitu 24% (2022: 24%).

Income tax is calculated at the rate prescribed in Malaysia, which is 24% (2022: 24%).

Penyesuaian bagi perbelanjaan cukai yang berkaitan dengan lebihan sebelum cukai pada kadar statutori dengan perbelanjaan cukai pada kadar efektif adalah seperti berikut:

The reconciliation of tax expenses related to pre-tax surplus at a statutory rate with tax expenses at an effective rate is as follows:

	2023 RM	2022 RM
Lebihan sebelum cukai <i>Surplus before taxation</i>	22,427,863	3,204,622
Cukai pada kadar berkanun 24% <i>Tax at the statutory rate of 24%</i>	5,382,687	769,109
Kesan cukai ke atas: <i>Tax impact on:</i>	-	(41,704,818)
Pendapatan yang tidak tertakluk kepada cukai <i>Non-taxable income</i>	(139,200)	(76,586)
Perbelanjaan yang tidak dibenarkan untuk tolakan cukai <i>Non-deductible expenses</i>	571,469	1,058,525
Elaun modal tahun semasa tidak diserap <i>The current year's capital allowance is not absorbed</i>	829,026	-
Rugi dan elaun modal diserap untuk cukai tertunda <i>Capital losses and allowances are absorbed for deferred tax</i>	(259,489)	532,420
Pelarasan lain <i>Other adjustments</i>	(1,873)	-
Peruntukan terlebih bagi tahun terdahulu <i>Over provision in previous year</i>	(205,154)	-
	6,177,466	2,283,468

21. CUKAI PENDAPATAN (SAMBUNGAN)

Kerugian belum diserap akan luput disebabkan sekatan diperkenalkan oleh Akta Kewangan 2018 ke atas kerugian cukai belum diserap hantar hadapan untuk tempoh maksimum tujuh tahun taksiran bermula pada tahun taksiran 2019. Kerugian yang tidak diserap selepas tempoh tujuh akan diabaikan. Kerugian belum diserap sehingga tahun taksiran 2018 (seperti pada 31 Disember 2018) adalah dibenarkan untuk dihantar ke hadapan untuk penggunaan sehingga tahun taksiran 2025 (seperti pada 31 Disember 2025). Bagaimanapun, berdasarkan Akta Kewangan 2021 yang digazetkan pada 31 Disember 2021, tempoh hantar hadapan untuk kerugian belum diserap telah dilanjutkan kepada sepuluh tahun taksiran berkuatkuasa tahun taksiran 2019.

Elaun modal belum diguna berjumlah RM86,143,850 (2022:RM82,689,576) adalah tidak luput dibawah undang-undang sedia ada. Baki yang dianggarkan ini tertakluk kepada persetujuan daripada pihak Lembaga Hasil Dalam Negeri (LHDN).

Kerugian belum diserap LLM pada 31 Disember 2023 boleh dihantar hadapan dan digunakan sehingga tempoh luput berikut:

	2023 RM	2022 RM
Luput dalam tahun kewangan berakhir: <i>Expires in the financial year ending:</i>	875,594,766	937,741,431
2028	396,491,249	396,491,249
2031	1,491,244	1,491,244
	397,982,493	397,982,493

Baki kerugian yang dilaporkan ini tertakluk kepada persetujuan daripada pihak LHDN.

22. INSTRUMEN KEWANGAN

Instrumen kewangan adalah sebarang kontrak yang menimbulkan aset kewangan bagi satu pihak perniagaan dan liabiliti kewangan atau instrumen ekuiti bagi satu pihak perniagaan yang lain.

21. INCOME TAX (CONTINUED)

Unabsorbed losses will expire due to restrictions introduced by the Financial Act 2018 on unabsorbed tax losses carried forward for a maximum of seven-year assessment period commencing on the 2019 assessment year. Unabsorbed losses after the seven years will be ignored. Unabsorbed losses until the 2018 assessment year (as on 31 December 2018) were allowed to be carried forward for use until the end of the 2025 assessment year (as on 31 December 2025). However, based on the Financial Act 2021 gazetted on 31 December 2021, the carried forward period for unabsorbed losses has been extended to ten assessment years effective from the 2019 assessment year.

Unused capital allowance amounting to RM86,143,850 (2022: RM82,689,576) does not expire under existing laws. This estimated balance is subject to the agreement from the Inland Revenue Board (IRB) Malaysia.

The HAM's unabsorbed losses as on 31 December 2023 can be carried forward and used until the following expiry periods:

The reported balance of losses is subject to the agreement from the IRB.

22. FINANCIAL INSTRUMENTS

A financial instrument is any contract that gives rise to both a financial asset for one business entity and a financial liability or instrument equity for another business entity.

22.1 Kategori instrumen kewangan**22.1 Categories of financial instruments**

	2023 RM	2022 RM	
2023			
Aset kewangan <i>Financial assets</i>			
Baki bank dan wang tunai <i>Cash and cash equivalents</i>	117,086,184	-	117,086,184
Simpanan tetap <i>Fixed deposits</i>	1,165,000,000	-	1,165,000,000
Urusniaga pertukaran belum terima <i>Receivable from exchange transaction</i>	13,597,706	-	13,597,706
Lebihan bayaran cukai <i>Overpayment of tax</i>	8,564,475	-	8,564,475
	1,304,248,365	-	1,304,248,365
Liabiliti kewangan <i>Financial liabilities</i>			
Urusniaga pertukaran belum bayar <i>Receivable from exchange transaction</i>	-	19,702,397	19,702,397
Liabiliti cukai <i>Tax liability</i>	-	351,997	351,997
	-	20,054,394	20,054,394
2022			
Aset kewangan <i>Financial assets</i>			
Baki bank dan wang tunai <i>Cash and cash equivalents</i>	19,273,479	-	19,273,479
Simpanan tetap <i>Cash and cash equivalents</i>	1,209,000,000	-	1,209,000,000
Urusniaga pertukaran belum terima <i>Receivable from exchange transaction</i>	12,304,263	-	12,304,263
Lebihan bayaran cukai <i>Overpayment of tax</i>	14,258,774	-	14,258,774
	1,254,836,516	-	1,254,836,516
Liabiliti kewangan <i>Financial liability</i>			
Urusniaga pertukaran belum bayar <i>Receivable from exchange transaction</i>	-	17,058,094	17,058,094

22.2 Objektif dan dasar pengurusan risiko kewangan

LLM terdedah kepada risiko kewangan yang timbul daripada aktiviti operasi dan penggunaan instrumen kewangan. Polisi pengurusan risiko LLM adalah memastikan sumber kewangan yang mencukupi bagi aktiviti operasi di samping menguruskan risiko kewangan, termasuk risiko kredit, kecairan dan pasaran.

(a) Risiko kredit

Risiko kredit merupakan risiko kerugian yang timbul daripada instrumen kewangan tertunggak sekiranya pihak balas memungkirkan obligasi mereka. Pendedahan maksimum kepada risiko kredit adalah diwakili oleh amaun bawaan setiap kelas aset kewangan.

22.2 Objectives and policies of financial risk management

The HAM is exposed to financial risks that may arise from operating activities and the usage of financial instruments. The HAM's financial risk management policy is to ensure that adequate financial resources are available for operating activities, whilst managing its financial risks, including credit, liquidity, and market risks..

(a) Credit risks

Credit risks are the risk of losses that may arise from outstanding financial instruments, if a counterparty defaults on its obligations. Maximum exposure to credit risks is represented by the carrying amount of each class of financial asset.

22. INSTRUMEN KEWANGAN (SAMBUNGAN)

22.2 Objektif dan dasar pengurusan risiko kewangan (sambungan)

Penghutang daripada transaksi pertukaran

Penghutang daripada transaksi pertukaran majoritinya terdiri daripada penghutang sewaan iklan. Baki penghutang dipantau secara berterusan supaya LLM tidak terdedah kepada risiko hutang lapuk yang signifikan.

Pendedahan kepada risiko kredit

LLM tidak terdedah kepada tumpuan risiko kredit yang ketara bagi penghutang daripada transaksi pertukaran.

Pinjaman kepada kakitangan

LLM memberi pinjaman kenderaan dan komputer yang tidak bercagar kepada kakitangan.

Pendedahan kepada risiko kredit

Pendedahan maksimum kepada risiko kredit adalah diwakili oleh amaun bawaan di dalam Penyata Kedudukan Kewangan. Risiko kredit terhadap pinjaman kakitangan adalah tidak signifikan kerana baki pinjaman belum terima diperolehi setiap bulan melalui pemotongan gaji.

(b) Risiko kecairan

Risiko kecairan adalah risiko ketidakupayaan LLM untuk memenuhi obligasi yang berkaitan dengan instrumen kewangan. Pendedahan LLM kepada risiko kecairan timbul terutamanya daripada ketidaksepadanan kematangan aset dan liabiliti kewangan.

Objektif LLM adalah untuk mengekalkan tahap aliran tunai dan setara tunai yang mencukupi untuk menampung keperluan modal kerjanya.

Analisis kematangan

Profil kematangan liabiliti kewangan LLM pada akhir tempoh pelaporan berdasarkan kepada tanggungan bayaran balik yang tidak didiskaunkan mengikut kontrak adalah kurang daripada setahun atau atas permintaan.

22. FINANCIAL INSTRUMENTS (CONTINUED)

22.2 Objectives and policies of financial risk management (continued)

Receivables from exchange transactions

Receivables from exchange transactions are mainly from advertisement rental debtors. Receivable balances are continuously monitored to avoid the HAM from being exposed to the risk of significant bad debts.

Exposure to credit risk

The HAM is not exposed to significant concentrations of credit risks for its receivables from exchange transactions.

Loans to staff

The HAM provides unsecured motor vehicle and computer loans to its staff.

Exposure to credit risks

Maximum exposure to credit risks is represented by the carrying amount in the Statement of Financial Standings. Credit risks on staff loans are insignificant, as any outstanding loan balance is collected through monthly salary deductions.

(b) Liquidity risk

Liquidity risk is the risk of HAM's inability to fulfil its obligations related to financial instruments. The HAM's exposure to liquidity risk arises mainly from maturity mismatch of financial assets and financial liabilities.

The HAM's objective is to maintain sufficient levels of cash flow and cash equivalents to meet its requirements of working capital.

Maturity analysis

The maturity profile of HAM's financial liabilities at the end of the reporting period based on contractual non-discounted repayments is less than a year or upon request.

(c) Risiko kadar faedah

Risiko kadar faedah merupakan risiko nilai saksama atau aliran tunai masa hadapan bagi LLM akan menurun-naik disebabkan oleh perubahan dalam kadar faedah pasaran.

LLM terdedah kepada risiko kadar faedah dari simpanan tetap dengan institusi kewangan dan bank berlesen. Simpanan tetap diletakkan pada kadar kompetitif di bawah terma dan syarat yang paling menguntungkan.

Analisis sensitiviti nilai saksama bagi instrumen berkadar tetap

LLM tidak mengakaunkan aset dan liabiliti kewangan berkadar tetap pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit. Oleh itu, perubahan kadar faedah pada akhir tahun pelaporan tidak akan menjejaskan lebihan atau defisit.

(c) Interest rate risk

Interest rate risk is the risk of the fair value or future cash flows of the HAM that will fluctuate due to changes in market interest rates.

The HAM is exposed to interest rate risks from fixed deposits with financial institutions and licensed banks. Fixed deposits are placed at competitive rates under the most favourable terms and conditions.

Fair value sensitivity analysis for fixed rate instruments

The HAM does not account for fixed rate financial assets and financial liabilities at fair value through surplus or deficit. Therefore, changes in interest rates at the end of the reporting year will not affect the surplus or deficit.

22. INSTRUMEN KEWANGAN (SAMBUNGAN)

22.3 Nilai saksama instrumen kewangan

Nilai bawaan aset dan liabiliti yang diklasifikasikan sebagai semasa adalah anggaran munasabah bagi nilai saksama kerana sifat jangka pendek dan kesan pendiskauan yang tidak ketara terhadap instrumen kewangan ini.

Tiada pindahan antara nilai saksama Tahap 1 dan Tahap 2 dalam tahun kewangan semasa (2022: tiada pindahan).

22. FINANCIAL INSTRUMENTS (CONTINUED)

22.3 Fair value of financial instruments

The carrying amounts of assets and liabilities that are classified as current are reasonable estimates of fair values due to their short-term nature and the insignificant impact of discounting on the financial instruments.

There is no transfer of fair values between Level 1 and Level 2 in the current financial year (2022: no transfer).

23. TRANSAKSI PIHAK BERKAITAN

Transaksi pihak berkaitan yang signifikan dalam LLM adalah seperti berikut:

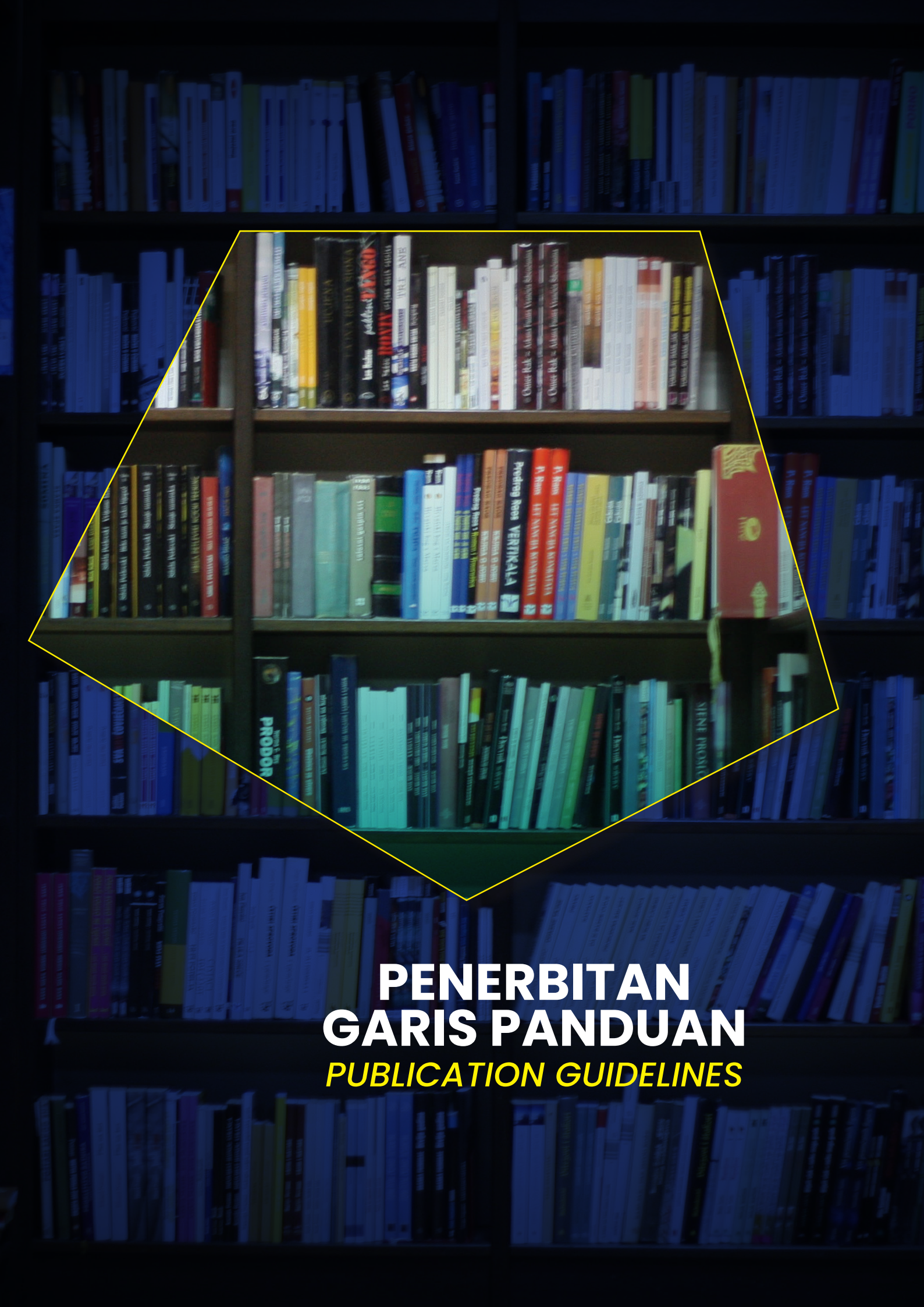
23. RELATED PARTY TRANSACTIONS

Significant related party transactions within the HAM are as follows:

	2023 RM	2022 RM
Kementerian Kerja Raya <i>Ministry of Works</i>	875,594,766	937,741,431
Peruntukan pembangunan <i>Development allocation</i>	18,558,957	29,235,969
Pemberian Kerajaan Persekutuan <i>Federal Government Grant</i>	100,000	100,000
	18,658,957	29,335,969
Ahli Lembaga <i>Board Member</i>		
Elaun <i>Allowance</i>	334,535	404,552

Bilangan Ahli Lembaga adalah 8 orang (2022: 5 orang) termasuk pengerusi dan 3 orang (2022: 2 orang) ahli silih ganti.

The number of Board Members is 8 (2022: 5 members), including the Chairman and 3 alternate members (2022: 2 members).



PENERBITAN GARIS PANDUAN *PUBLICATION GUIDELINES*

Garis Panduan Terbitan LLM

Terdapat 10 garis panduan yang telah diterbitkan oleh LLM bagi tahun 2023, iaitu:

LLM/GP/A8-22: Garis Panduan Mendirikan Struktur Paparan Iklan Di Dalam Rezab Lebuhraya Di Bawah Seliaan Lembaga Lebuhraya Malaysia (Edisi Kedua)

LLM/GP/T13-22: Garis Panduan Permohonan Pembangunan Di Tepi Lebuhraya (Edisi Ketiga)

LLM/GP/A9-23: Garis Panduan Peletakan Deposit Simpanan Tetap Lembaga Lebuhraya Malaysia (Edisi Kedua)

LLM/GP/T35-22: Garis Panduan Tatacara Pengurusan Penarikan Bon Penyelenggaraan Di Lebuhraya Yang Sedang Beroperasi & Prosidur Pelantikan Pihak Ketiga Sekiranya Berlaku Penarikan Bon Penyelenggaraan

LLM/P/T19-23: Panduan Pengiraan Kos Operasi Dan Penyelenggaraan (O&M) Untuk Projek Pembangunan Tepi Lebuhraya (PTL) Di Bawah Seliaan Lembaga Lebuhraya Malaysia

LLM/M/T17-22: Tatacara Tuntutan Tunggakan Bayaran Daripada Syarikat Konsesi Kepada Kerajaan Melalui Kaedah Set-Off Bon Pelaksanaan Bagi Lebuhraya Dalam Pembinaan

LLM/M/T19-22 : Tatacara Pembukaan Lebuhraya Kepada Pengguna

LLM/M/T20-23 : Prosedur Pengurusan Kejadian Hal Luar Jangka

LLM/M/T18-23 : Tatacara Pengemukaan Maklumat/Laporan Bagi Hal Luar Jangka Projek Lebuhraya Dalam Pembinaan

LLM/M/ T20-22: Exchange Information Requirement (EIR) & Asset Information Requirement (AIR) Building Information Modelling Lembaga Lebuhraya Malaysia (EIR & AIR BIM LLM)

The HAM Guidelines Publication

The HAM has published 10 guidelines in 2023, as follows:

- a. *LLM/GP/A8-22: Guideline for Establishing Advertisement Display Structures in Highway Reserves Under the Supervision of The Highway Authority Malaysia (Second Edition)*
- b. *LLM/GP/T13-22: Guideline for Roadside Development Application (Third Edition)*
- c. *LLM/GP/A9-23: Guideline for the Highway Authority Malaysia's Fixed Deposit Placement (Second Edition)*
- d. *LLM/GP/T35-22: Guideline for Maintenance Bond Withdrawal Management Procedure in Operating Highways & Third-Party Appointment Procedure in the Event of Maintenance Bond Withdrawal*
- e. *LLM/P/T19-23: Guideline for Operation and Maintenance (O&M) Cost Calculation for Roadside Development (PTL) Projects Under the Supervision of the HAM*
- f. *LLM/M/T17-22: Procedure for Claiming Payment Arrears from Concessionaires to the Government Through the Implementation Bond Set-Off Method for Highways Under Construction*
- g. *LLM/M/T19-22: Procedure for Opening Highways to Users*
- h. *LLM/M/T20-23: Procedure for Managing Contingencies*
- i. *LLM/M/T18-23: Procedure for Information/ Report Submission for Contingencies in Highway Projects Under Construction*
- j. *LLM/M/ T20-22: Exchange Information Requirement (EIR) & Asset Information Requirement (AIR) Building Information Modelling of the Highway Authority Malaysia (EIR & AIR BIM HAM)*

LLM/GP/A8-22: Garis Panduan Mendirikan Struktur Paparan Iklan Di Dalam Rezab Lebuhraya Di Bawah Seliaan Lembaga Lebuhraya Malaysia (Edisi Kedua)

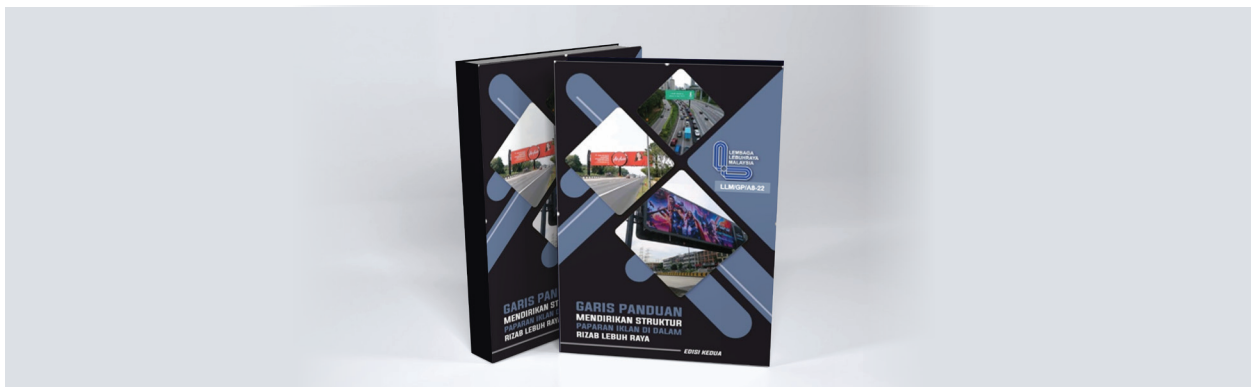
LLM/GP/A8-22: Guideline for Establishing Advertisement Display Structures in Highway Reserves Under the Supervision of The Highway Authority Malaysia (Second Edition)

Garis Panduan Mendirikan Struktur Paparan Iklan Di dalam Rizab Lebuhraya (Edisi Kedua) ini adalah penambahbaikan kepada Garis Panduan Mendirikan Struktur Paparan Iklan Di dalam Rizab Lebuhraya di Bawah Seliaan Lembaga Lebuhraya Malaysia, LLM/GP/A8-15. Garis panduan ini disediakan sebagai panduan dan rujukan kepada pegawai dan kakitangan Lembaga Lebuhraya Malaysia bermula daripada kerja-kerja memproses permohonan, sehinggalah ketika pemantauan pemasangan struktur paparan iklan di dalam rizab lebuhraya. Di samping itu, garis panduan ini juga menjadi panduan kepada pemohon untuk membuat permohonan mendirikan struktur paparan iklan di dalam rizab lebuhraya, selain sebagai rujukan kepada syarikat-syarikat konsesi dan syarikat pihak ketiga dalam pemasangan struktur paparan iklan.

Dengan penambahbaikan garis panduan ini, diharapkan LLM dapat menetapkan satu standard dan syarat teknikal yang lebih jelas dalam pemasangan struktur serta kaedah untuk mengawal selia pemasangan struktur paparan iklan. Selain itu, garis panduan ini diharapkan menjadi rujukan kepada semua pihak yang terlibat dengan industri pengiklanan di rizab lebuhraya selaras dengan prinsip-prinsip asas 3S (Selamat, Sekitar, dan Sesuai).

The Guideline for Establishing Advertisement Display Structures in Highway Reserves (Second Edition) is the improved version of the Guideline for Establishing Advertisement Display Structures in Highway Reserves Under the Supervision of The Highway Authority Malaysia, LLM/GP/A8-15. This guideline has been prepared as a guide and reference for the officers and staff of the Highway Authority Malaysia starting from the steps for processing applications up to the monitoring of the installation of advertisement display structures in highway reserves. In addition, this guideline is also useful for applicants who are applying for the establishment of advertisement display structures in highway reserves, as well as a reference for concessionaires and third-party companies in the installation of advertisement display structures.

With these improvements, it is hoped that the HAM would be able to establish a standard and clearer technical condition for the installation of structures, as well as a method to regulate the installation of advertisement display structures. In addition, it is hoped that this guideline can be a reference for all parties involved in the advertising industry in highway reserves, in accordance with the basic principles of 3S, Selamat, Sekitar, dan Sesuai (Safe, Surrounding, and Appropriate).



Gambar 1: Buku Garis Panduan Mendirikan Struktur Paparan Iklan Di Dalam Rizab Lebuhraya (Edisi Kedua)

Image 1: Guideline for Establishing Advertisement Display Structures in Highway Reserves (Second Edition)

LLM/GP/T13-22 : Garis Panduan Permohonan Pembangunan Di Tepi Lebuhraya (Edisi Ketiga)

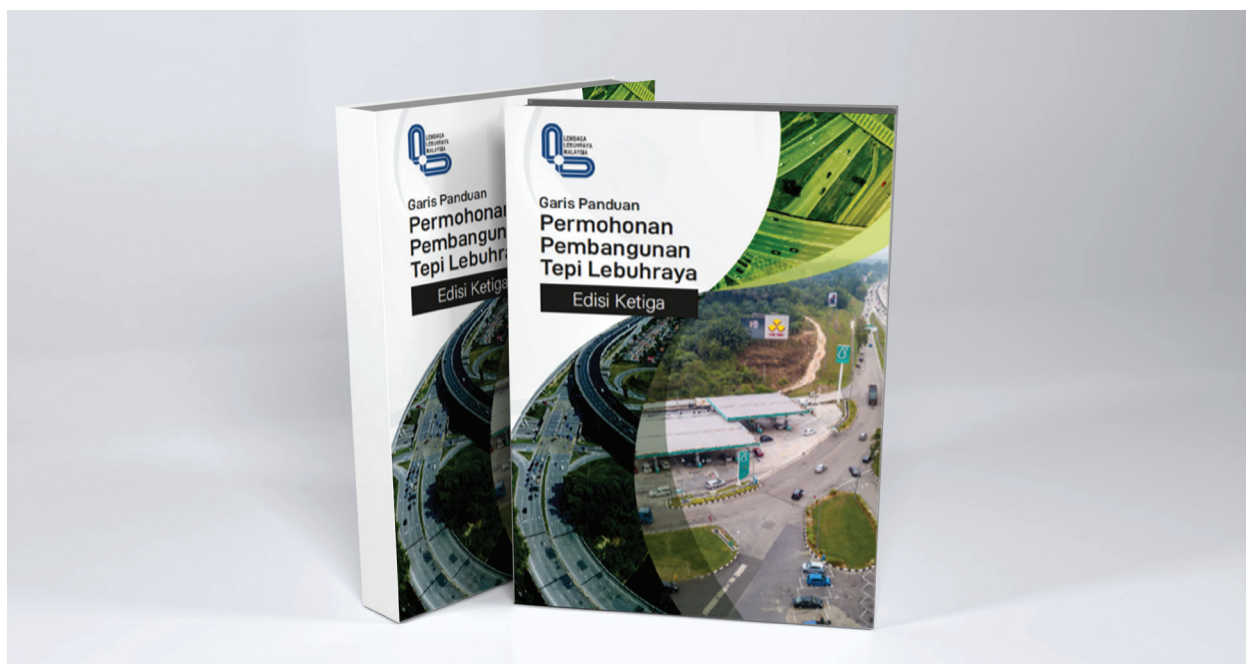
LLM/GP/T13-22: Guideline for Roadside Development Application (Third Edition)

Selepas penerbitan edisi pertama pada tahun 1998, Garis Panduan Permohonan Pembangunan di Tepi Lebuhraya (Edisi Ketiga) telah diterbitkan pada tahun 2009 pula. Pada mulanya garis panduan ini disediakan semata-mata untuk memberi penjelasan mengenai polisi Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM) terhadap setiap permohonan pembangunan di tepi lebuhraya, agar pertimbangan yang seragam dapat diberikan semasa memproses permohonan, sehinggalah kerja-kerja pembangunan tersebut dilaksanakan di tapak oleh pihak ketiga.

Garis panduan ini dikemas kini dengan lebih terperinci sejajar dengan penambahbaikan dalam pengurusan pembangunan tepi lebuhraya LLM. Penggunaan platform digital dilihat mampu mempermudah proses pengurusan permohonan tepi lebuhraya agar lebih sistematik. Proses kerja yang lengkap pada peringkat LLM dan Syarikat Konsesi juga diperkemas bagi menerangkan secara jelas setiap proses kerja yang terlibat dengan anggaran masa bagi setiap proses.

Following the publication of the first edition in 1998, the Guideline for Roadside Development Application (Third Edition) was published in 2009. Initially, these guidelines were prepared solely to provide explanations for the policies of the Highway Authority Malaysia (HAM) for each roadside development application, so that uniform consideration can be given when processing applications, up until the development works are carried out on site by a party third.

This current guideline has been updated with more details to be in line with the improvements in the management of roadside development in the HAM highways. The use of a digital platform is deemed to be able to simplify the process of managing roadside development applications to be more systematic. The complete working process at the HAM and Concessionaire levels is also streamlined to clearly explain each work process involved, with the estimated time for each process.



Gambar 2: Garis Panduan Permohonan Pembangunan Di Tepi Lebuhraya (Edisi Ketiga)
Image 2: Guideline for Roadside Development Application (Third Edition)

LLM/GP/A9-23: Garis Panduan Peletakan Deposit Simpanan Tetap Lembaga Lebuhraya Malaysia (Edisi Kedua)

LLM/GP/A9-23: Guideline for the Highway Authority Malaysia's Fixed Deposit Placement (Second Edition)

Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM) telah menerbitkan Garis Panduan Peletakan Deposit Simpanan Tetap yang menjelaskan secara terperinci tatacara yang perlu dipatuhi dalam pengurusan peletakan deposit simpanan tetap pada tahun 2016. Dengan adanya garis panduan ini telah mempertingkatkan ketelusan dalam tatacara peletakan deposit, serta mampu memperketatkan sistem kawalan dalaman peletakan deposit.

Selaras dengan keperluan semasa, garis panduan ini ditambah baik melalui penerbitan edisi kedua agar pengurusan peletakan deposit LLM menjadi lebih mantap dan relevan, di samping menjadi rujukan kepada pegawai dan kakitangan LLM serta bank/ institusi kewangan yang dilantik sebagai panel penerima deposit LLM.

The Highway Authority Malaysia (HAM) has published the Guideline for Fixed Deposit Placement that explains in detail the procedure that must be followed in the management of fixed deposit placement in 2016. With this guideline, transparency has been improved in deposit placement procedures, as well as has tightened the deposit placement internal control system.

In line with the current requirements, this guideline has been improved through the publication of the second edition so that the management of the HAM deposit placement would become more robust and relevant, in addition to being a source of reference for HAM officers and staff, as well as for banks/ financial institutions appointed as the panel of deposit receivers of the HAM.



Gambar 3: Buku Garis Panduan Peletakan Deposit Simpanan Tetap LLM (Edisi Kedua)

Image 3: Guideline for the HAM's Fixed Deposit Placement (Second Edition)

LLM/GP/T35-22 : Garis Panduan Tatacara Pengurusan Penarikan Bon Penyelenggaraan Di Lebuhraya Yang Sedang Beroperasi & Prosidur Pelantikan Pihak Ketiga Sekiranya Berlaku Penarikan Bon Penyelenggaraan

LLM/GP/T35-22: Guideline for Maintenance Bond Withdrawal Management Procedure in Operating Highways & Third-Party Appointment Procedure in the Event of Maintenance Bond Withdrawal

Garis panduan ini diwujudkan dengan tujuan utama untuk memperkemas prosedur daripada segenap aspek merangkumi pemantauan, pembinaan bagi lebuhraya yang sedang beroperasi dan dalam pembinaan. Panduan diberikan termasuklah hal-hal yang berkaitan dengan perundangan, pengurusan dokumen, kontrak, perjanjian konsesi, implikasi kewangan dan sebagai satu penambahbaikan daripada aspek penguatkuasaan.

Garis panduan ini membantu kerajaan bagi meningkatkan tahap kualiti lebuhraya sejajar dengan hasrat negara untuk mewujudkan infrastruktur pengangkutan yang efisien, selamat dan berkualiti.

This guideline was developed with the main purpose of streamlining all aspects of these procedures, which include monitoring and construction of highways that are currently operating and under construction. Guidance is provided on matters related to legislation, document management, contracts, concession agreements, and financial implications, as well as an improvement on the enforcement aspect.

This guideline can help the government improve the quality of highways, in line with the country's vision of creating efficient, safe, and high-quality transportation infrastructures.



Gambar 4: Buku Garis Panduan Tatacara Pengurusan Penarikan Bon Penyelenggaraan Lebuhraya yang Sedang Beroperasi & Prosidur Pelantikan Pihak Ketiga Sekiranya Berlaku Penarikan Bon Penyelenggaraan

Image 4: Guideline for Maintenance Bond Withdrawal Management Procedure in Operating Highways & Third-Party Appointment Procedure in the Event of Maintenance Bond Withdrawal

LLM/P/T19-23: Panduan Pengiraan Kos Operasi dan Penyenggaraan (O&M) untuk Projek Pembangunan Tepi Lebuhraya (PTL) di Bawah Seliaan Lembaga Lebuhraya Malaysia (Edisi Pertama)

LLM/P/T19-23: Guideline for Operation and Maintenance (O&M) Cost Calculation for Roadside Development (PTL) Projects Under the Supervision of the HAM (First Edition)

Penyediaan anggaran kos O&M oleh pihak ketiga/syarikat kepada pihak syarikat konsesi untuk dimuktamadkan merupakan perkara penting sebelum sesebuah projek PTL boleh dilaksanakan. Berdasarkan kes – kes yang dirujuk kepada pihak LLM, banyak isu yang timbul adalah mengenai penyediaan anggaran kos O&M untuk dipersetujui oleh pihak ketiga dengan pihak syarikat konsesi lebuhraya. Melalui penerbitan buku panduan ini, boleh membantu pihak ketiga dan syarikat konsesi dalam menyediakan anggaran kos O&M dengan lebih teratur dan tepat selaras dengan senarai dokumentasi yang diperlukan serta format anggaran kos O&M yang terlibat dengan projek PTL.

The preparation of an O&M cost estimate by a third party/company to the concessionaires for finalisation is an important step before a PTL project can be implemented. Based on the cases referred to the HAM, many issues that arose have been related to the preparation of O&M cost estimates to be agreed upon by the third party and the highway concessionaires. This published guidebook can help third parties and concessionaires prepare O&M cost estimates in a more organised and accurate manner, in accordance with the list of required documentations and the format of O&M cost estimates involved in the PTL projects.



Gambar 5: Panduan Pengiraan Kos Operasi dan Penyenggaraan (O&M) untuk Projek Pembangunan Tepi Lebuhraya (PTL) di Bawah Seliaan Lembaga Lebuhraya Malaysia (Edisi Pertama)

Image 5: Guideline for Operation and Maintenance (O&M) Cost Calculation for Roadside Development (PTL) Projects Under the Supervision of the HAM (First Edition)

LLM/M/T17-22: Tatacara Tuntutan Tunggakan Bayaran Daripada Syarikat Konsesi Kepada Kerajaan Melalui Kaedah Set-Off Bon Pelaksanaan Bagi Lebuhraya Dalam Pembinaan

LLM/M/T17-22: *Procedure for Claiming Payment Arrears from Concessionaires to the Government Through the Implementation Bond Set-off Method for Highways Under Construction*

Tatacara ini dibangunkan dengan hasrat untuk menetapkan secara jelas aliran kerja yang perlu dilaksanakan oleh Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM) dan tindakan yang perlu diambil oleh syarikat konsesi sebelum sebarang tindakan tuntutan tunggakan bayaran dilaksanakan secara set-off daripada bon pelaksanaan. Semua dokumen yang perlu disediakan dalam proses ini juga turut disertakan untuk memastikan sesuatu proses tuntutan bayaran dapat dilaksanakan dengan lebih teratur dan berjalan lancar.

This procedure was developed with the intention of establishing a clear workflow that needs to be implemented by the Highway Authority Malaysia (HAM) and the actions that need to be taken by the concessionaires before any arrears claim is executed as a set-off from the implementation bond. All documents that need to be prepared in this process are also included to ensure that any payment claim process would run more smoothly and well-organised.



Gambar 6: Tatacara Tuntutan Tunggakan Bayaran Daripada Syarikat Konsesi Kepada Kerajaan Melalui Kaedah Set-Off Bon Pelaksanaan Bagi Lebuhraya Dalam Pembinaan

Image 6: Procedure for Claiming Payment Arrears from Concessionaires to the Government Through the Implementation Bond Set-Off Method for Highways Under Construction

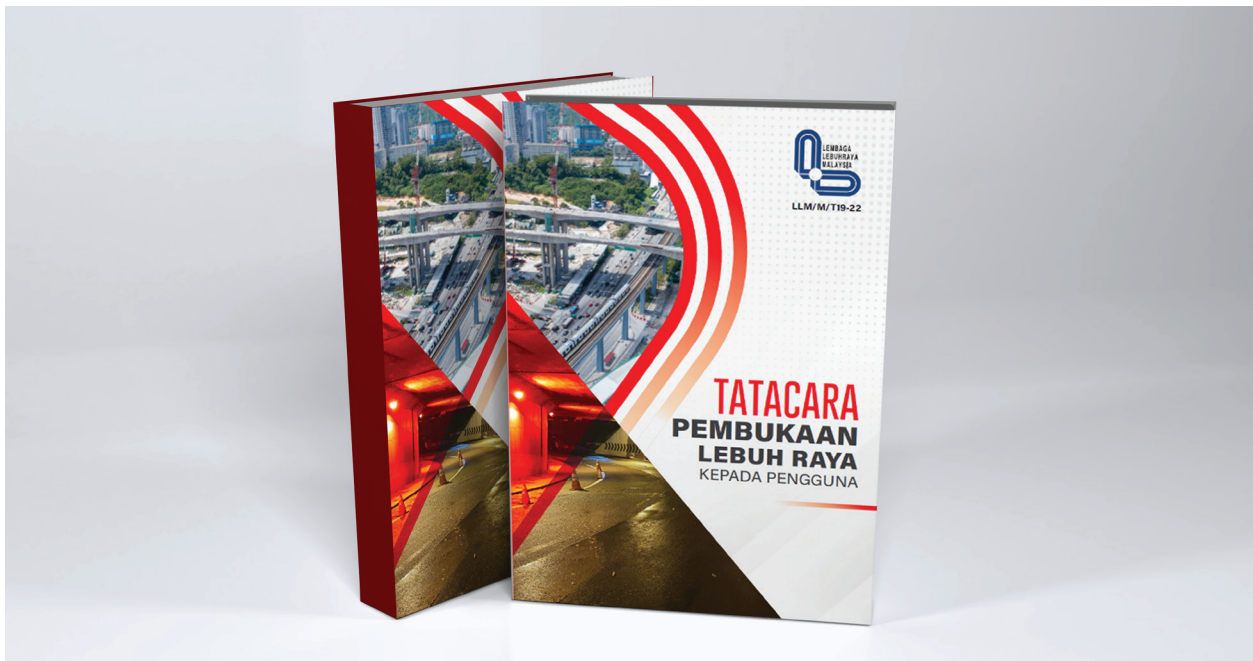
LLM/M/T19-22 : Tatacara Pembukaan Lebuh Raya Kepada Pengguna *LLM/M/T19-22: Procedure for Opening Highways to Users*

Tatacara Pembukaan Lebuh Raya Kepada Pengguna disediakan sebagai panduan kerja yang sistematik dan komprehensif sebelum Sijil Kesempurnaan Pembinaan Lebuhraya (SKPL) dikeluarkan kepada syarikat konsesi selaras dengan klausa pengeluaran Sijil Kesempurnaan Pembinaan Lebuhraya, perjanjian konsesi setiap lebuh raya.

Tatacara ini dibangunkan dengan menetapkan serta menjelaskan aliran kerja yang perlu dilaksanakan oleh LLM dan tindakan yang perlu diambil oleh syarikat konsesi sebelum SKPL dikeluarkan. SKPL tersebut melibatkan lebuh raya yang akan selesai pembinaan untuk keseluruhan jajaran dan Sijil Kesempurnaan Pembukaan (SKP) bagi lebuh raya yang akan selesai pembinaan secara berperingkat mengikut seksyen/pakej yang telah ditentukan. Tatacara ini juga turut memberi penjelasan berkaitan semua dokumen yang perlu disediakan agar pelaksanaan proses pembukaan lebuh raya berjalan dengan lancar.

The Procedure for Opening Highways to Users has been prepared as a systematic and comprehensive work guide before the Certificate of Highway Perfection (SKPL) can be issued to concessionaires, in accordance with the issuance clause of the Certificate of Highway Perfection in the concession agreement of each highway.

This procedure was developed by establishing and describing the workflow that needs to be implemented by the HAM and the actions that need to be taken by the concessionaires before SKPL is issued. The SKPL involves highways that will be completely constructed for the entire alignment and the Certificate of Opening Perfection (SKP) for highways that will be completely constructed in stages according to the determined sections/packages. This procedure also contains explanations regarding all documents that must be prepared to ensure a smooth implementation of the highway opening process.



Gambar 7: Buku Tatacara Pembukaan Lebuh Raya Kepada Pengguna
Image 7: Procedure for Opening Highways to Users

LLM/M/T20-23: Prosedur Pengurusan Kejadian Hal Luar Jangka

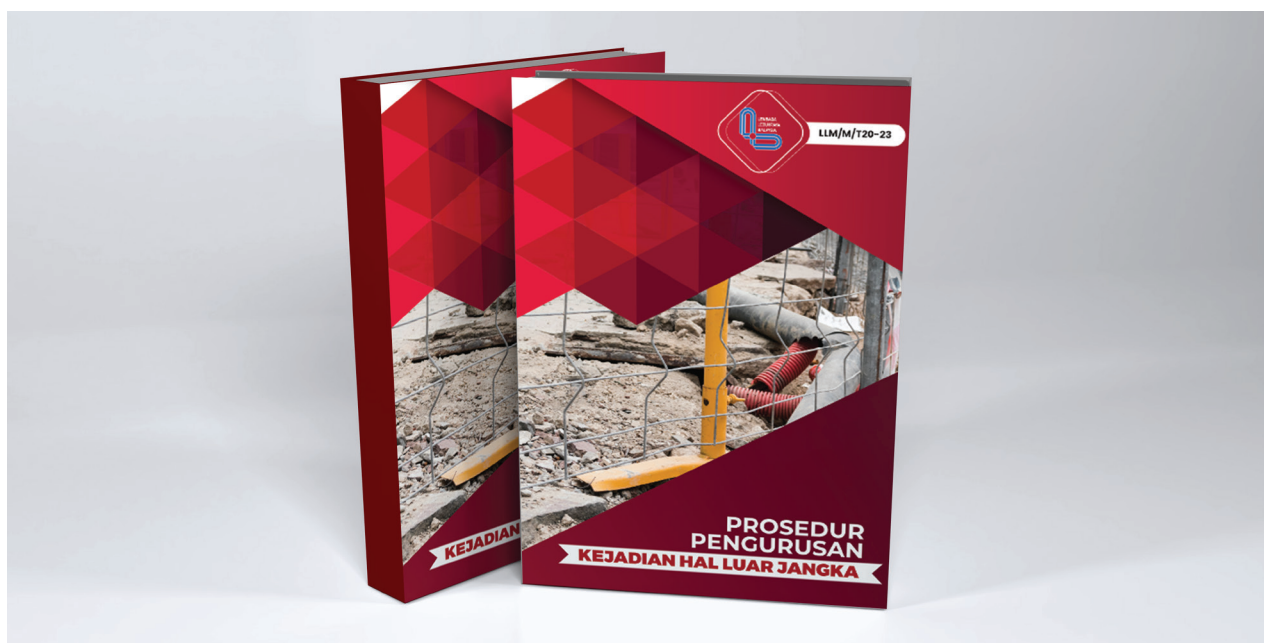
LLM/M/T20-23: Procedure for Managing Contingencies

Seiring dengan peredaran masa, prosedur sedia ada telah ditambahbaik untuk meningkatkan mutu perkhidmatan LLM dan syarikat konsesi bagi memastikan kejadian hal luar jangka diuruskan dengan lancar menerusi keseragaman tatacara tindakan di lapangan serta hebahan maklumat kepada pengguna lebuhraya. Garis panduan ini dipraktikkan di pelbagai peringkat sama ada di LLM atau syarikat konsesi, yang juga menjadi satu dokumen dalam memastikan kecekapan pengurusan semasa berlaku kejadian sebenar hal luar jangka.

Peranan dan tanggungjawab setiap peringkat telah diperincikan dan hebahan maklumat kepada pengguna dapat disalurkan dengan cepat, tepat dan efisien. Dengan adanya prosedur ini, kejadian hal luar jangka yang berlaku di lebuhraya dapat diuruskan dengan lebih cekap dan lancar serta dapat meminimumkan gangguan kepada pengguna lebuhraya. Secara tidak langsung, prosedur ini dapat menyumbang kepada usaha ke arah menjadikan lebuhraya sentiasa selamat dan selesa kepada pengguna.

To keep abreast with the passage of time, existing procedures have been amended to improve the quality of services offered by the HAM and concessionaires to ensure that any contingency is managed efficiently through the uniformity of actionable procedures in the field, as well as the dissemination of information to highway users. This guideline is practiced at various levels, either at the HAM or by the concessionaires, and has become a document in ensuring management efficiency during the actual occurrence of unforeseen circumstances.

The roles and responsibilities of each level have been detailed and thus, the dissemination of information to users can be channelled quickly, accurately, and efficiently. With this procedure in place, any contingency that occurs on the highway can be managed more efficiently and smoothly, as well as can minimise disruption to highway users. This procedure can indirectly contribute to efforts towards keeping highways safe and comfortable for users.



Gambar 8: Prosedur Pengurusan Kejadian Hal Luar Jangka
Image 8: Procedure for Managing Contingencies

LLM/M/T18-23 : Tatacara Pengemukaan Maklumat/Laporan Bagi Hal Luar Jangka Projek Lebuhraya Dalam Pembinaan

LLM/M/T18-23: Procedure for Information/Report Submission for Contingencies in Highway Projects Under Construction

Pembinaan lebuhraya sama ada di kawasan dalam bandar atau di luar bandar sedikit sebanyak memberi kesan kepada orang awam dan persekitaran. Kejadian seperti kemalangan, banjir, pencemaran sumber air, tanah runtuh dan lain-lain merupakan antara kejadian hal luar jangka yang berkemungkinan berlaku di kawasan tapak pembinaan. Berikutan aktiviti pembinaan yang berisiko tinggi, kebarangkalian sesuatu yang tidak diingini berlaku adalah tinggi dan komunikasi yang berkesan amat diperlukan bagi memastikan maklumat disampaikan dan diuruskan dengan baik.

Dengan penerbitan tatacara ini, diharap proses pelaporan hal luar jangka projek lebuhraya dalam pembinaan dapat disediakan mengikut tempoh masa yang ditetapkan dan memudahkan semua pihak menyediakan laporan mengikut kes-kes yang berkaitan.

The construction of highways, whether in urban or rural areas, would have some impact on the public and the environment. Incidents, such as accidents, flood, water source pollution, landslides, and others are among the unforeseen events that could occur at construction sites. Following high-risk construction activities, the probability of something undesirable happening is high, and effective communication is essential to ensure that information is communicated and managed well.

With the publication of this procedure, it is hoped that the process of reporting contingencies in highway projects under construction can be prepared according to the specified time to make it easier for all parties to prepare reports according to relevant cases.



Gambar 9: Tatacara Pengemukaan Maklumat/Laporan Bagi Hal Luar Jangka Projek Lebuhraya Dalam Pembinaan

Image 9: Procedure for Information/Report Submission for Contingencies in Highway Projects Under Construction

LLM/M/ T20-22: Exchange Information Requirement (EIR) & Asset Information Requirement (AIR) Building Information Modelling Lembaga Lebuhraya Malaysia (EIR & AIR BIM LLM)

LLM/M/ T20-22: Exchange Information Requirement (EIR) & Asset Information Requirement (AIR) Building Information Modelling of the Highway Authority Malaysia (EIR & AIR BIM HAM)

Detailed Information Requirement (DIR) menyediakan maklumat yang diperlukan untuk Keperluan Maklumat Pelantikan dan Penyerahan Maklumat bagi sesuatu projek. Keperluan Maklumat Pelantikan terdiri daripada Keperluan Maklumat Aset (AIR) dan Keperluan Maklumat Pertukaran (EIR). Kedua-dua Keperluan Maklumat Pelantikan ini menentukan Maklumat Boleh Disampaikan bagi sesuatu projek. Secara khusus, AIR menentukan Model Maklumat Aset (AIM) dan EIR menentukan Model Maklumat Projek (PIM).

Detailed Information Requirement (DIR) provides the information that is required for the Appointment Information Requirements and Information Delivery of a project. The Appointment Information Requirements consist of the Asset Information Requirement (AIR) and the Exchange Information Requirement (EIR). Both Appointment Information Requirements specify the Deliverable Information for a project. Specifically, the AIR specifies the Asset Information Model (AIM), while the EIR specifies the Project Information Model (PIM).



Gambar 10: Exchange Information Requirement (EIR) & Asset Information Requirement (AIR) Building Information Modelling Lembaga Lebuhraya Malaysia (EIR & AIR BIM LLM) (Edisi Pertama)

Image 10: Exchange Information Requirement (EIR) & Asset Information Requirement (AIR) Building Information Modelling of the Highway Authority Malaysia (EIR & AIR BIM HAM) (First Edition)



PERISTIWA DAN AKTIVITI

EVENTS & ACTIVITIES

2023 **10 Januari**
January

Majlis Amanat Tahun Baharu dan Perhimpunan Bulanan Bersama YB Menteri Kerja Raya
New Year's Mandate Ceremony and Monthly Gathering with YB Minister of Public Works



2023 **31 Januari**
January

Sesi Engagement YB Menteri Kerja Raya bersama Warga Kementerian Kerja Raya Siri I2023
Engagement Session YB Minister of Public Works with Citizens of Ministry of Public Works Series I2023



2023 **10 Februari**
February

Lawatan Ilmiah IUKL ke Pusat Pengurusan Trafik (TMC), Lembaga Lebuhraya Malaysia
IUKL Scientific Visit to the Traffic Management Center (TMC), Malaysian Highway Authority



2023 **16 Februari**
February

Majlis Pelancaran Pengecas Berkelajuan Tinggi TNB Electron di Lebuhraya Plus oleh YB Menteri Kerja Raya
TNB Electron High Speed Charger Launch Ceremony at Lebuhraya Plus by YB Minister of Public Works



2023 **27 Februari**
February

Tinjauan Menteri Kerja Raya dan Menteri Perdagangan Dalam Negeri Dan Kos Sara Hidup
Review of the Minister of Public Works and the Minister of Domestic Trade and Cost of Living



2023 **9 Mac**
March

Kuala Lumpur International Pavement Seminar 2023
Kuala Lumpur International Pavement Seminar 2023



20 Mac
March

Majlis Interaksi YB Timbalan Menteri Kerja Raya bersama Warga Kementerian Kerja Raya Siri 2 Tahun 2023

YB Deputy Minister of Public Works Interaction Ceremony with Citizens of the Ministry of Public Works Series 2 Year 2023



5 April
April

Program 2 Hours Tadarus & Khatam Al-Quran
Program 2 Hours Tadarus & Khatam Al-Quran



17 April
April

Program Sumbangan Kasih Ramadan Madani bersama Anak-Anak Yatim
Madani Ramadan Charity Program with Orphans



18 April
April

Tinjauan Persiapan Lebuh Raya Dan Tol oleh YB Menteri Kerja Raya Sempena Perayaan Hari Raya
Highway and Toll Road Preparation Survey by YB Minister of Public Works in conjunction with the Hari Raya Celebration



5 Mei
Mei

Majlis Anugerah Kecemerlangan Personel Industri Lebuh Raya Tahun 2022
2022 Highway Industry Personnel Excellence Award Ceremony



17 Mei
Mei

Majlis Interaksi YB Menteri Kerja Raya dengan Warga Kementerian Kerja Raya dan Agensi
Interaction Ceremony of YB Minister of Public Works with Citizens of the Ministry of Public Works and Agencies



2023 **23** Mei

Majlis Bacaan Yasin dan Doa Selamat buat Warga Llm yang akan Menunaikan Fardu Hajj
Yasin Reading Ceremony and Goodbye Prayer for Llm Citizens Who Will Perform Fardu Hajj



2023 **15** Jun

Majlis Perasmian Pembukaan Fasa 2 Lebuhraya Bertingkat Sungai Besi-Ulu Kelang (Suke)
Opening Ceremony of Phase 2 of the Sungai Besi-Ulu Kelang Elevated Expressway (Suke)



2023 **19** Jun

Sesi Townhall Ybhg. Datuk Seri Hj. Hasnol Zam Zam Bin Hj. Ahmad, Ketua Setiausaha, Kementerian Kerja Raya bersama Pengurusan Tertinggi Syarikat Konsesi Lebuhraya Bertol
Ybhg Townhall Session. Datuk Seri Hj. Hasnol Zam Zam Bin Hj. Ahmad, Secretary General, Ministry of Public Works with the Top Management of Bertol Highway Concession Company



2023 **21** Jun

Perhimpunan Bulanan Lembaga Lebuhraya Malaysia Bil.2 Tahun 2023
Malaysian Highway Board Monthly Meeting No. 2 Year 2023



2023 **23** Jun

Mesyuarat Agung Pernita Lembaga Lebuhraya Malaysia
Malaysian Highway Board General Meeting



2023 **26** Jun

Taklimat Bersama YB. Datuk Seri Jalaluddin bin Alias, Pengerusi Lembaga Lebuhraya Malaysia
TBriefing with YB. Datuk Seri Jalaluddin bin Alias, Chairman of the Malaysian Highway Authority 28 JUNE



2023 **28** Jun
June

Tinjauan YB Menteri Kerja Raya bagi Persediaan Musim Perayaan Hari Raya Aidiladha di Lebuhraya Utara Selatan Hubungan Tengah (Elite)

Survey of YB Minister of Public Works for the Preparation of the Eid Al Adha Festival Season on the North-South Expressway of Central Relations (Elite)



2023 **3** Julai
July

Program Semarak Aidiladha Madani Lembaga Lebuhraya Malaysia

Malaysian Highway Authority's Madani Aidiladha Bright Program



2023 **4** Julai
July

Majlis Perasmian Sambutan Bulan Hrmis Kementerian Kerja Raya bersama-Sama Agensi Tahun 2023

The Opening Ceremony of the Ministry of Public Works' Hrmis Month Celebration together with the Year 2023 Agency



2023 **6** Julai
July

Sesi Taklimat Kepada YB. Datuk Seri Jalaluddin bin Alias, Pengerusi Lembaga Lebuhraya Malaysia

Briefing Session To YB. Datuk Seri Jalaluddin bin Alias, Chairman of the Malaysian Highway Authority



2023 **20** Julai
July

Lawatan Kerja YB Timbalan Menteri Kerja Raya ke Projek Naik Taraf Kawasan Rehat & Rawat Seremban (Arah Selatan) Lebuhraya Plus

Working Visit of YB Deputy Minister of Public Works to the Seremban Rest & Treatment Area Upgrade Project (Southern Direction) Lebuhraya Plus



2023 **25** Julai
July

Majlis Interaksi Bersama Ketua Pengarah Sempena Kenaikan Pangkat dan Pemangkuhan Pegawai Lembaga Lebuhraya Malaysia

Interaction Ceremony with the Director General in conjunction with the Promotion and Acting of Malaysian Highway Board Officers



2023 **26** Julai
July

Lawatan Tapak YB Menteri Kerja Raya ke Tapak Projek Seksyen 6, Lebuhraya Pesisiran Pantai Barat (Wce)

YB Minister of Public Works Site Visit to Section 6 Project Site, West Coast Coastal Highway (Wce)



2023 **2** Ogos
August

Lawatan Pemantauan Pengujian Sistem Kutipan Tol Secara Pembayaran Terbuka (SPT) Di Plaza Tol Putrajaya, Lebuhraya Mex oleh YB Menteri Kerja Raya
Monitoring Visit to Open Payment Toll Collection System Testing (SPT) at the Putrajaya Toll Plaza, Lebuhraya Mex by YB Minister of Public Works



2023 **4** Ogos
August

Lawatan Kerja YB Menteri Kerja Raya Ke Inisiatif Bitara Malaysia MADANI Kementerian Kerja Raya Bagi Penambahbaikan Dan Penambahan Tempat Berteduh Penunggang Motosikal (Motorcycle Shelter) Di Lebuhraya

Working Visit of YB Minister of Public Works to the Bitara Malaysia MADANI Initiative of the Ministry of Public Works for the Improvement and Addition of Motorcycle Shelters on Highways



2023 **23** Ogos
August

Pertandingan Kumplan Inovatif dan Kreatif (KIK) Lembaga Lebuhraya Malaysia Tahun 2023

Malaysian Highway Authority Innovative and Creative Design Competition (KIK) Year 2023



2023 **25** Ogos
August

Program Gotong-Royong Perdana Ekosistem Kondusif Sektor Awam (EKSA)

Public Sector Conducive Ecosystem Premier Mutual Cooperation Program (EKSA)



2023 **12** September
September

Majlis Interaksi YB Timbalan Menteri Kerja Raya dengan Warga Kementerian Kerja Raya dan Agensi

Interaction Ceremony of YB Deputy Minister of Public Works with Citizens of the Ministry of Public Works and Agencies



2023 **16** September
September

Program Kembara 66 Motosikal Lebuhraya
Sempena Hari Malaysia 2023
*66 Highway Motorcycle Adventure Program in
conjunction with Malaysia Day 2023*



2023 **16** September
September

Program Cultural Night Run @ Penang 2nd Bridge
Cultural Night Run Program @ Penang 2nd Bridge



2023 **29** September
September

Majlis Pelancaran Pelaksanaan Sistem Kutipan Tol
Secara Pembayaran Terbuka (SPT) di Plaza Tol Loke
Yew, Lebuhraya Sungai Besi (Besraya)
*Launch Ceremony for the Implementation of the
Open Payment Toll Collection System (SPT) at
the Loke Yew Toll Plaza, Sungai Besi Expressway
(Besraya)*



2023 **13** Oktober
October

Pertandingan Dart Antara Agensi Kementerian Kerja
Raya Sempena Sambutan Hari Sukan Negara
*Inter-Agency Darts Competition of the Ministry of
Public Works in conjunction with the National Sports
Day Celebration*



2023 **14** Oktober
October

Sambutan Hari Sukan Negara Peringkat
Kementerian Kerja Raya Tahun 2023
*Celebration of National Sports Day at the Ministry of
Public Works in 2023*



2023 **17** Oktober
October

Majlis Pelancaran Stesen Pengecas Pantas
Kenderaan Elektrik Modular Mudah Alih Gentari
dengan Sistem Simpanan Kuasa Bateri Pertama Di
Malaysia
*Launch Ceremony of Gentari Mobile Modular Electric
Vehicle Fast Charging Station with Battery Power
Storage System First in Malaysia*



2023 **24** Oktober
October

Hari Inovasi, OSH dan ICT (Hari IOI) Peringkat Lembaga Lebuhraya Malaysia 2023
Innovation, OSH and ICT Day (IOI Day) Malaysian Highway Board Level 2023



2023 **31** Oktober
October

Hari Inovasi Kementerian Kerja Raya dan Agensi Tahun 2023
Ministry of Public Works and Agency Innovation Day 2023



2023 **3** November
November

Majlis Pembukaan Lebuhraya Setiawangsa-Pantai (SPE)
Setiawangsa-Pantai Expressway (SPE) Opening Ceremony



2023 **8** November
November

Lawatan Kerja Jabatan Imigresen Malaysia, KLIA ke Lembaga Lebuhraya Malaysia
Working visit of the Malaysian Immigration Department, KLIA to the Malaysian Highway Authority



2023 **8&10** November
November

Majlis Pembukaan Lebuhraya Setiawangsa-Pantai (SPE)
Setiawangsa-Pantai Expressway (SPE) Opening Ceremony



2023 **15** November
November

Sesi Penyampaian Sumbangan Syarikat - Konsesi-Rakan Strategik KKR Ke Tabung Kemanusiaan Rakyat Palestin
Presentation Session of Company - Concession - Strategic Partner of KKR to the Palestine People's Humanitarian Fund



2023 **20** November
November

Majlis Pembukaan Seksyen 6, Lebuhraya Pesisiran Pantai Barat (WCE)
Opening Ceremony of Section 6, West Coast Coastal Highway (WCE)



2023 **21** November
November

Majlis Selaut Budi, Seindah Kenangan
The Sea of Budi Ceremony, As Beautiful as Memories



2023 **29** November
November

Sesi Townhall Sinar Harian bersama Kementerian Kerja Raya
Sinar Harian Townhall session with the Ministry of Public Works



2023 **6** Disember
December

Lawatan Pelajar Sekolah Kebangsaan Pasoh 2 (F) ke Lembaga Lebuhraya Malaysia
Pasoh National School Students 2 (F) visit to the Malaysian Highway Authority



2023 **7** Disember
December

Tinjauan YB Menteri Kerja Raya ke Pembinaan Tambahan Tempat Berteduh Penunggang Motosikal Di Lebuhraya Baru Pantai (NPE) bagi Melihat Pencapaian Pelaksanaan Berakhir Tahun 2023 untuk Program Inisiatif Bitara Malaysia MADANI KKR

Review of YB Minister of Public Works to the Construction of Additional Parking Places for Motorcycle Riders on the Baru Pantai Expressway (NPE) to See the Implementation Achievements Ending the Year 2023 for the Bitara Malaysia MADANI KKR Initiative Program



2023 **15** Disember
December

Majlis Menandatangani Dokumen Perjanjian Jual Beli Tanah Tapak Institut Latihan dan Pengurusan Lembaga Lebuhraya Malaysia (ILPLM) dan Program Tanggungjawab Sosial Korporat (CSR) Parlimen Lipis

The Ceremony of Signing the Agreement Document for the Sale and Purchase of Land for the Institute of Training and Management of the Malaysian Highway Authority (ILPLM) and the Lipis Parliament's Corporate Social Responsibility (CSR) Program



2023 **18** Disember
December

Sesi Libat Urus Ketua Pengarah bersama Warga
Lembaga Lebuhraya Malaysia Tahun 2023
*Engagement Session of the Director General with
the Malaysian Highway Board in 2023*



2023 **19** Disember
December

Menyambut Kedatangan YB Timbalan Menteri Kerja
Raya ke Lembaga Lebuhraya Malaysia
*Welcoming the Arrival of YB Deputy Minister of Public
Works to the Malaysian Highways Authority*



2023 **20** Disember
December

Lawatan Universiti Islam Antarabangsa Malaysia ke
Lembaga Lebuhraya Malaysia
*International Islamic University of Malaysia visit to
Malaysian Highway Authority*



2023 **21** Disember
December

Latihan Pengungsian Bangunan (Fire drill) oleh
Pasukan Tindakan Kecemasan (PTK), Lembaga
Lebuhraya Malaysia
*Building Evacuation Training (Fire drill) by the
Emergency Response Team (PTK), Malaysian
Highway Authority*





IBU PEJABAT
LEMBAGA LEBUHRAYA MALAYSIA
WISMA LEBUHRAYA,
KM-6, JALAN SERDANG - KAJANG
43000 KAJANG, SELANGOR DARUL EHSAN

TEL: 03-87383000 **FAKS:** 03-87373555
LAMAN WEB: korporat@llm.gov.my